Relatório e Contas
2005

Índice

PARTE I - Relatório de Actividades

5 Nota da Direcção
9 Enquadramento Macro-económico
12 Estrutura Orgânica
13 Actividades Desenvolvidas pelas Direcções
14 Direcção Técnica e Operações
19 Direcção Comercial e Marketing
21 Direcção Financeira e Administrativa
25 Direcção de Sistemas e Tecnologias de Informação
27 Gabinete Jurídico
29 Gabinete de Apoio e Relações Internacionais
31 Gabinete de Segurança e Qualidade
33 Recursos Humanos
37 Análise à Exploração dos Jogos Sociais
47 Lotarias Clássica e Popular
51 Lotaria Instantânea
54 Apostas Mútuas
58 Totobola
62 Totoloto e Loto 2
67 Joker
71 Euromilhões

PARTE II – Demonstrações Financeiras

76 Balanço
78 Demonstração de Resultados
79 Anexo ao Balanço e Demonstração de Resultados
100 Demonstração dos Fluxos de Caixa
101 Distribuição dos Resultados
101 Distribuição dos Saldos de Exploração
102 Distribuição dos Prémios Prescritos
103 Distribuição dos Resultados Apurados
103 Valores creditados à SCML
104 Demonstração de Resultados Analítica
104 Introdução
106 Jogos Sociais
110 Lotarias Clássica e Popular
114 Lotaria Instantânea
118 Totobola
122 Totoloto e Loto2
126 Joker
130 Euromilhões

PARTE III – Anexos

PARTE I

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

NOTA DA DIRECÇÃO

No cumprimento dos seus deveres estatutários, de acordo com a alínea c) do Artigo 6º do Regulamento do Departamento de Jogos, a Direcção apresenta o Relatório e Contas respeitante ao exercício de 2005.

O período aqui relatado constituiu um exercício singular, quer pelo crescimento verificado nos proveitos e resultados da actividade dos Jogos Sociais, quer pelo facto de ter correspondido a uma mudança na composição do seu órgão directivo.

Apesar da transição de gestão foi possível não só, dar continuidade às actividades e projectos em curso, como reforçar algumas linhas de acção, consolidando o posicionamento dos Jogos Sociais no contexto socio-económico do país. Pese embora as alterações verificadas, foram garantidas as condições de gestão que permitiram ao Departamento finalizar o ano apresentando um montante de resultados distribuídos aos beneficiários que atingiu 578 milhões de euros, valor que representa um acréscimo de 71% relativamente ao ano de 2004.

A primeira nota que cumpre registar é de regozijo por estes resultados, não só pelo seu valor económico ou monetário, mas também pelo que significam ao nível da concretização da missão do Departamento de Jogos enquanto responsável, por conta do Estado, da exploração de uma actividade altamente relevante do ponto de vista social.

De facto, a motivação última de todos os que dão o seu esforço e dedicação a esta casa reside no reconhecimento de que os resultados obtidos contribuem, de forma marcante, para a satisfação de inúmeras carências a nível social, a que cumpre dar resposta, de modo a que sejam garantidos os mais elementares direitos de cidadania.

Por este motivo, a Direcção deixa uma palavra de apreço a todos os trabalhadores pelo empenho demonstrado, que permitiu atingir um tão elevado montante de resultados.

Não obstante o difícil contexto sócio económico verificado em 2005, marcado pela estagnação do rendimento das famílias, assistiu-se a um aumento de 51% nos Proveitos Brutos dos Jogos Sociais, facto que traduz a significativa recuperação de verbas que eram gastas no jogo ilegal e a participação de novas faixas de população. Deu-se, assim, cumprimento a dois grandes objectivos no quadro de revitalização dos Jogos Sociais traçados para 2005, que passavam pelo combate ao

jogo ilegal e pelo alargamento da base de apostadores.

De facto, os 1.532 milhões de €uros de Proveitos Brutos alcançados em 2005 representam, não só um crescimento de 51% relativamente ao ano anterior, mas também um desvio positivo de 17% em relação ao valor estabelecido como objectivo no Orçamento Rectificativo, elaborado em Junho 2005.

Este excepcional desempenho deveu-se, sobretudo, ao enorme sucesso que representou a introdução do Euromilhões, cuja aceitação por parte dos jogadores portugueses ultrapassou todas as expectativas.

Ficou, assim, demonstrado que existe uma ampla janela de oportunidade para a expansão dos Jogos Sociais, reforçando o seu papel de suporte a um leque muito alargado de actividades de carácter social.

O Departamento de Jogos da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, concessionária do Estado para a exploração dos Jogos Sociais, está, assim, a cumprir a sua Missão, procurando fazê-lo de modo eficiente e socialmente responsável.

Neste sentido foi criado, em 2005, o Grupo de Apoio ao Alto Premiado, órgão vocacionado para prestar todo o apoio a apostadores com prémios superiores a 1 milhão de Euros, de modo a que as verbas recebidas contribuam para um verdadeiro enriquecimento pessoal e socialmente responsável.

Foi também incorporando uma preocupação de cariz social, na divulgação das actividades prosseguidas pelos beneficiários dos resultados dos Jogos Sociais, que o Departamento de Jogos desenvolveu as suas actividades de Marketing e Publicidade.

Se, por um lado, se pretende alargar a base de apostadores, de modo a maximizar os proveitos obtidos, por outro, existe a preocupação de o fazer sem que isso represente um estímulo a comportamentos desviantes, importando preservar uma política de jogo socialmente responsável.

O êxito do novo Jogo Euromilhões, que permitiu alcançar um elevado nível de resultados, provocou decréscimos nos resultados da generalidade dos restantes Jogos Sociais e veio por em questão o modo como se tem processado a distribuição dos resultados pelos beneficiários. Consciente deste problema, a SCML propôs à Tutela a adopção de uma grelha única de modo que a distribuição de resultados pelo conjunto de beneficiários

dos Jogos Sociais se faça de forma mais harmoniosa.

Um dos factores que contribuiu decisivamente para o sucesso alcançado com o Euromilhões foi, seguramente, o valor alcançado pelos prémios a atribuir, apenas possível devido à sua exploração conjunta por vários países, o que permitiu contar com a participação de um número bastante alargado de apostadores.

Em 2005, o Departamento de Jogos prosseguiu a sua política de participação num conjunto de organismos internacionais ligados à exploração dos Jogos Sociais. Esta colaboração oferece ao DJ o acesso às mais modernas tendências e tecnologias neste domínio de actividade, contribuindo para a sua modernização.

Neste contexto, assumem um carácter verdadeiramente estratégico iniciativas de diferentes tipos que vão introduzindo modelos de negócio substancialmente diferentes dos tradicionais.

Uma das áreas em que tal se verificou, já em 2005, foi a gradual mudança no relacionamento com a Rede de Mediadores, quer no que respeita ao contacto directo exercido pelos Delegados Comerciais, quer pela nova Sinalética, cuja instalação se iniciou, quer ainda pelo suporte logístico directo nas instalações dos Mediadores em qualquer ponto do País.

O conjunto de ferramentas e iniciativas a colocar ao serviço da Rede de Mediadores permitirá com maior segurança fidelizar os apostadores, colocando assim ao dispor do desenvolvimento dos Jogos Sociais um instrumento inestimável, num contexto de maior liberalização da actividade.

Por outro lado, o lançamento do Portal Jogos Santa Casa constituiu uma iniciativa importante no sentido de dotar o DJ da capacidade e da experiência necessárias para abordar o mercado através dos canais proporcionados pelas novas tecnologias, canais necessariamente vocacionados para virem a desempenhar um papel crescente no futuro.

Foi também no sentido da captação de novos segmentos de apostadores que o DJ decidiu patrocinar o Rally Lisboa - Dakar, na sua primeira edição com partida de Lisboa, iniciativa de grande envergadura e que foi acompanhada por um conjunto de outras acções promocionais vocacionadas para rentabilizar o investimento realizado.

Os desafios que se colocam a uma instituição quincentenária como é a SCML, em que o DJ se integra, num contexto de mudança tão intensa e acelerada, são

enormes. Só é possível responder adequadamente a esses desafios caso se disponha de uma equipa competente e motivada.

Por este motivo, a Direcção do DJ prestou uma particular atenção às questões relacionadas com o desenvolvimento dos seus Recursos Humanos.

Neste domínio, são de salientar a implementação do sistema de Gestão de Desempenho - PROGED, com a definição dos objectivos para o universo dos trabalhadores e a comemoração dos 20 Anos do Totoloto, assinalada por uma jornada de "Team Building" em "Outdoor" que constituiu um verdadeiro sucesso.

Ciente do muito que há por fazer para continuar a manter o desempenho do Departamento de Jogos ao nível do que dele é esperado, no cumprimento da sua missão de tão grande importância social no nosso País, a Direcção do Departamento de Jogos manifesta-se confiante de que o caminho está aberto para a obtenção de maiores sucessos ao serviço de todos os beneficiários.

Lisboa, 14 de Março de 2006

A DIRECÇÃO DO DEPARTAMENTO DE JOGOS

Presidente,

(Daniel António Galvão Martins)

Administradores-Delegados,

(Vítor Manuel Paulo Porto)

(António Jorge Martins Barata)

ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

Evolução da Economia Mundial

Globalmente, o crescimento da economia mundial em 2005, foi de 4,1% contra 4,7% no ano anterior. A enorme volatilidade dos mercados financeiros face ao aumento dos preços do petróleo e a persistência de um clima generalizado de estagnação económica levou a um abrandamento económico global, com particular incidência nos principais países industrializados.

(%)

Taxas de Crescimento	2004	2005
Mundo	4,7	4,1
EUA	4,2	3,7
CHINA	9,5	9,4
Zona Euro	1,8	1,5
Espanha	3,1	3,4
Reino Unido	3,2	1,6
França	2,0	1,5
Europa de Leste e Central	5,5	4,3

Fonte: Jornal Expresso, Janeiro 2006

As economias americana e chinesa desempenharam um papel preponderante como apoios da economia mundial, isto é, a procura americana estimula o sector da produção industrial, enquanto a emergência da procura chinesa nos mercados de produtos de base influencia favoravelmente as exportações dos países em desenvolvimento.

A economia norte-americana criou 108 mil postos de trabalho em Dezembro de 2005, tendo ultrapassado todas as expectativas inicialmente previstas. A taxa de desemprego situou-se no final de Dezembro em 4,9%.

A importância crescente da economia chinesa constitui um fenómeno marcante da evolução económica global nos últimos 25 anos. Esta crescente importância manifesta-se sobretudo nos fluxos de comércio internacional e na captação de montantes significativos de investimento directo estrangeiro, em grande medida relacionado com a forte vantagem comparativa na produção e montagem de bens em que o custo da mão-de-obra é determinante.

Na zona Euro, constatou-se que o nível de confiança dos consumidores e dos empresários europeus terminou em 2005 em alta e o clima dos negócios melhorou significativamente, um dos factores que contribuiu para esta melhoria foi o facto da maior economia europeia, a Alemanha, ter diminuído a taxa de desemprego.

No último trimestre de 2005 a economia europeia cresceu 0,6%, sendo certo que o ritmo de crescimento provoca tensões inflacionistas, provocando de imediato uma atitude por parte do Banco Central Europeu, que aumentou 25 pontos base o preço do dinheiro, colocando as taxas de juro em

2,25%. De referir que o banco central utilizou a politica monetária para coibir ímpetos inflacionistas.

Indicadores da Economia Portuguesa

De acordo com dados do Instituto Nacional de Estatística (INE), a economia Portuguesa apresentou em 2005 um crescimento real do PIB de 0,6%, contra 1,1% no ano transacto. O fraco crescimento pode ser explicado por um conjunto de factores de entre os quais se destaca a fragilidade do investimento que registou uma quebra acentuada. Contribuíram para essa quebra dois motivos de índole fiscal: o aumento do IVA no 2º semestre de 2005 em 2 pontos percentuais e o aumento do imposto sobre os produtos petrolíferos.

A inflação média anual, medida pelo IPC, acelerou do segundo para o terceiro trimestre, em grande parte devido ao aumento dos combustíveis. No final de 2005 a taxa de variação do IPC foi de 2,3% contra 2,4% em 2004.

De relevar que Portugal é o terceiro entre os países da União Europeia a sofrer consequências directas com a deslocalização de empresas, isto é, a transferência de unidades de produção para o estrangeiro provoca a quebra no investimento, a perda significativa de números de postos de trabalho e consequentemente uma diminuição no crescimento económico.

Enquadramento Económico do Departamento de Jogos da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa

Apesar da envolvente macroeconómica se revelar pouco favorável em resultado da desaceleração económica mundial e europeia, constatou-se que o ano 2005 ficou marcado pelo êxito das inúmeras iniciativas dos Jogos Santa Casa os quais resultaram num acréscimo dos proveitos dos Jogos Sociais na ordem dos 51,2%, face ao ano transacto.

De notar que contribuíram para este sucesso, o forte investimento nas relações internacionais que permitiram a introdução de um jogo europeu, o investimento da marca Jogos Santa Casa e ainda o combate ao jogo ilegal.

O jogo Euromilhões tem vindo a revelar-se

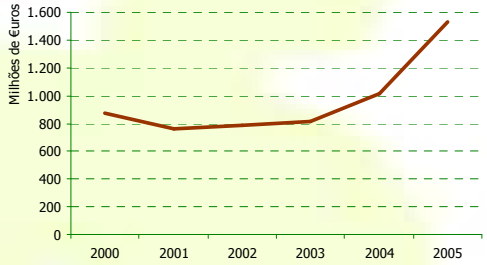
um sucesso e é o resultado de uma parceria com alguns países europeus.

A visibilidade e eficácia das campanhas de comunicação, marketing e publicidade desenvolvidas pelos Jogos Santa Casa têm valido vários prémios nesta área. Em Maio de 2005, os "Prémios Meios & Publicidade 2004" elegeram os Jogos Santa Casa como Anunciante do Ano, e a directora de Marketing da instituição foi considerada a Personalidade de Marketing do Ano. Ainda neste evento, o projecto da nova identidade visual da Santa Casa para a área dos jogos sociais, desenvolvido pela Euro RSCG Design, ganhou o primeiro prémio na categoria de Melhor Trabalho de Branding ou Rebranding do Ano. O mesmo projecto foi igualmente o vencedor da categoria Prémio Global de Design atribuído na IX edição dos Prisma Awards Design, realizada no início de Junho. No mesmo mês, o spot de rádio "Chinês" da campanha do Totoloto foi galardoado com o troféu de ouro da XV edição do Hit Parade dos Spots de Rádio.

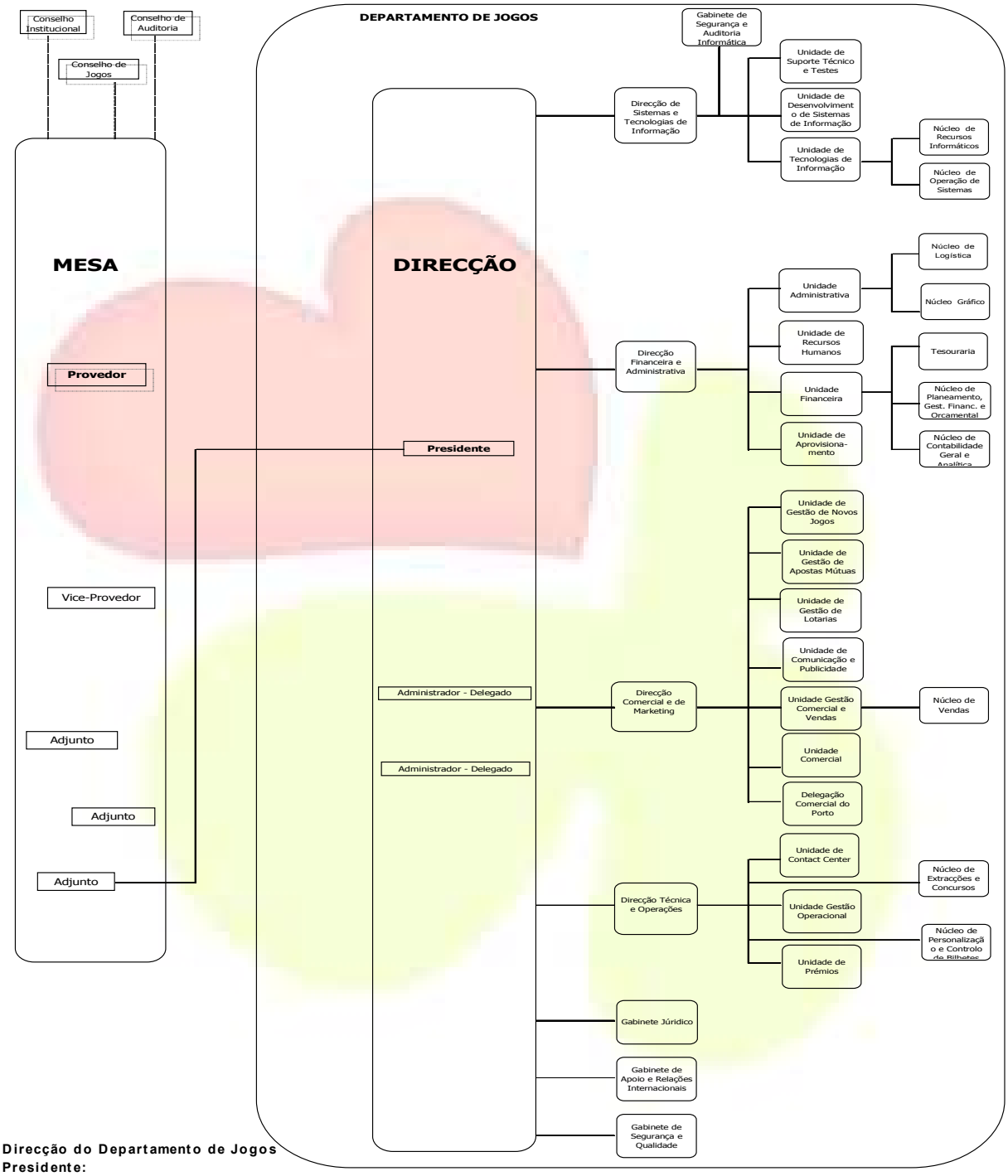
Outra das iniciativas com bastante relevância foi dar continuidade a um dos grandes objectivos desta organização que se traduz no combate ao jogo ilegal dando particular ênfase à recente tentativa de legalização de outras organizações que exploram jogo na Internet, sem qualquer autorização para exploração de jogos no nosso país.

Evolução dos Resultados Líquidos Distribuídos

Evolução dos Proveitos por Jogo Brutos



ESTRUTURA ORGÂNICA



Direcção do Departamento de Jogos
Presidente:
Dr. Daniel António Galvão Martins*
Administradores Delegados:
Dr.Vítor Manuel Paulo Porto**
Eng. António Jorge Martins Barata***

*A Presidência do Departamento de Jogos, até 12 de Julho de 2005 foi exercida pelo Adjunto da Mesa Dr. Fernando Paes Afonso. Entre 13 de Julho e 23 de Agosto a mesma presidência foi exercida pelo Professor Dr. Bacelar Gouveia – Provedor em exercício.
**A Dra. Lourdes Hill Gimenez, exerceu o cargo de Administradora - Delegada até 23 de Outubro de 2005.
*** O Eng. Mário Ervilha exerceu o cargo de Administrador - Delegado até 28 de Fevereiro de 2006.

ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS PELAS DIRECÇÕES

INTRODUÇÃO

A descrição, que aqui se apresenta, das acções desenvolvidas no período em referência, está genericamente estruturada em três partes, para cada Direcção ou Gabinete:

As acções realizadas no sentido de concretizar os Objectivos definidos no Plano de Actividades aprovado para 2005

Embora se tenha procurado seguir de perto a execução deste Plano, existem, necessariamente, acções relacionadas com objectivos que foram identificados depois da sua aprovação. A fixação destes objectivos emergentes corresponde à resposta dada pelo DJ às solicitações e desafios que lhe são colocados no dia a dia, e aos quais tem que reagir de forma flexível, mas enquadrada nas grandes linhas estratégicas.

As acções correspondentes às Actividades Correntes do DJ

Relativamente a estas acções, procurou-se restringir a sua inclusão àqueles casos em que algo relevante ou significativo merecia uma referência.

As acções incluídas no desenvolvimento de Projectos em curso

Este tipo de acções merece especial destaque, dado que grande parte da inovação e da mudança operada no DJ passa pela concretização de Projectos multi-disciplinares, com grande impacto nos resultados, nos processos e nas próprias equipas.

DIRECÇÃO TÉCNICA E OPERAÇÕES

No Plano de Actividades para 2005 foi definido um conjunto de objectivos orientados para a consolidação dos processos e recursos afectos à DITO, tendo por pressuposto a implementação no início do ano de uma nova Estrutura Orgânica da DITO, orientada para o modelo de processos, tendo em vista a obtenção do melhor enquadramento orgânico das novas competências e actividades. No início de Fevereiro concretizou-se a instalação das novas Unidades, Núcleos e Áreas de Responsabilidade, gerando-se mobilidade interna de alguns recursos humanos, recrutamento externo de outros, resultando numa melhoria na afectação de quadros.

Em paralelo com a implementação desta nova estrutura orgânica e decorrente dos novos projectos lançados no 4º trimestre de 2004 - Contact Center, Euromilhões e Portal, bem como do processo de Certificação WLA, foram desenvolvidas acções, também previstas no Plano de Actividades, de consolidação e melhoria nos níveis de segurança de todos os activos críticos identificados, bem como procedimentos de contingência.

Por outro lado, embora se tenha procurado seguir de perto a execução das acções previstas no Plano, não foi possível concretizar algumas delas, como, por exemplo: a implementação de procedimentos que permitissem uma avaliação dos níveis de serviço das diversas áreas da DITO; a criação de um módulo específico no Oracle para tratar as devoluções irregulares de lotaria nos terminais de jogo e a concretização de um novo modelo de pagamento de prémios para todos os jogos. No entanto, foi possível concretizar outras acções relacionadas com projectos não identificados no Plano de Actividades, em resposta a solicitações da Organização, e perante as quais a DITO reagiu de forma articulada e flexível.

Acções desenvolvidas no âmbito dos Objectivos definidos para 2005

Consolidar os processos e recursos afectos à DITO

– Concretização da integração das duas áreas de responsabilidade da Unidade de Prémios no mesmo espaço físico das instalações da Rua das Taipas, com a definição de um procedimento operativo único no que respeita ao atendimento aos jogadores, abandonando-se o modelo tradicional de diferenciação por Jogo;

– Integração das antigas Áreas de Extracções e Concursos na nova Área de Planeamento dos Actos de Sorteio, com a

definição de novos procedimentos orientados para o planeamento e suporte integrado a todos os sorteios dos Jogos Santa Casa;

– Consolidação dos procedimentos de pagamento de todos os prémios de valor igual ou superior a 5.000 euros, decorrentes da aplicação da Lei nº 11/2004 (Lei do Branqueamento de Capitais);

– Participação na definição do novo modelo de atendimento ao alto premiado no âmbito do Grupo de Apoio ao Alto Premiado (GAAP), disponibilizando-se um conjunto de serviços à medida das necessidades de cada jogador;

– Formação específica destinada ao grupo de colaboradores da Unidade de Prémios responsável pelo atendimento a jogadores, com a realização de acções sobre Portal de Jogos e Atendimento a Clientes, além de formação técnica, sob a forma de estágio, sobre os novos procedimentos operativos de pagamento de prémios;

– Execução de uma nova estratégia no planeamento das escalas de serviço do Contact Center (CC), com reestruturação das grelhas horárias dos colaboradores em função dos fluxos críticos de atendimento, face aos dados históricos existentes, melhorando assim a eficiência na prestação do serviço;

– Criação de um documento com as normas e as regras comportamentais para todos os colaboradores do CC, com a finalidade de aumentar a produtividade, nomeadamente a gestão das pausas e horas de refeição;

– Reestruturação das funções dos Coordenadores do CC na gestão das suas equipas;

– Criação de um grupo específico de BackOffice, com a definição de processos, normas de trabalho, plano de formação específico à equipa e adequação de condições físicas para o seu funcionamento, o qual permitiu uma aumento significativo da resposta do CC;

– Definição de um novo modelo operativo para os reembolsos de apostas aos mediadores, com registo e controlo na aplicação Oracle, traduzindo-se numa maior eficiência e rapidez;

– Criação e implementação de um modelo de monitorização da Qualidade do Serviço ao Cliente, traduzido no acompanhamento de chamadas side-by-side e utilização do mistery shopping, com elaboração e publicação de relatórios colectivos e individuais, tendo em vista a melhoria contínua da perfomance dos assistentes;

– Finalização de uma proposta sobre o futuro modelo de gestão de recursos humanos do CC a aplicar em 2006 e que pressupõe a coexistência de colaboradores

do DJ com colaboradores em Outsourcing para funções específicas de front-office;

– Elaboração de documentação técnica específica para suporte à actividade dos sorteios e extracções;

– Início das reuniões periódicas de acompanhamento da actividade da PT na resolução de avarias e consolidação do acompanhamento da actividade da Luma, sempre com o objectivo de melhorias na prestação do serviço daquelas entidades.

Consolidar os níveis de segurança e de qualidade de todos os activos

– Definição de procedimentos de controlo, com suporte documental e template criada, para todas as fases de personalização dos bilhetes de lotaria, dos consumíveis e da manutenção dos equipamentos;

– Consolidação do novo modelo de controlo de anulações dos mediadores off-line, na sequência da integração com o modelo de interacções do CC e da utilização da Aplicação Oracle;

– Melhorias no controlo de acessos às instalações e à área de personalização, criando níveis de segurança adequados face à criticidade da área;

– Melhorias nos níveis de segurança das instalações e acessos à Sala de Extracções;

– Criação de local próprio e de acesso restrito para a guarda das bolas dos actos dos sorteios em malas fechadas e seladas pelos Júris dos Sorteios;

– Definição das especificações técnicas a integrar em Caderno de Encargos para aquisição, em 2006, de novos equipamentos de sorteio, bolas de sorteio e máquina de personalização de bilhetes.

Acções desenvolvidas no âmbito de Projectos

– Intervenção/participação no estudo, desenvolvimento de especificações e acompanhamento de projectos definidos no âmbito de novas funcionalidades – Commercial Services, IPS (Lotaria Instantânea) e Batch Paralelo (novas funcionalidades para o terminal de jogo) –, bem como na implementação do Branding (sistema de marcação dos recibos de apostas);

– Apresentação de uma proposta com as orientações estratégicas e especificações funcionais de um modelo único de pagamento de prémios para todos os Jogos Santa Casa, que se traduzirá numa maior

eficiência, segurança e qualidade de serviço a prestar aos nossos clientes;

– Elaboração de especificações gerais para o projecto Cartão de Jogador, no âmbito de novas funcionalidades para além das actualmente em uso para o Portal;

– Criação de um sistema de numeração e arquivo central de informação para toda a Unidade de Gestão Operacional, como projecto-piloto para todas as restantes áreas da DITO, o qual será implementado no início de 2006;

– Participação nas especificações, testes e validação da Base de Dados Oracle desenvolvida para registo e gestão de toda a informação dos jogadores com prémios de valor igual ou superior a 5.000 euros;

– Proposta para implementação de check digit na numeração dos cartões de jogador do Portal, como medida preventiva relativamente aos carregamentos errados.

Níveis de actividade

Para além das acções levadas a efeito em 2005, realizaram-se também as acções correntes no âmbito das competências da DITO, as quais permitem identificar os seguintes níveis de actividade mais relevantes:

Unidade de Prémios

– Foram emitidas, controladas e expedidas 314.231 Ordens de Pagamento (OP) com prémios superiores a € 50,00;

– Foram tratadas 349 reclamações de apostadores com direito a prémio, tendo sido submetidos 14 processos à apreciação do Júri de Reclamações;

– Foram controladas e processadas 158.721 fracções das Lotarias Clássica e Popular, no valor total de 24,7 milhões de €uros, e 451.755 bilhetes da Lotaria Instantânea, no valor de 2,3 milhões de €uros;

– Foram elaborados 1.724 termos de identificação no âmbito da aplicação da Lei 11/2004. Daqueles, 27 processos referem-se a premiados com valores iguais ou superiores a 1 milhão de €uros, distribuídos da seguinte maneira:

Unidade de Gestão Operacional

– Foi efectuada uma avaliação pormenorizada sobre 5.772 intervenções correctivas, realizadas em 2005 nos terminais de jogo e impressoras, efectuadas pela LUMA, para avaliação dos SLA;

– Foram avaliadas 3.253 intervenções da PT para correcção de avarias;

(euros)

Jogo	Prémios atribuidos	Valor dos Prémios
Euromilhões	12	83.009.376
Totoloto	10	16.733.788
Joker	2	3.650.108
Loto 2	3	8.557.501
Total	**27**	**111.950.773**

– Foram efectuados 771 pedidos de serviço à Luma e PT, referentes a novas instalações de terminais, desinstalações de terminais e alterações de morada;

– Para controlo do cumprimento do plano apresentado pela Luma referente às manutenções preventivas aos terminais, foram efectuadas 715 chamadas aleatórias para os mediadores;

– Foram recepcionados e ordenados um total de 46.817 envelopes que deram origem ao controlo e registo de 206.336 apostas anuladas, uma média de cerca de 4.000 por semana;

– No âmbito do apoio ao Júri de Concursos na auditoria dos prémios das Apostas Mútuas, foi controlado um total de 17.630 prémios;

– Foram testados, antes de entrarem no circuito de distribuição aos mediadores, um total de 10.712 bilhetes de todos os jogos de Apostas Mútuas e 110 rolos térmicos;

Unidade Contact Center

– Foram atendidas 131.110 chamadas;

– Foram efectuadas 40.551 chamadas e tratados cerca de 9.581 emails;

Núcleo de Extracções e Concursos

– Prepararam-se e realizaram-se todas as operações referentes a um total de 371 sorteios, distribuídos pelos lotos, joker e lotarias, com particular destaque nos sorteios itinerantes de Coimbra e Viseu, em articulação com a Direcção Comercial e Marketing;

– Prepararam-se e realizaram-se todas as operações referentes a um total de 61 concursos do Totobola, sendo 51 Normais e 11 Extraordinários;

Núcleo de Personalização e Controlo de Bilhetes

– Foram controlados 18,2 milhões de fracções das Lotarias Clássica e Popular devolvidas pelos mediadores on-line;

– Foram personalizados (código de barras e número comercial) 5,7 milhões de bilhetes, correspondentes às Lotarias Clássica e Popular emitidas;

– Foram tratados 1.680 pedidos de serviço do CC resultantes de faxes com as devoluções dos mediadores off-line.

DIRECÇÃO COMERCIAL E DE MARKETING

O ano de 2005 foi inicialmente assumido como um ano de consolidação e sedimentação face à intensa actividade dos dois anos anteriores, o que foi reflectido no respectivo plano anual.

Quanto ao cumprimento dos objectivos estabelecidos, verifica-se que as actividades previstas foram cumpridas na sua grande maioria. Verificaram-se adiamentos no plano de revitalização da Lotaria Instantânea, em consequência do atraso de implementação do sistema de distribuição (IPS) e ainda nos projectos envolvendo o Portal, que apenas registaram alguma evolução em Dezembro.

Na área Comercial, o nível de cumprimento dos objectivos foi bastante elevado, só não tendo sido executada, na sua totalidade, a actividade de melhoria e extensão do programa de formação a mediadores.

Por outro lado, realizaram-se projectos e acções bastante exigentes, nomeadamente a campanha de aniversário do Totoloto, uma acção interna de "team building", o patrocínio da Volta a Portugal em Bicicleta e, por fim, o patrocínio Lisboa-Dakar.

Em termos descritivos, a Direcção Comercial e de Marketing, no período em análise, desenvolveu, para além das actividades correntes, as seguintes acções:

– Inicio da 2ª fase do Projecto de Sinalética, com vista à dotação da totalidade dos pontos de venda dos Jogos Santa Casa de identificação externa e interna, com a nova identidade;

– Definição dos Planos de negócios para 2005 e sua fixação em toda a rede comercial dos Jogos Santa Casa;

– Acompanhamento da fase final do projecto distribuição ponto a ponto dos consumíveis à rede de mediadores;

– Resolução dos processos pendentes de candidaturas espontâneas à atribuição de autorizações administrativas para o exercício da actividade de mediadores, e respectivas comunicações de arquivamento, de acordo com o novo Regulamento e políticas;

– Implementação da nova metodologia de prospecção como forma de selecção de novos pontos de venda;

– Participação na criação e início dos trabalhos do GAAP - Grupo de Apoio aos Altos Premiados;

– Patrocínio da Volta a Portugal em Bicicleta e realização de uma extracção itinerante comemorativa do evento, em Viseu;

– Desenvolvimento de um conjunto de acções de Marketing para a promoção do patrocínio do Euromilhões, na qualidade de "Title Sponsor", à 28ª edição do rally Dakar, a 1ª a partir de Lisboa;

– Campanha de reposicionamento do Totobola;

– Realização de campanha e acções de marketing comemorativas do 20º Aniversário do Totoloto.

DIRECÇÃO FINANCEIRA E ADMINISTRATIVA

A actividade da Direcção Financeira e Administrativa (DIFA) reveste, predominantemente, um carácter de suporte às actividades operacionais do Departamento de Jogos. A diversidade de domínios de actividade que engloba faz com que as suas definições estratégicas, para além daquelas que estão estabelecidas para todo o Departamento de Jogos, sejam sobretudo parcelares e específicas de cada uma das Unidades.

Neste contexto, pode afirmar-se que, dos dois grandes objectivos traçados pela Direcção para 2005, a DIFA elegeu como prioridade principal a "consolidação de estrutura e dos processos de negócio", prioridade esta reflectida nos Planos de Actividade estabelecidos e na prática desenvolvida.

Para além das actividades correntes e das inovações operadas em cada uma das Unidades, dois projectos transversais continuaram a ser desenvolvidos: o projecto de Distribuição e o lançamento do Sistema de Workflow de Requisições e Facturas.

A descrição das principais actividades é a seguinte:

Unidade Financeira

Acções desenvolvidas no âmbito dos Objectivos definidos para 2005

Melhorar os processos e práticas contabilísticas

– Elaboração de especificações para a criação de centros de custos por mediador, de forma a preparar uma nova ferramenta de apoio à gestão, através do fornecimento de dados fiáveis e atempados sobre a performance de cada mediador.

"Fluxos de Caixa"

– Adaptação do SAP para as tarefas específicas de Tesouraria e produção de mapas financeiros para o Tribunal de Contas.

Controlar o processo de arrecadação de receitas dos jogos e controlar débitos

– Levantamento de necessidades e análise do seu impacto na organização, para a adesão do DJ ao Sistema de Débitos Directos bancários.

Apoio à direcção do DJ, através da elaboração de estudos para suporte ao processo de tomada de decisão

– Participação no Grupo de Trabalho "SIG – Sistema de Informação de Gestão", constituído com o objectivo da criação de um Sistema de Informação para a Gestão, englobando e tratando a informação dispersa por várias fontes do DJ.

Acções desenvolvidas no âmbito das Actividades Correntes

– Sem uma periodicidade definida, mas com carácter de continuidade, executou-se:

- O controlo de arrecadação de receitas dos jogos, através de:

  1) Observação dos movimentos de débito/crédito dos mediadores e controlo das listagens de movimentos rejeitados;

  2) Processamento de mapas para controlo dos incumprimentos e recuperação de créditos em dívida;

- O controlo do movimento financeiro relativo ao Euromilhões, nas suas diversas vertentes.

Unidade Administrativa

Actividades Decorrentes dos Objectivos

Reforçar a segurança dos edifícios e zelar pelas normas da segurança exigidas pela WLA

– Levantamento de situações a incluir na elaboração do Regulamento de Controlo de Acessos e Permanência no DJ (recolha de documentação, procedimentos e normas vigentes). Regulamento em fase de redacção final;

– Acompanhamento da execução das obras de remodelação do espaço de atendimento a premiados, altos premiados e recepção do DJ;

– Aumento dos níveis de exigência na avaliação diária da prestação de serviços de Segurança. Implementação de um sistema de monitorização, acompanhado de reuniões quinzenais com a empresa prestadora do serviço – SECURITAS.

Actualizar e dotar o arquivo de maior funcionalidade

– O novo Regulamento arquivístico da SCML está já em prática, prosseguindo a eliminação dos documentos de acordo com as normas dele constantes, após ter sido efectuado o levantamento da documentação que está em condições de ser destruída. Em 2005 foram destruídas 124 toneladas de papel.

Modernizar a gestão documental

– Tratamento diário assegurado, quer da correspondência recebida quer da expedida. Elaborada aplicação informática para controlo da correspondência expedida, funcionalmente similar à existente para a correspondência recebida;

- Implementação do sistema de digitalização de facturas, pré-registo no ERP (SAP) e início do processo de tratamento de facturas em Workflow, em funcionamento em toda a Unidade Administrativa desde Novembro de 2005.

Gestão dos Armazéns

– Levantamento, planeamento e remoção dos materiais obsoletos existentes nas instalações do armazém da Ajuda, de Camarate e do edifício da Rua das Taipas.

Gestão do Núcleo Gráfico

– Produção e impressão de todos os bilhetes de Lotaria, cartazes de divulgação dos jogos, listas e cartazes de prémios, revistas, circulares e regulamentos, modelos e trabalhos de divulgação cultural da SCML.

– Estudo, recolha, avaliação e proposta de alteração na estrutura de funcionamento do Núcleo Gráfico através da aquisição de um sistema de gravação directa nas chapas de impressão (CTP), o que permite um ganho de produtividade e qualidade, com redução de custos e recursos;

– Continuação da reorganização do Núcleo Gráfico implementando novas medidas e métodos de funcionamento.

Actividades Decorrentes de Projectos

Logística/Distribuição

– Coordenação do Projecto Distribuição, nas suas diversas vertentes, nomeadamente na preparação e elaboração dos Projectos de Arquitectura e Especialidades para remodelação do Armazém de Benfica, na definição e aprovação do Software Requeriments Specification (SRS) referente às alterações a efectuar no software de gestão de Lotaria Instantânea (IPS);

– Pesquisa, avaliação, escolha e contratação de um armazém alternativo para instalação imediata de toda a Logística do DJ, bem como a definição de necessidades e equipamentos para o referido espaço.

Actividades Correntes e Outras

– Participação activa na revisão do Plano de continuidade do Negócio do Departamento de Jogos;

– Preparação, coordenação e participação nos Testes ao Plano de Continuidade do Negócio;

– Construção e implementação de um serviço de personalização de correspondência, de forma a dar apoio à distribuição de correspondência interna variada (newsletter, circulares, comunicações, convites, etc.);

– Colaboração na implementação do novo fardamento institucional, nomeadamente através do acompanhamento, controlo, recepção, composição e entrega dos respectivos Kit's aos funcionários, bem como da respectiva facturação;

– Conclusão do levantamento e reestruturação do estacionário, interno e externo, do DJ, actualizando-o face à nova imagem institucional.

Unidade de Aprovisionamento

– Alargamento do universo dos fornecedores em cada processo de aquisição;

– Controlo e regularização de existências, através de contagens físicas devidamente auditadas, com reflexos ao nível do sistema de informação, especialmente da contabilidade;

– Implementação do Workflow das requisições e das facturas.

Unidade de Recursos Humanos

– Melhoria da bateria de indicadores de gestão de pessoal que tem vindo a ser construída;

– Acolhimento de novos colaboradores, facilitando a respectiva integração profissional no DJ dando, igualmente, cumprimento às normas exigidas pela WLA;

– Organização e acompanhamento das acções de formação;

– Integração na equipa do PROGED (sistema de avaliação de desempenho) da SCML.

DIRECÇÃO DE SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO

A natureza e objectivos da Direcção de Sistemas e Tecnologias de Informação – estudo, concepção, condução, execução e avaliação de todos os sistemas de informação, bem como a sua actualização tecnológica – abarca todos os Serviços da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa.

Assim, durante o ano de 2005, a Direcção de Sistemas e Tecnologias de Informação assegurou a operacionalidade dos sistemas de informação das diversas áreas de actuação, não só do Departamento de Jogos, como também de toda a SCML, em articulação com as áreas utilizadoras, tendo concretizado as seguintes acções:

Acções desenvolvidas no âmbito dos Objectivos definidos para 2005

– Continuação da consolidação da informatização da Acção Social, principalmente no que respeita ao atendimento social e ao respectivo data warehouse, fruto de alterações ocorridas, nomeadamente, no pagamento de subsídios eventuais;

– Apoio na implementação da informatização dos Hospitais na sequência de concurso público internacional;

– Informatização da Unidade Local de Saúde de Domingos Barreiro;

– Participação no processo de abertura de um concurso público internacional para a área de Recursos Humanos de toda a SCML;

– Participação nos estudos conducentes à informatização do Departamento de Gestão Imobiliária e Património;

– Lançamento do Workflow de Requisições e Facturas decorrentes da nova versão do SAP no Departamento de Jogos e em alguns serviços centrais da SCML;

– Upgrade da infra-estrutura tecnológica do Portal de Jogos Santa Casa, com integração do Euromilhões;

– Aceitação Provisória da infra-estrutura tecnológica para o Contact Center;

– Desenvolvimento e implementação de software com vista à introdução do Euromilhões no Portal de Jogos Multicanal;

– Conversão e implementação, na Provedoria, da aplicação Gestão de Correspondência;

– Colaboração no projecto Distribuição - IPS;

– Desenvolvimento da aplicação "Jogos Altos Premiados";

– Elaboração e divulgação de Normas e Procedimentos de Auditoria Informática;

– Desenvolvimento do Plano de Auditorias Informáticas das áreas: Suporte Técnico da USTT, Backups do Millennium, no âmbito da Produção e do Desenvolvimento, Controlo de Versões de Software do Millennium e Backups do SAP;

– Extensão das normas e da Política de Segurança das TI à SCML;

– Definição e divulgação das Normas e Procedimentos sobre a Classificação da Informação;

– Elaboração de procedimentos de emergência;

– Implementação de sistema de controlo de versões das entradas em produção do Euromilhões;

– Consolidação do registo, análise e documentação de controlo de erros.

Acções desenvolvidas no âmbito das Actividades Correntes

– Conclusão da auditoria ao Portal de Jogos Multicanal fruto de alterações decorrentes da entrada do Euromilhões.

GABINETE JURÍDICO

Dentro do Gabinete Jurídico autonomizam-se, actualmente, duas áreas de especialização: a área de Assessoria Técnica e Jurídica e a área de Contencioso e Combate ao Jogo Ilegal.

Para além das actividades correntes do Gabinete, foram realizadas diversas acções de carácter específico:

– Elaboração das observações escritas de Portugal nos processos de contencioso comunitário dos jogos que correm no Tribunal Judicial da Comunidade Europeia e participação nos julgamentos havidos;

– Elaboração dos documentos relativos ao projecto de Regulamento das Vendas Promocionais e da Directiva Serviços;

– Participação na reunião jurídica anual da Association Européenne des Loteries et Totós d'Etat e no seminário europeu sobre apostas mútuas desportivas;

– Articulação com a Direcção de Sistemas e Tecnologias de Informação no sentido de ser criado o programa de gestão integrada do Gabinete e de uma base de dados para pareceres;

– Participação no Legal & Treasury Group do Euromilhões;

– Elaboração de múltiplos regulamentos de sorteios adicionais;

– Participação e Presidência de Júris dos Concursos Públicos Internacionais para aquisição de bens e serviços;

– Organização dos processos e procedimentos tendentes ao registo das bases de dados existentes no Departamento de Jogos junto da Comissão Nacional para a Protecção de Dados;

– Participação em reuniões e seminários da Association Européenne des Loteries et Totos d'Etat e do Euromilhões;

– Organização e instrução dos processos de participação crime por falsificação de títulos dos jogos sociais;

– Instrução e organização da resposta aos processos de penhora judicial de créditos no âmbito dos processos judiciais;

– Tratamento dos pedidos de registo de marcas nacionais, comunitárias e internacionais;

– Instrução de cerca de 400 processos de contra-ordenação;

– Cobrança de coimas e outras penalidades que atingiram os € 85.117,11 em 102 processos;

– Preparação e elaboração de documentos de suporte e realização de uma formação interna sobre o regime jurídico, aprovado pela Lei nº 11/2004, de 27 de Março, para a prevenção e repressão do branqueamento de vantagens de proveniência ilícita;

– Organização e instrução de cerca de 200 processos de averiguações por denúncia de exploração de lotarias e apostas mútuas ilícitas;

– Fiscalização de lotarias e apostas mútuas ilegais na Internet; identificação dos servidores de alojamento e dos prestadores de serviços intermediários com vista à abertura de processos de contra-ordenação;

– A falta de processos enviados pelas polícias está a ser colmatada com as brigadas de fiscalização e detecção de jogo ilegal criadas em 2005, cujos resultados são muito positivos.

GABINETE DE APOIO E RELAÇÕES INTERNACIONAIS

O Gabinete de Apoio e Relações Internacionais (GARI) prosseguiu a sua política de cooperação e de estreitamento de laços com os PALOP, reforçando, simultaneamente, a sua participação no seio do sector dos jogos, através das seguintes associações: World Lottery Association (WLA), European Lotteries (EL/AELTE) e Corporación Iberoamericana de Loterias y Apuestas de Estado (CIBELAE), das quais o Departamento de Jogos é membro efectivo.

Cumpre destacar as seguintes actividades desenvolvidas no período em referência:

No âmbito dos objectivos definidos para 2005

- Preparação e participação nas diversas reuniões que ocorreram no âmbito das associações internacionais das quais o DJ é membro efectivo, nomeadamente, a WLA, a EL/AELTE, e a CIBELAE, e das reuniões Euromilhões e recepção de delegações oriundas dos mais diversos países (maioritariamente europeus). No Congresso EL/AELTE, em Roma, decorreu o processo de eleição do novo presidente e novo Comité Executivo sendo que, pela primeira vez, foi eleito um delegado português;

- Foram desenvolvidas conversações com a Caixa Económica Federal, Brasil, para o estabelecimento de uma parceria de colaboração.

No âmbito do objectivo de apoio aos projectos de cooperação com os PALOP

- Gestão dos protocolos de cooperação já existentes (Cabo Verde e Guiné) e promoção de novos protocolos (Angola e S. Tomé e Príncipe);

- Apoio ao Serviço de Apostas Desportivas da Guiné-Bissau (cedência de material e envio de boletins de aposta) no âmbito do Acordo de Cooperação;

- Apoio directo e localizado ao projecto Moçambique – Associação Gestora dos Jogos Sociais (SOJOGO), com equipa própria destacada para este fim. Este apoio revestiu-se de um carácter bastante activo, quando comparado com outros projectos de cooperação em curso.

No âmbito das Actividades Correntes

- Contactos com deputados europeus do PPE e PSE tendo em vista a sensibilização para a importância da exclusão dos jogos a

dinheiro, no âmbito de aplicação da Proposta de Directiva de Serviços;

- Contributo, a nível da Comunidade Europeia, tendo em vista a manutenção dos monopólios estatais (posição adoptada contra a liberalização do mercado de jogos);

- Participação no grupo de trabalho da EL para preparar resposta ao Inquérito do Swiss Institute of Comparative Law (encarregado pela CE de elaborar um estudo sobre o mercado europeu do jogo a dinheiro);

- Participação na Reunião de Directores das Lotarias Europeias, em Bruxelas, promovida pela EL, para análise da proposta de Directiva de Serviços e elaboração de textos sobre a posição de Portugal nesta matéria;

- Participação nas reuniões preparatórias da Presidência inglesa em representação do MTSS, para defesa da exclusão dos jogos a dinheiro no âmbito de aplicação da Directiva de Serviços;

- Fomento de troca de experiências e "benchmarking" com entidades homólogas, em especial a La Française des Jeux (França), a Loterías y Apuestas del Estado (Espanha), Veikkaus Oy (Finlândia), a La Fleur, e a EL, que centraliza um conjunto de informações a nível europeu;

- Participação e resposta a inquéritos e estudos promovidos individualmente pelas lotarias ou, a nível regional, pela EL/AELTE e disponibilização de dados estatísticos sobre a actividade do DJ.

GABINETE DE SEGURANÇA E QUALIDADE

O Gabinete de Segurança e Qualidade participou em vários projectos e assegurou várias actividades que se discriminam de seguida:

No âmbito dos objectivos definidos para 2005

No âmbito da implementação de um sistema de gestão documental:

– Definiu a metodologia para a realização de uma fase inicial correspondente à inventariação da documentação de suporte ao negócio;

– Concluiu o processo de inventariação da documentação;

– Iniciou o processo de análise da documentação disponibilizada.

No âmbito das Actividades Correntes

Manutenção das condições inerentes e certificação de acordo com as Normas de Controlo da Segurança da WLA:

– Assegurou os contactos com a entidade certificadora, British Standard Institution (BSI), no âmbito da realização das auditorias periódicas de acompanhamento;

– Acompanhou e monitorizou a implementação das acções correctivas decorrentes das auditorias da BSI;

– Participou no Seminário WLA/EL "Lottery Security & Business Continuity", que decorreu em Atenas, Grécia, de 16 a 19 de Outubro.

No âmbito de Projectos

No âmbito do Projecto da Sinalética:

– Colaborou na elaboração do Briefing e no processo de selecção da entidade externa responsável pela avaliação da conformidade dos protótipos e peças definitivas de sinalética e mobiliário de interior para os mediadores dos Jogos Santa Casa;

– Serviu de elo de comunicação entre o Departamento de Jogos e os fornecedores

do projecto (Apadil, Euro, ISQ e Renascimento);

– Controlou a elaboração dos vários protótipos e acompanhou os respectivos testes de conformidade realizados pelo ISQ. Aprovou as peças para entrada em produção;

– Definiu, em colaboração com outras Direcções, os procedimentos interdepartamentais nas várias vertentes do projecto (assistência técnica, licenciamento camarário, facturação, comercial….);

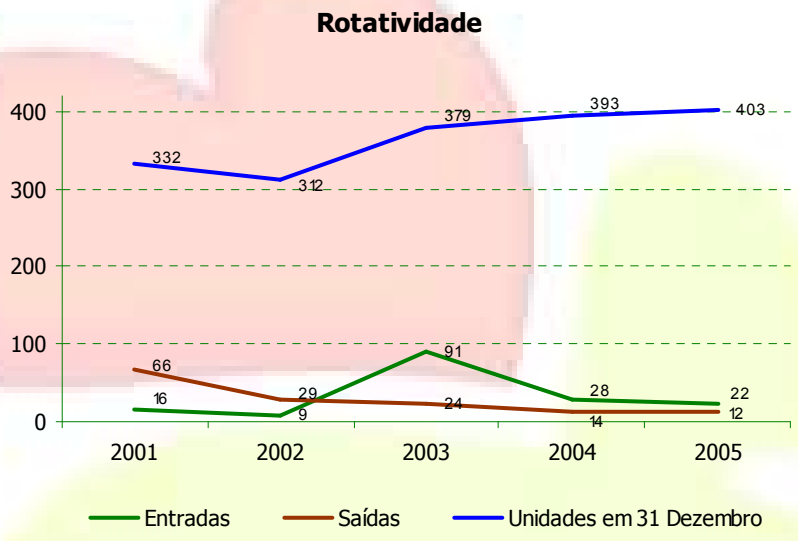
– Especificou e acompanhou o desenvolvimento dos sistemas de informação necessários para o controlo das peças instaladas e assistência técnica.

Equipamentos da NOVA IMAGEM

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

RECURSOS HUMANOS

Em 31 de Dezembro de 2005, o Departamento de Jogos tinha 403 trabalhadores, encontrando-se 61 em regime de comissão de serviço. Em relação a 2004, registou-se um acréscimo de 10 trabalhadores.



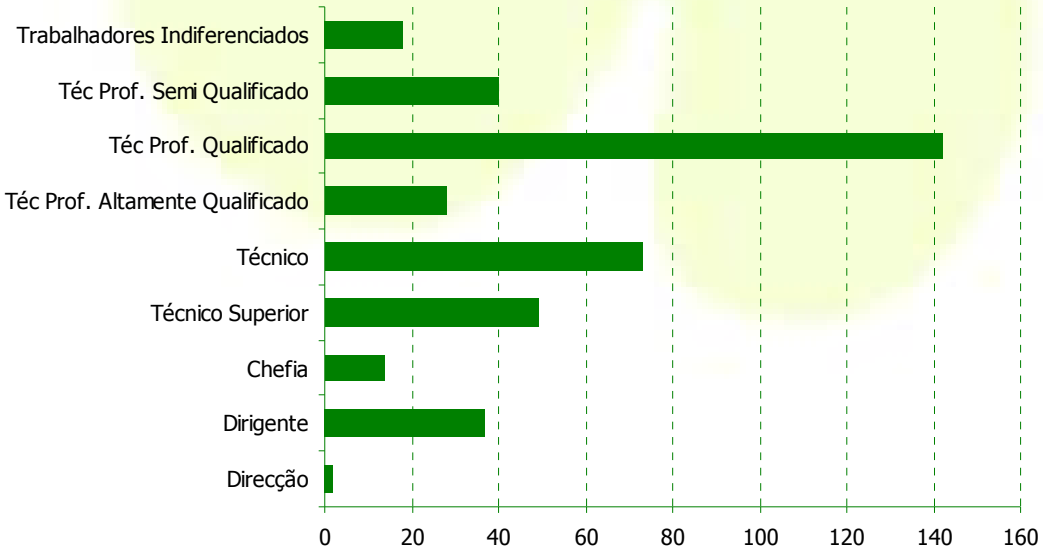
O quadro abaixo apresenta a distribuição dos Recursos Humanos por Direcções, com o comparativo do ano anterior:

Recursos Humanos por Direcção	2004	2005
Direcção	2	2
Staff	19	25
Direcção Técnica e Operações	88	93
Direcção Comercial e Marketing	87	82
Direcção Financeira e Administrativa	117	120
Direcção Sistemas Tecnologias Informação	80	81
Total	**393**	**403**

Os níveis de habilitações académicas dos trabalhadores evidenciam uma evolução positiva na elevação das qualificações.

Habilitações Literárias	2004	2005
Sem habilitações base	1	1
1º Ciclo do ensino básico	23	20
2º Ciclo do ensino básico	48	45
3º Ciclo do ensino básico	109	107
Ensino secundário complementar	61	57
Décimo segundo ano	67	79
Bacharelato	9	9
Licenciatura	74	84
Mestrado	1	1
Total	**393**	**403**

No gráfico seguinte pode verificar-se a distribuição dos Recursos Humanos por grupos profissionais:



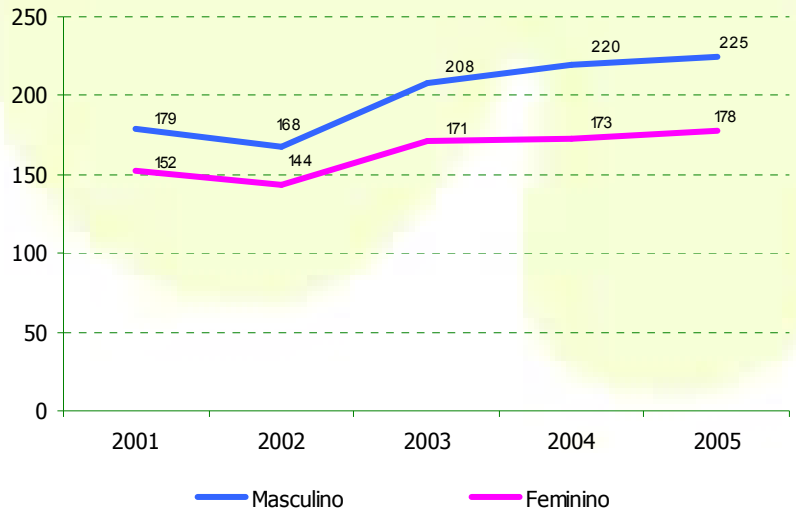
De seguida é apresentada a distribuição dos Recursos Humanos por vínculo contratual, com o comparativo do ano anterior:

Relação Júridica	2004	2005
Contrato individual de trabalho	262	268
Quadro com comissão por tempo indeterminado	60	46
Contrato individual de trabalho e em regime de comissão de serviço	42	16
Comissão por tempo indeterminado e em regime de comissão de serviço (a)	9	5
Comissão de serviço (b)	4	9
Contrato individual de trabalho a termo certo	14	1
Quadro residual (trabalhadores da função pública)	1	2
Quadro residual (trabalhadores da função pública) comissão	1	56
Total	**393**	**403**

(a) Celebrado ao abrigo do Dec-Lei n.º 32/2001, de 8 de Fevereiro, que possibilitou que os trabalhadores do DJ, com vínculo à Função Pública, se integrassem em carreiras de âmbito privado.

(b) Têm vinculo ao DJ, através de celebração de contrato em regime de comissão.

A taxa de emprego masculino/feminino, é praticamente equitativa (em 2005: 55,8% masculino, contra 44,2% feminino)



De seguida demonstra-se a estrutura etária do DJ. O nível etário médio situa-se nos 41 anos de idade.

Nível Etário	< 30	31 < 35	36 < 40	41 < 45	46 < 50	51 < 55	56 < 60	< 61
	40	62	73	114	73	28	9	4

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA DA EXPLORAÇÃO DOS JOGOS SOCIAIS

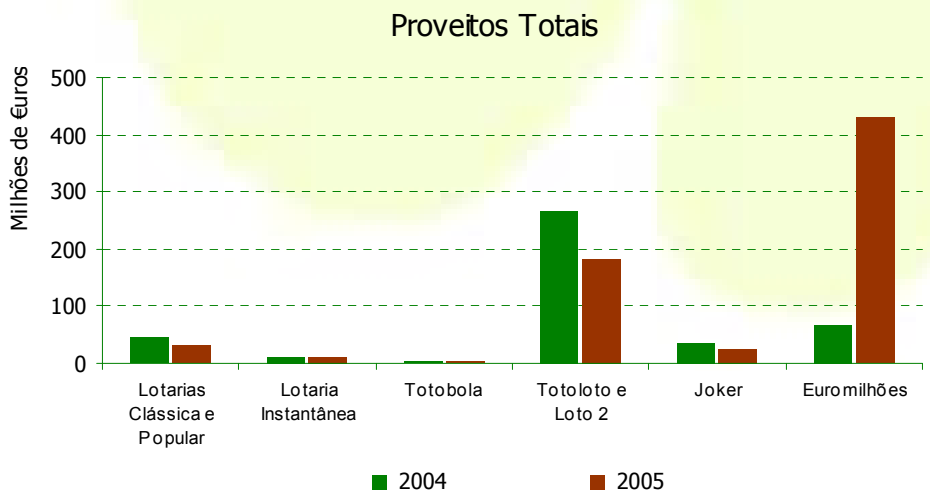
As demonstrações financeiras foram elaboradas segundo os normativos da Directriz Contabilística nº 5, cuja estrutura rompe com a utilizada até 2004, com especial impacto na Demonstração de Resultados. Em consequência, os prémios aos apostadores e os rendimentos dos mediadores passaram a ser deduzidos aos proveitos brutos por jogo, deixando assim, de fazer parte da estrutura de custos.

PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO

No período em referência, os proveitos líquidos de exploração dos Jogos Sociais ascenderam a 641.592.774 €uros, o que representa um crescimento de 57,7% relativamente a 2004. Porém, se excluirmos o novo Jogo (Euromilhões), os proveitos líquidos relativos aos Jogos Sociais decresceram 33,3% face a 2004.

Em relação ao valor orçamentado registou-se um desvio positivo de 115.418.829 €uros (+21,9%).

Quanto aos proveitos líquidos totais, o seu comportamento encontra-se expresso no gráfico seguinte, onde é visível a grande importância do Euromilhões no total dos Jogos Sociais.



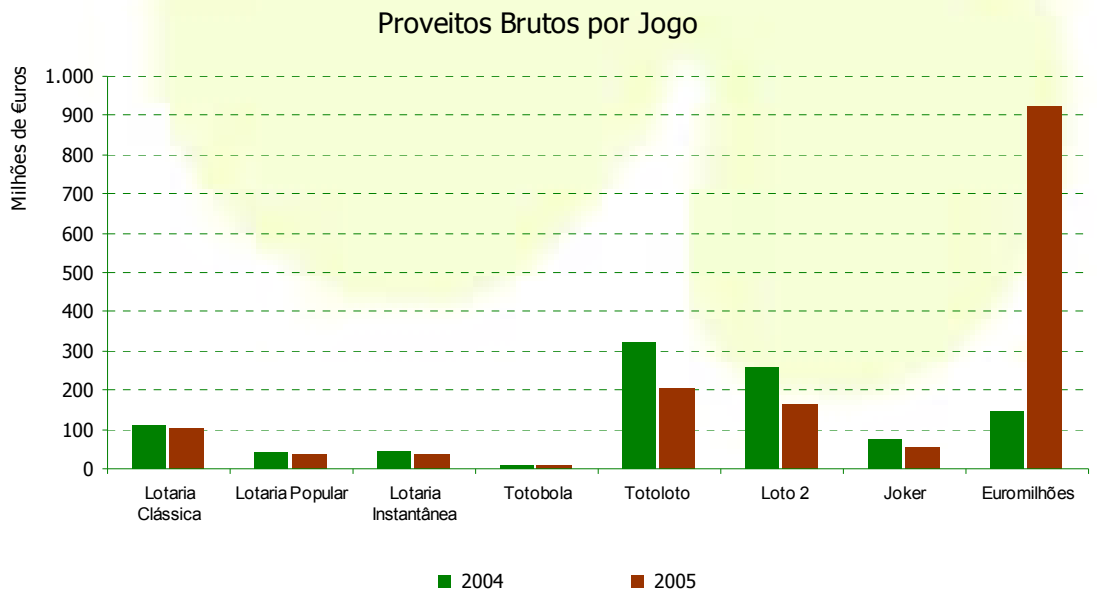
Proveitos brutos dos Jogos Sociais

Os proveitos brutos dos Jogos Sociais ascenderam a 1.532.321.116 €uros, mais 518.580.064 €uros (+51,2%) do que em 2004. O quadro seguinte detalha os valores alcançados por cada Jogo, assim como o peso relativo de cada um.

(€uros)

Jogos	Realizado				Variação	
	2004		2005			
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Lotarias Clássica e Popular	152.213.311	15,0	136.151.704	8,9	(16.061.607)	(10,6)
Lotaria Instantânea	44.892.839	4,5	37.292.103	2,4	(7.600.737)	(16,9)
Totobola	10.485.013	1,0	9.936.352	0,6	(548.661)	(5,2)
Totoloto + Loto 2	580.058.566	57,2	373.262.004	24,4	(206.796.562)	(35,7)
Joker	76.588.277	7,6	53.744.969	3,5	(22.843.308)	(29,8)
Euromilhões	149.503.046	14,7	921.933.984	60,2	772.430.938	516,7
TOTAL	**1.013.741.052**	**100,0**	**1.532.321.116**	**100,0**	**518.580.064**	**51,2**

Relativamente ao orçamentado, os proveitos brutos dos Jogos Sociais tiveram uma variação positiva de 224.272.116 €uros (+17,1%).



Dedução aos proveitos

Prémios

Encontrando-se directamente dependentes dos proveitos brutos, os prémios de jogos acompanham de perto a tendência daqueles proveitos.

Desta forma, os prémios dos jogos ascenderam a 793.226.002 €uros, com um acréscimo de 264.679.071 €uros (+50,1%), relativamente a 2004.

Em relação ao valor orçamentado registou-se um desvio positivo de 112.260.552 €uros, ou seja, mais 16,5% que o previsto.

Rendimentos dos mediadores

Os rendimentos auferidos pelos mediadores de Lotarias e Apostas Mútuas atingiram o montante de 97.502.339 €uros, mais 19.240.676 €uros (+24,6%) que em 2004.

Tal como os prémios, esta rubrica é directamente proporcional aos proveitos brutos de cada jogo.

Prémios prescritos

O valor dos prémios não reclamados situou-se em 24.323.913 €uros, registando um acréscimo de 50,7% quando comparado com 2004.

Quando individualmente considerados, cada um dos Jogos teve comportamentos distintos, conforme detalhado no quadro da página seguinte. Mais uma vez se comprova a importância do Euromilhões – se este jogo for excluído da análise, o total de prémios prescritos decresce 2.582.753 €uros (-16%) em 2005, face a 2004.

(€uros)

Jogos	Prémios Prescritos		Variação	
	2004	2005	Valor	%
Lotaria Clássica	1.860.907	1.686.151	(174.755)	(9,4)
Lotaria Popular	593.741	625.061	31.321	5,3
Clássica + Popular	2.454.648	2.311.212	(143.436)	(5,8)
Totobola	152.871	116.674	(36.197)	(23,7)
Totoloto + Loto 2	12.370.905	9.255.254	(3.115.651)	(25,2)
Joker	1.162.715	1.875.246	712.531	61,3
Euromilhões	0	10.765.528	10.765.528	n.e.
TOTAL	**16.141.138**	**24.323.913**	**8.182.775**	**50,7**

Outros proveitos

Os restantes proveitos ascenderam a 18.828.281 €uros, mais 12.155.163 €uros (+182,2%) que no ano anterior.

Parte significativa daquele acréscimo resultou de:

- Regularizações de amortizações relativas aos fundos de renovação de equipamento e implantação do sistema on-line, efectuadas na conta de proveitos diferidos, que ascenderam a 9.161.283 €uros;
- Ganhos obtidos na alienação de imobilizado, nomeadamente, com a venda de um edifício em Benfica, que proporcionou mais-valias no valor de 1,3 milhões de €uros;
- Proveitos Financeiros superiores em 787.838 €uros aos obtidos em 2004.

Em relação ao valor orçamentado registou-se um desvio positivo de 12.052.781 €uros, ou seja, mais 177,9%. Parte significativa deste desvio justifica-se pela regularização de amortizações, que não tinham sido estimadas.

CUSTOS DE EXPLORAÇÃO

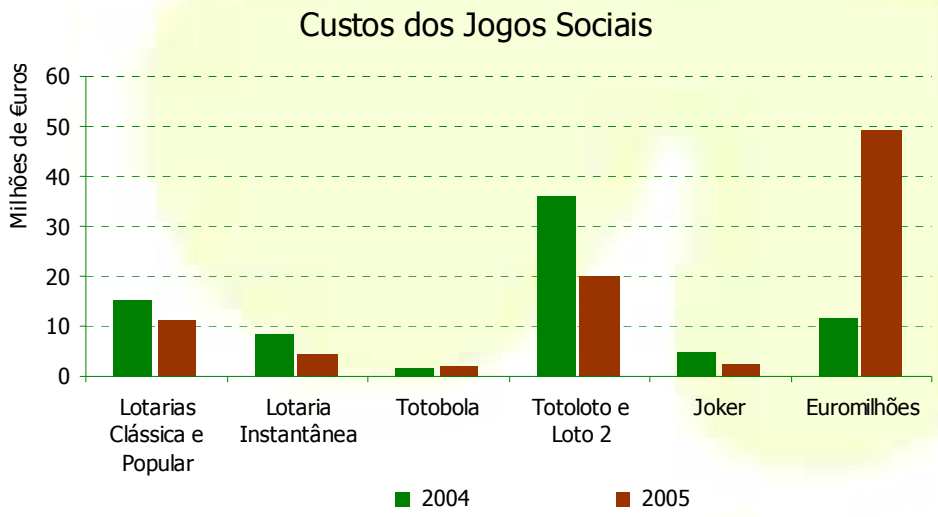
Os **Custos totais** ascenderam a 89.222.116 €uros, mais 11.567.287 €uros (+14,9%) que em 2004. A repartição de custos por Jogo, e respectiva evolução, foram as seguintes:

(€uros)

Jogos	Realizado				Variação	
	2004		2005			
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Lotarias Clássica e Popular	15.222.412	19,6	11.157.324	12,5	(4.065.087)	(26,7)
Lotaria Instantânea	8.534.326	11,1	4.306.061	4,7	(4.228.265)	(49,5)
Totobola	1.597.630	2,1	1.976.233	2,2	378.603	23,7
Totoloto + Loto 2	36.051.144	46,4	20.078.322	22,5	(15.972.823)	(44,3)
Joker	4.754.055	6,1	2.392.113	2,7	(2.361.942)	(49,7)
Euromilhões (*)	11.495.262	14,8	49.312.063	55,3	37.816.802	329,0
TOTAL	**77.654.829**	**100,0**	**89.222.116**	**100,0**	**11.567.287**	**14,9**

(*) O Euromilhões foi lançado no último trimestre de 2004.

Relativamente ao orçamentado, verificou-se um desvio negativo de 6.238.541 €uros (-6,5%).



O detalhe, por rubrica, será analisado nos pontos seguintes.

Fornecimentos e serviços externos

Esta rubrica representa cerca de 63,4% dos custos totais de exploração. No período em análise, ascenderam a 56.525.621 €uros, mais 5.296.552 €uros (+10,3%) do que em 2004.

Esta variação é justificada essencialmente pelas seguintes rubricas:

(€uros)

Rubricas	Fornecimentos e Serv. Externos		Variação	
	2004	2005	Valor	%
Royalties	1.143.100	67	(1.143.033)	(100,0)
Conservação equip. soft. informático	590.419	5.067.913	4.477.494	758,4
Conservação outros bens	4.487.701	365.148	(4.122.553)	(91,9)
Publicidade e propaganda	27.087.956	34.400.050	7.312.094	27,0
Serv. técnicos, estudos e projectos	2.497.896	4.035.389	1.537.493	61,6
Outros FSE	3.439.284	396.737	(3.042.547)	(88,5)

Os royalties foram devidos à UEFA, em consequência do contrato de parceria relativa ao EURO 2004, que se aplicou apenas naquele ano.

Quanto à "Conservação do equipamento e software informático", em 2005 utilizou-se uma rubrica específica para a contabilização. Em 2004 os custos desta natureza estavam registados na rubrica "Conservação outros bens".

Ver explicação para a variação da "Publicidade" no ponto seguinte.

Em comparação com os valores orçamentados, verifica-se um desvio negativo de 6.122.460 €uros (-9,8%).

Custos com publicidade

Dentro da rubrica "Fornecimentos e serviços externos", importa individualizar os "Custos com publicidade", que atingiram 34.400.050 €uros, contra 27.087.956 €uros em 2004. Considerado em função do valor dos proveitos brutos, verifica-se que em 2005 se aplicou em publicidade 2,2% do valor daqueles proveitos, contra 2,7% em 2004.

Este forte investimento foi consequência do reforço de imagem dos Jogos Santa Casa, do relançamento do Totobola, da publicidade relativa ao patrocínio do Lisboa-Dakar, prova desportiva que o Euromilhões patrocinou oficialmente e da publicidade relativa aos sucessivos jackpots do Euromilhões, Lotos e Joker, entre outros projectos.

Relativamente ao orçamentado, verificou-se um desvio negativo de 966.393 €uros (-2,7%).

Custos com pessoal

Os custos com o pessoal ascenderam a 14.126.507 €uros, um acréscimo de 4,8% face a 2004, conforme quadro seguinte:

(€uros)

Realizado		Δ 2005/2004
2004	2005	
13.473.468	14.126.507	4,8%

Esta variação é justificada pelo:

- Acréscimo de número de colaboradores (+2,5%);
- Aumento da tabela salarial (+2,2%);
- Impacto em consequência das promoções (110), progressões (37) e reclassificações de trabalhadores (21), verificadas em Maio de 2005, abrangendo no seu conjunto 42,7% dos efectivos.

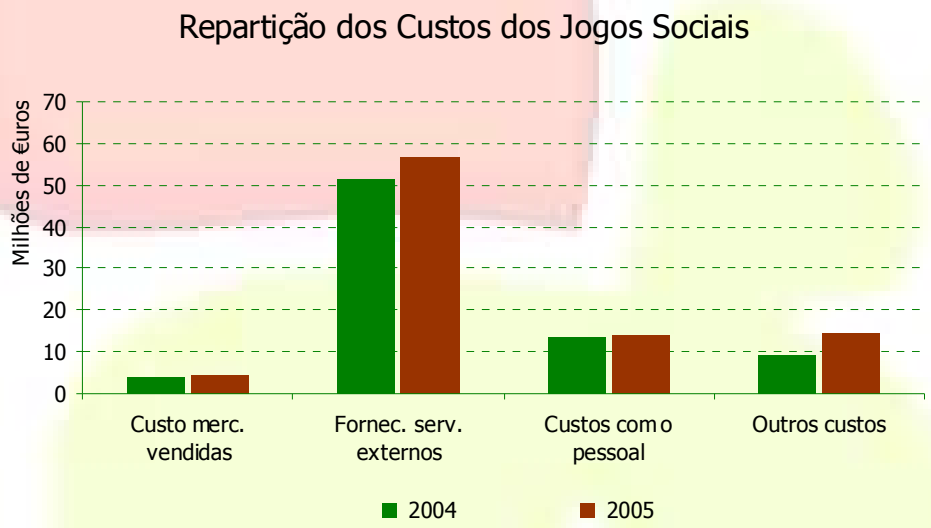
Relativamente ao valor orçamentado observou-se um decréscimo de 1.542.093 €uros (- 9,8%).

Outros custos

Os outros custos, ascenderam a 18.569.989 €uros, registando-se um acréscimo de 5.617.696 €uros (+53,4%), relativamente a 2004.

A variação é justificada por acréscimos nas contas de:

- Provisões (cerca de 3.930.000 €uros);
- Amortizações e Ajustamentos do Exercício (cerca de 1.660.000 €uros);



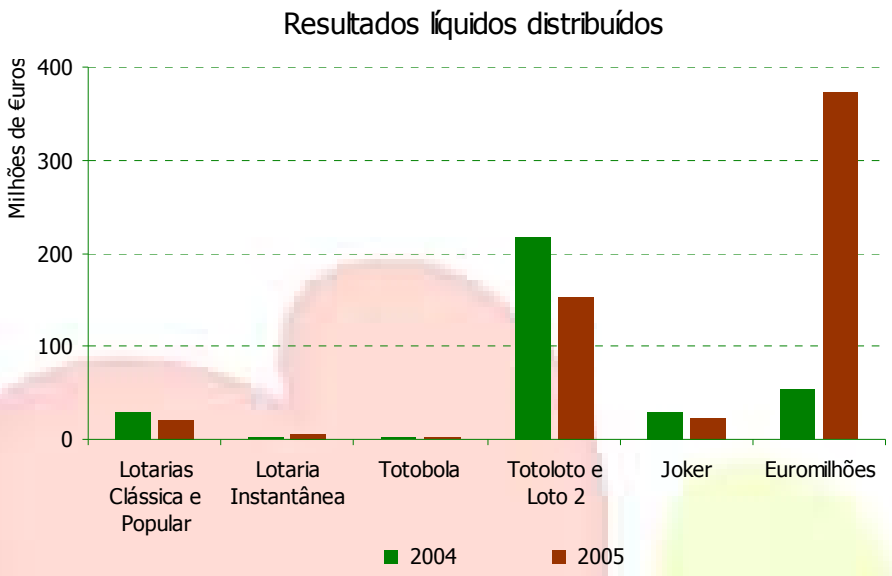
DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS

O Resultado líquido dos Jogos Sociais distribuído aos Beneficiários ascendeu a 578.430.051 €uros, um acréscimo de 239.807.741 €uros (+70,8%) relativamente ao ano anterior.

Relativamente ao Orçamento, verificou-se um acréscimo de 143.310.487 €uros, ou seja, mais 32,9% que o valor previsto.

A rendibilidade dos proveitos brutos em 2005, foi de 37,7%, contra 33,4%, no ano anterior.

Este aumento de rendibilidade, em valor absoluto e em percentagem do valor dos proveitos por jogo, ficou a dever-se, em grande parte, à excepcional performance do Euromilhões.



DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS

(Milhares de €uros)

BENEFICIÁRIOS	2005							2004	Δ 2005/ 2004	
	Lotarias Clássica e Popular	Lotaria Instantânea	Totobola	Totoloto e Loto2	Joker	Euromilhões	Jogos Sociais		Valor	%
Associação de Bombeiros Voluntários (MAI)			44	3.052			3.097	4.403	-1.306	-29,7
Direcção Geral do Tesouro (DGT)	5.700						5.700	8.644	-2.944	-34,1
Promoção e Desenvolvimento do Futebol (IDP)			1.107				1.107	1.261	-154	-12,2
Fomento de Actividades Desportivas				24.418			24.418	34.820	-10.402	-29,9
Instituto do Desporto de Portugal (IDP)				20.756			20.756	29.597	-8.841	-29,9
Ministério da Educação - G.G.F.				2.442			2.442	3.482	-1.040	-29,9
Instituto do Desporto da Madeira				610			610	871	-260	-29,9
Fundo Regional de Fom. do Desporto Açores				610			610	871	-260	-29,9
Fundo de Fomento Cultural				6.868			6.868	9.793	-2.925	-29,9
I N A T E L				3.815			3.815	5.441	-1.625	-29,9
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social			210	30.523		180.592	211.326	71.330	139.995	196,3
Inst. Part. de Solidariedade Social (FSS)			177	12.209			12.386	17.612	-5.225	-29,7
Policiamento de Esp. Desportivos (MAI)				2.289			2.289	3.264	-975	-29,9
Prevencão Reabilitação Dim. Fisicos			155	19.077			19.232	27.380	-8.148	-29,8
Ministério da Segurança Social e do Trabalho (MSST)			62	7.631			7.693	10.952	-3.259	-29,8
C M R A			93	11.446			11.539	16.428	-4.889	-29,8
Prev. e Rep. Sit. Calamidade Pública (MAI)			44	2.289			2.334	3.315	-981	-29,6
SCML	15.442	1.488	490	48.663	4.621	192.635	263.339	125.366	137.973	110,1
Saldo de Exploração	12.243	1.438	451	45.158	4.176	180.592	244.059	117.743	126.317	107,3
Prémios Prescritos	2.311		25	2.915	375	10.766	16.392	6.628	9.764	147,3
Saldo da SCML	887	50	14	589	70	1.278	2.887	995	1.892	190,2
Projecto de Apoio à Família e à Criança (IDS)					1.138		1.138	1.492	-354	-23,7
Comissão Nac. p/ a Política da Terceira Idade					5.689		5.689	7.459	-1.770	-23,7
Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT)					5.689		5.689	7.459	-1.770	-23,7
Comissão Nacional de Luta Contra a SIDA (IGIFS)					5.689		5.689	7.459	-1.770	-23,7
Projectos Apoio Crianças Carenciadas - IGFSS		1.725					1.725	850	875	103,0
Projectos Especiais Estud. Ens. Secundário - ME		1.150					1.150	567	584	103,0
Projectos Especiais Ocupação Jovens - IPJ		1.438					1.438	708	729	103,0
TOTAIS	**21.142**	**5.802**	**2.228**	**153.204**	**22.827**	**373.228**	**578.430**	**338.622**	**239.808**	**70,8**

Principais indicadores

(Milhares de €uros)

2005	Lotarias Clássica Popular	Lotaria Instantânea	Totobola	Totoloto Loto2	Joker	Euromilhões	Total
Proveitos Totais	32.299	10.108	4.304	181.056	25.219	431.759	684.745
Proveitos Brutos por Jogo	136.152	37.292	9.936	373.262	53.745	921.934	1.532.321
Custos Totais	11.157	4.306	1.976	20.078	2.392	49.312	89.222
Resultado Líquido	21.142	5.802	2.228	153.204	22.827	373.228	578.430
Imposto sobre Prémios de Jogo	22.448	5.845	1.366	65.321	9.440	0	104.421
R. Líquido / Proveitos Totais	65,5%	57,4%	51,8%	84,6%	90,5%	86,4%	84,5%
R. Líquido / Proveitos Brutos por Jogo	15,5%	15,6%	22,4%	41,0%	42,5%	40,5%	37,7%
(R. Líquido + Impostos) / Proveitos Brutos por Jogo	32,0%	31,2%	36,2%	58,5%	60,0%	40,5%	44,6%

LOTARIAS CLÁSSICA E POPULAR

Proveitos (líquidos) totais

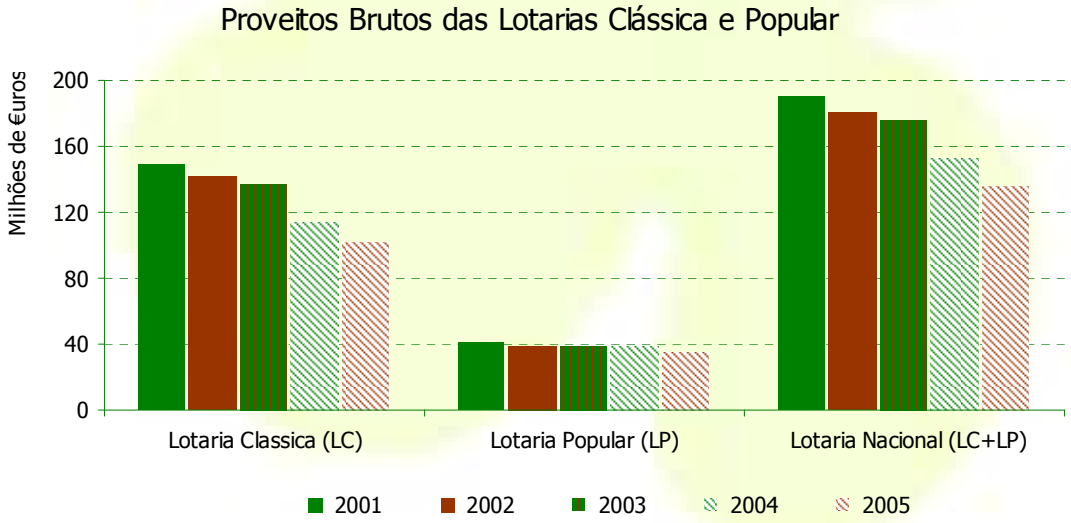
Os proveitos proporcionados pela exploração das Lotarias Clássica e Popular ascenderam a 32.298.957 €uros, menos 13.282.172 €uros (-29,1%) que no ano anterior.

Relativamente ao Orçamento verificou-se uma descida de 639.748 €uros, (-1,9%).

Proveitos brutos

Os proveitos brutos das Lotarias Clássica e Popular, no valor de 136.151.704 €uros, foram inferiores aos de 2004 em 16.061.607 €uros, ou seja (-10,6%).

Relativamente ao valor orçamentado verificou-se uma variação positiva, de 766.704 €uros (+0,6%).



Dedução aos proveitos

<u>Prémios</u>

Os prémios ascenderam a 89.791.509 €uros, o que significa um decréscimo de 1.012.034 €uros, (- 1,1%), relativamente a 2004.

Em relação ao valor previsto no Orçamento, os prémios foram superiores no valor de 1.791.259 €uros (+2%).

Prémios pagos por categorias

Lotaria Clássica

Prémios	Quantidade	Valor Total
1º	204	15.000.000,00
2º	181	2.815.140,00
3º	164	482.669,00
Total	**549**	**18.297.809,00**

Nota: Realizaram-se 50 Extracções.

Lotaria Popular

Prémios	Quantidade	Valor Total
1º	159	1.649.000,00
2º	172	585.028,00
3º	171	431.145,00
4º	154	199.717,00
Total	**656**	**2.864.890,00**

Nota: Realizaram-se 51 Extracções.

Rendimentos dos mediadores

Os rendimentos auferidos pelos mediadores atingiram o montante de 17.117.918 €uros, menos 2.118.586 €uros (-11%) que em 2004.

Prémios prescritos

O total de prémios não reclamados, no valor de 2.311.212 €uros, ficou 5,8% abaixo do valor de prémios prescritos de 2004.

Indicadores de actividade

Indicadores	2001	2002	2003	2004	2005
Valor das Fracções emitidas					
Clássica	292.567.313 €	293.000.000 €	287.000.000 €	241.500.000 €	249.000.000 €
Popular	55.101.455 €	54.600.000 €	54.600.000 €	58.200.000 €	66.900.000 €
Taxa de Colocação					
Clássica	53,0%	49,8%	47,8%	47,1%	40,7%
Popular	76,0%	71,5%	69,9%	66,0%	52,1%

Custos totais

Os custos ascenderam a 11.157.324 €uros, menos 4.065.087 €uros (-26,7%) que no ano anterior.

Relativamente ao valor orçamentado foram inferiores em 921.704 €uros (-7,6%).

Custos com publicidade

Os custos com publicidade ascenderam a 6.686.995 €uros, mais 568.497 €uros que em 2004.

Relativamente ao valor orçamentado verificou-se um aumento de 473.011 € (+7,6%).

Outros custos

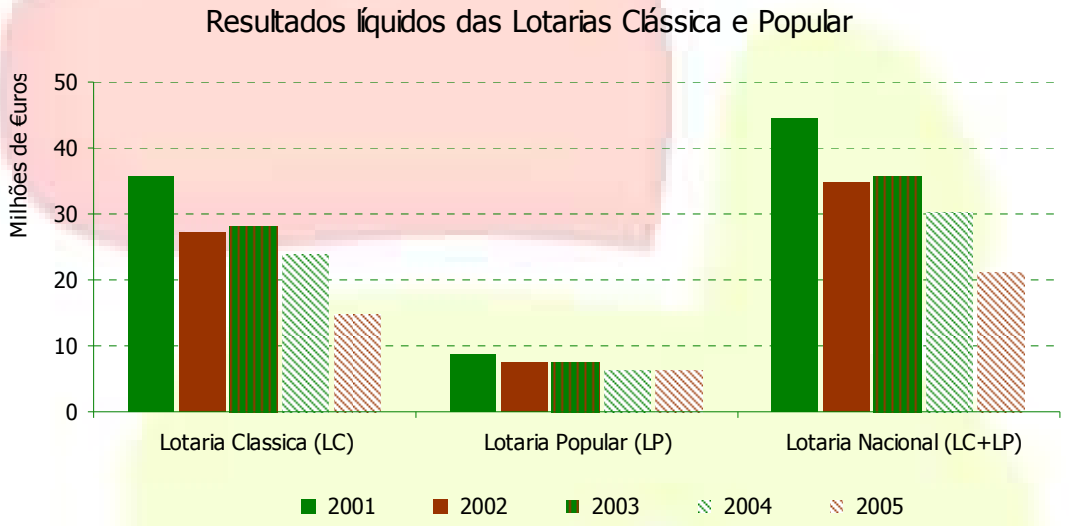
Os restantes custos de exploração (CMVMC, Pessoal, Amortizações, Extraordinários, entre outros) situaram-se em 4.470.330 €uros (-50,9%) comparativamente com 2004.

DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS

Os resultados líquidos distribuídos ascenderam a 21.141.633 €uros, menos 9.217.085 €uros (-30,4%), relativamente a 2004.

Quanto ao valor orçamentado, verificou-se um acréscimo de 281.955 €uros (+1,4%).

A rendibilidade dos proveitos brutos deste jogo, em 2005, atingiu os 15,5 %, contra 19,9% em 2004. Este decréscimo resulta da reduzida taxa de colocação das lotarias, com consequências directas no valor dos proveitos brutos do período.



Entidades beneficiárias

Os lucros líquidos foram atribuídos à Direcção Geral do Tesouro (5.700.000 €uros) e à Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (15.441.633 €uros).

LOTARIA INSTANTÂNEA

Proveitos (líquidos) totais

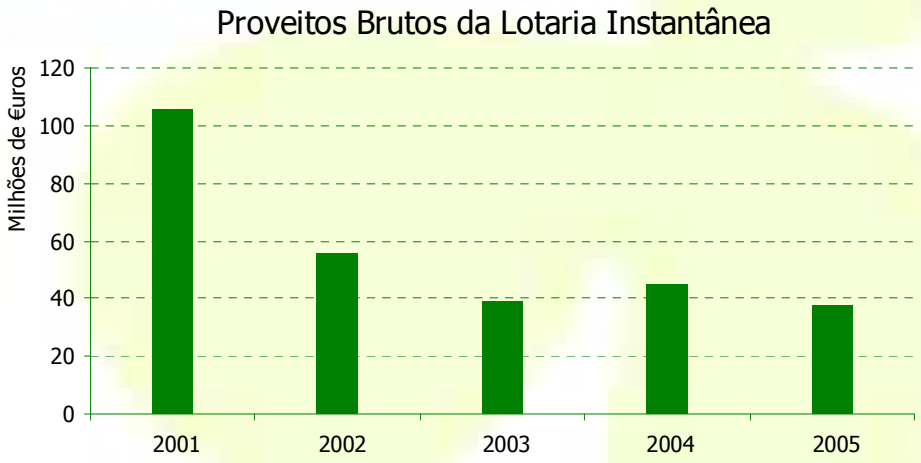
Em 2005, foram lançados 12 novos jogos desta Lotaria e 12 transitaram do ano anterior. Os proveitos (líquidos) totais atingiram o montante de 10.107.571 €uros, menos 1.264.753 €uros (-11,1%) que em 2004.

Relativamente ao orçamento, o valor alcançado foi superior em 416.490 €uros (4,3%).

Proveitos brutos

Os proveitos da Lotaria Instantânea, no valor de 37.292.104 €uros, foram inferiores aos de 2004 em 7.600.736 €uros (-16,9%).

Relativamente ao valor orçamentado registou-se uma redução de 2.707.897 €uros (-6,8%).



Dedução aos proveitos

Prémios

Os prémios ascenderam a 23.380.680 €uros, o que significa um decréscimo de 5.548.711 €uros (-19,2%) relativamente a 2004. Em relação ao orçamentado os prémios distribuídos foram inferiores em 2.619.320 €uros (-10,1%).

Rendimentos dos mediadores

Os rendimentos auferidos pelos mediadores atingiram o montante de 4.038.165 €uros, menos 836.181 €uros (-17,2%) que em 2004.

Custos

Os custos suportados pela Lotaria Instantânea atingiram 4.306.061 €uros, menos 4.228.266 €uros (-49,5%) que em 2004. Relativamente ao orçamentado, foram inferiores em 3.087.864 €uros (-41,8%).

Custos dos bilhetes

Os custos suportados com a aquisição de bilhetes, no valor de 954.856 €uros, foram inferiores em 7,8%, relativamente a 2004. Face ao orçamentado foram inferiores em 571.394 €uros (-37,4%).

Custos com publicidade

Os custos com publicidade, no valor total de 260.467 €uros, diminuíram 1.081.943 €uros (-80,6%), comparativamente com o ano anterior. Esta redução está relacionada com a substituição do fornecedor de lotaria, que impossibilitou a disponibilização de maiores quantidades de jogo.

Outros custos

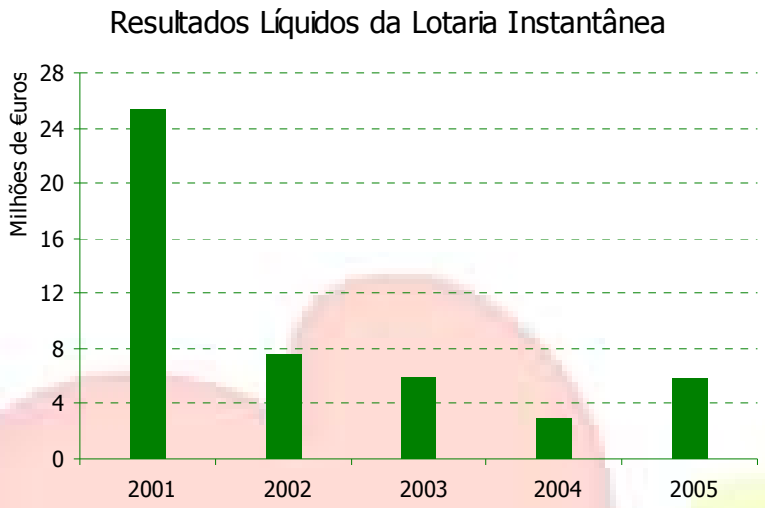
Os Outros Custos, no total de 3.090.738 €uros, decresceram 49,8% relativamente a 2004.

DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS

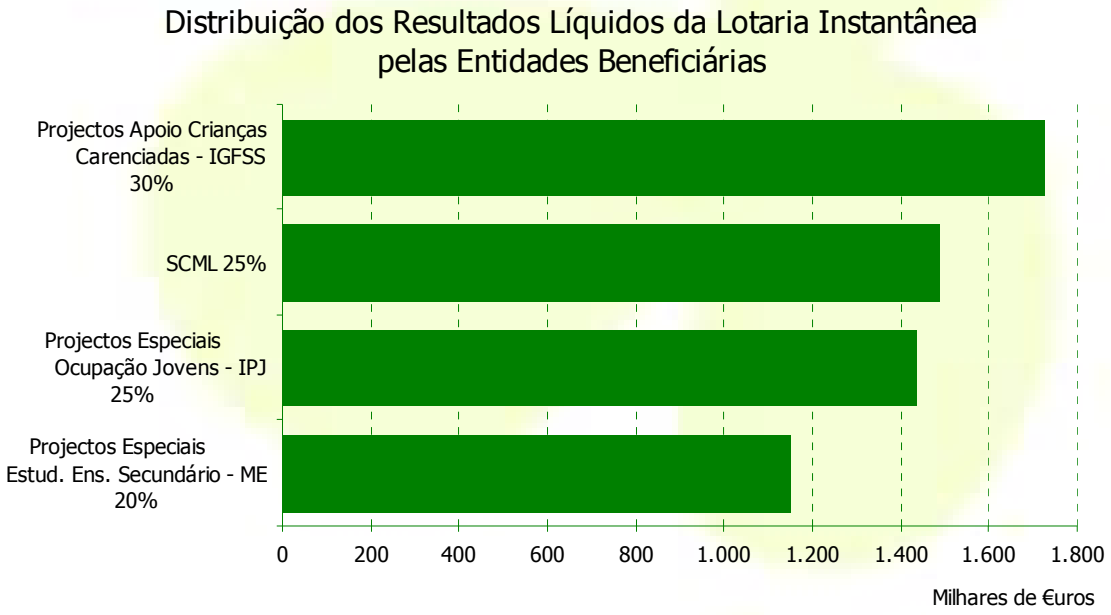
Os resultados líquidos apurados situaram-se em 5.801.510 €uros, registando-se um acréscimo de 2.963.513 €uros (+104,4%) relativamente a 2004. Para este bom resultado contribuiu significativamente a generalizada redução de custos.

Os resultados líquidos representam 15,6% dos proveitos brutos de Lotaria Instantânea contra 6,3% em 2004.

Relativamente ao orçamentado verificou-se uma subida de 3.504.353 €uros (+152,6%).



Entidades beneficiárias



APOSTAS MÚTUAS

Proveitos (líquidos) totais

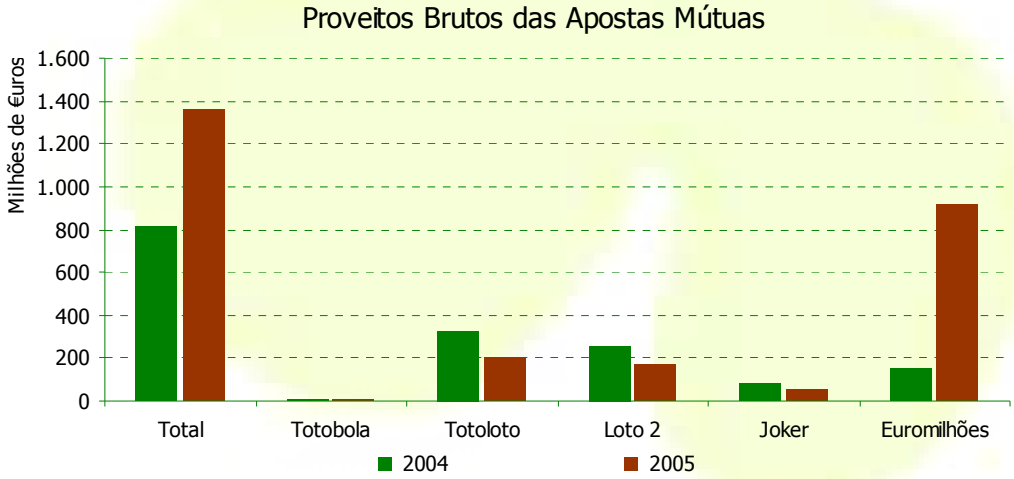
Em 2005, os proveitos totais das Apostas Mútuas (Totobola, Totoloto, Loto2, Joker e Euromilhões), atingiram o valor de 642.338.440 €uros, registando uma subida de 72,3% face a 2004.

Proveitos brutos

Para o total de proveitos, o valor dos proveitos brutos contribuiu com 1.358.877.309 €uros, verificando-se um crescimento de 542.242.407 €uros (+66,4%), quando comparado com 2004.

No total dos proveitos brutos de Apostas Mútuas, o Totobola participou com 0,7%, o Totoloto com 27,5%, o Joker com 4% e o Euromilhões com 67,9%.

Relativamente aos valores orçamentados, os proveitos brutos das Apostas Mútuas apresentaram um desvio positivo de 226.213.309 €uros (+20%).



Dedução aos proveitos

Prémios

Os prémios ascenderam a 680.053.813 €uros, o que significa um crescimento de 271.239.816 €uros (+66,3%) relativamente a 2004.

De seguida mostra-se a distribuição geográfica dos prémios de valor unitário superior a um milhão de €uros:

Rendimentos dos mediadores

Os rendimentos dos mediadores atingiram o montante de 76.346.256 €uros, mais 22.195.444 €uros (+41%) que em 2004.

Prémios prescritos

Os prémios não reclamados, respeitantes a Apostas Mútuas, ascenderam a 22.012.701 €uros, mais 60,8% que em 2004.

Outros proveitos

Os restantes proveitos das Apostas Mútuas, no total de 17.848.499 €uros, apresentam um acréscimo de 12.411.822 €uros face a 2004.

Esta variação resulta, no essencial, de uma regularização na conta de proveitos diferidos, no montante de 9.161.283 €uros, relativa aos fundos de renovação de equipamento e implantação do sistema on-line, constituídos ao abrigo dos vários diplomas que criaram os diversos tipos de apostas mútuas (Totobola, Totogolo, Lotos e Euromilhões).

Custos totais

Os custos de exploração das Apostas Mútuas, no montante de 73.758.731 €uros, cresceram 36,8% relativamente ao ano anterior. Para esta evolução, contribuiu principalmente a evolução das seguintes rubricas de custos (em milhares de €uros):

- Publicidade + 7.826
- Serv. técnicos + 1.650
- Custos com pessoal + 1.561
- Amortizações + 1.987
- Provisões **(a)** + 3.932

(a) Resultante de retenções, principalmente do Euromilhões, para constituição dos Fundos para Reclamação de Prémios.

Os custos com publicidade, que constituem a principal natureza dos custos totais, ascenderam a 27.452.588 €uros, representando 2% dos proveitos brutos, contra 2,4% em 2004.

DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS

Os resultados líquidos distribuídos, proporcionados pela exploração das Apostas Mútuas, foram de 551.486.907 €uros, mais 246.061.313 €uros (+80,6%) que em 2004. Para este resultado contribuíram:

- Totobola: 2.228.265 €uros;
- Totoloto e Loto2: 153.204.427 €uros;
- Joker: 22.826.662 €uros;
- Euromilhões: 373.227.553 €uros.

De assinalar que, com excepção do Euromilhões, que teve um crescimento em flecha, todos os restantes jogos registaram decréscimos: mais acentuados os do Joker (-23,5%) e dos Lotos (-29,7%), mais moderado o do Totobola (-12,3%).

Relativamente aos valores orçamentados registou-se uma variação positiva de 139.524.179 €uros (+33,9%).

Mapa Comparativo de Resultados Distribuídos

(€uros)

Anos	Orçamentado	Realizado	Variação Real. / Orç.	
			Valor	%
2003	178.230.499	225.513.149	47.282.650	26,5
2004	234.608.483	305.425.595	70.817.111	30,2
2005	411.962.729	551.486.907	139.524.178	33,9

TOTOBOLA

Proveitos (líquidos) totais

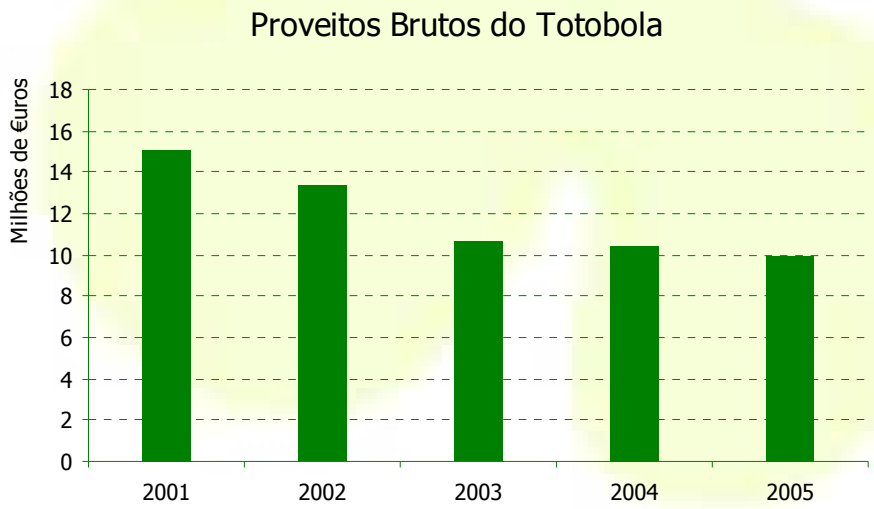
Os proveitos líquidos do Totobola ascenderam a 4.304.169 €uros, valor que representa uma variação positiva de 1,4% em relação a 2004.

Relativamente ao orçamentado verificou-se uma descida de 700.678 €uros (-14%).

Proveitos brutos

Os proveitos brutos do Totobola foram de 9.936.352 €uros. Em relação a 2004 verificou-se uma descida de 5,2%.

Relativamente ao orçamentado verificou-se uma descida de 2.727.648 €uros (-21,5%).



Nota: Com excepção do ano 2005, o gráfico apresenta o valor conjunto do Totobola + Totogolo, jogo que foi suspenso no início de 2004.

Dedução aos proveitos brutos

Prémios

Os prémios ascenderam a 5.465.031 €uros, o que significa um decréscimo de 268.346 €uros, (-4,7%), relativamente a 2004.

Relativamente ao orçamentado verificou-se uma descida de 1.500.169 €uros (-21,5%).

Distribuição dos prémios por categorias

Totobola

Prémios	Quantidade	Média por Concurso
S 14	106	2,1
1º	1.161	22,8
2º	21.933	430,1
3º	157.333	3.085,0
Total	**180.533**	**3.539,9**

Nota: Realizaram-se 51 concursos.

Totobola Extraordinário

Prémios	Quantidade	Média por Concurso
S 14	4	0,4
1º	26	2,4
2º	865	78,6
3º	10.161	923,7
Total	**11.056**	**1.005,1**

Nota: Realizaram-se 11 concursos extras.

Rendimentos dos mediadores

Os rendimentos auferidos pelos mediadores atingiram o montante de 686.640 €uros, menos 46.277 €uros (-6,3%) que em 2004.

Relativamente ao orçamentado verificou-se uma descida de 199.840 €uros (-22,5%).

Custos

Os custos totais de exploração atingiram o montante de 1.976.233 €uros, verificando-se uma subida de 378.603 €uros (+23,7%) que o alcançado em 2004. Relativamente ao previsto no orçamento, aumentaram 257.178 €uros (+15%).

Custos com publicidade

Os custos com publicidade, no valor de 1.439.373 €uros, aumentaram 410.567 €uros (+39,9%) relativamente ao ano anterior, representando 14,5% dos proveitos brutos, contra 9,8% em 2004.

Relativamente ao orçamentado foram superiores em 17,3%.

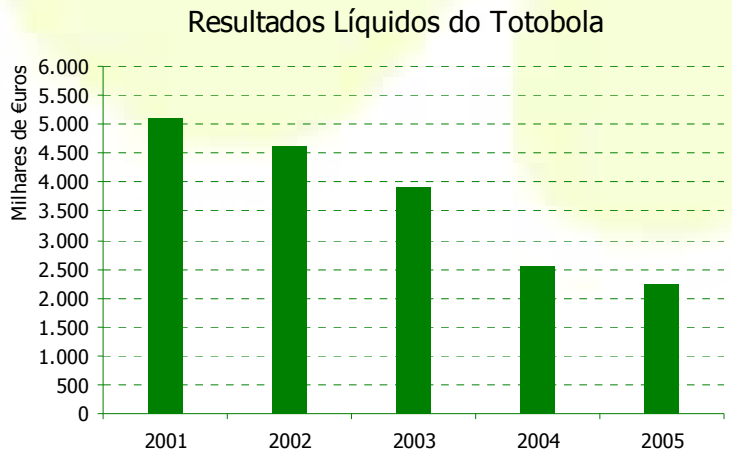
Outros custos

Os Outros Custos ascenderam a 536.859 €uros, representando um decréscimo de 31.964 €uros (-5,6%) face a 2004.

Distribuição de Resultados

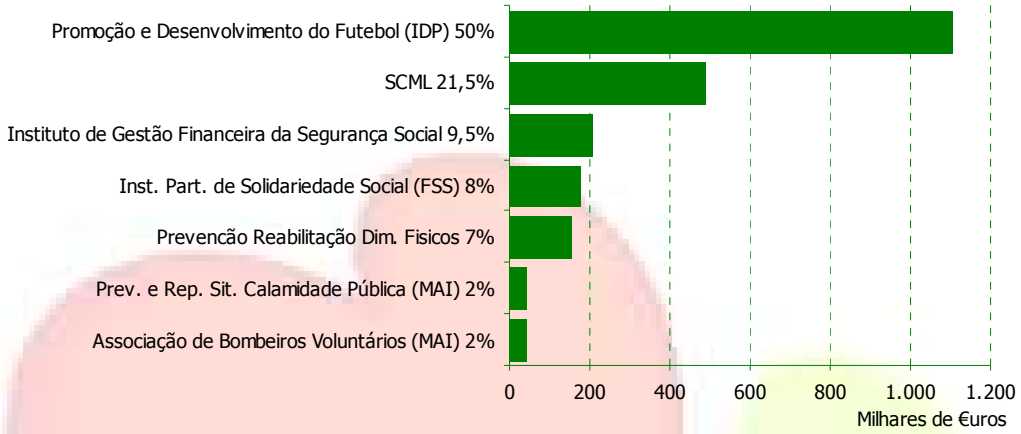
Os resultados líquidos distribuídos, no valor de 2.228.265 €uros, diminuíram 311.618 €uros (-12,3%) em relação a 2004.

Em relação ao orçamento foram inferiores em 930.887 €uros (-29,5%).



Entidades beneficiárias

Distribuição dos Resultados do Totobola pelas Entidades Beneficiárias



Indicadores de actividade

Registos

Foram admitidos a concurso 3.172.167 registos de apostas do Totobola, menos 137.170 (-4,1%) que em 2004.

Apostas

O volume de apostas do Totobola foi de 33.121.174, menos 1.858.732 (-5,3%) que em 2004.

TOTOLOTO E LOTO2

Proveitos (líquidos) totais

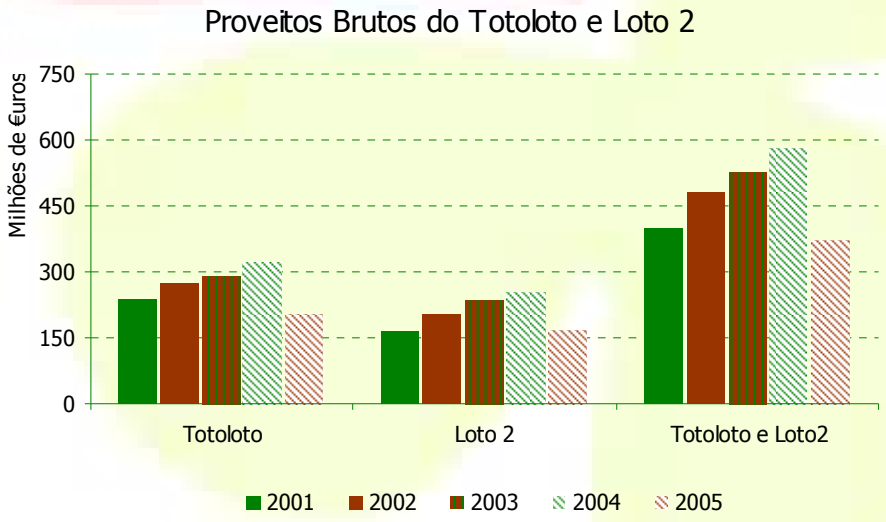
O valor total de proveitos do Totoloto e Loto2 ascendeu a 181.056.186 €uros, menos 84.740.282 €uros (-31,9%) que em 2004.

O desvio negativo, relativamente ao valor orçamentado, foi de 17.186.123 €uros (-8,7%).

Proveitos brutos

Os proveitos brutos atingiram o valor de 373.262.004 €uros, menos 206.796.562 €uros (-35,7%) que em 2004.

Os valores realizados ficaram 66.737.996 €uros (-15,2%) abaixo do orçamentado.



Dedução aos proveitos

Prémios

Os prémios distribuídos foram de 186.631.886 €uros, menos 103.398.189 €uros (-35,7%) que em 2004.

Relativamente ao orçamentado, verificou-se uma descida de 33.368.114 €uros (-15,2%).

Distribuição dos prémios por categorias

Totoloto

Prémios	Quantidade	Média por Concurso
1º	48	0,9
2º	203	3,9
3º	10.062	193,5
4º	548.714	10.552,2
5º	10.179.636	195.762,2
Total	**10.738.663**	**206.512,8**

Nota: Realizaram-se 52 concursos.

Loto 2

Prémios	Quantidade	Média por Concurso
1º	38	0,7
2º	186	3,6
3º	8.200	157,7
4º	453.754	8.726,0
5º	8.392.103	161.386,6
Total	**8.854.281**	**170.274,6**

Nota: Realizaram-se 52 concursos.

Rendimentos dos mediadores

Os rendimentos auferidos pelos mediadores atingiram o montante de 25.959.293 €uros, menos 14.624.623 €uros (-36%) que em 2004.

Relativamente ao orçamentado verificou-se uma descida de 4.840.707 €uros (-15,7%).

Prémios prescritos

Os prémios não reclamados ascenderam a 9.255.254 €uros, menos 3.115.651 €uros (-25,2%) que em 2004.

Relativamente ao orçamentado verificou-se um acréscimo de 2.655.254 €uros (+40,2%).

Outros proveitos

Os restantes proveitos, no total de 11.130.108 €uros, ficaram 179,6% acima do que se verificou em 2004.

Esta variação resulta, essencialmente, de uma regularização na conta de proveitos diferidos, relativa aos fundos de renovação de equipamento e implantação do sistema on-line, constituídos ao abrigo do diploma que criou estes jogos. O acréscimo resultante da referida regularização cifra-se em 8.817.414 €uros.

Custos

Os custos totais ascenderam a 20.078.322 €uros, registando-se um decréscimo de 15.972.823 €uros (-44,3%) face a 2004.

Relativamente ao valor orçamentado verificou-se um desvio, para menos, de 6.833.736 €uros (-25,4%).

Custos com publicidade

Os custos verificados nesta rubrica foram de 9.187.572 €uros, reflectindo uma diminuição de 4.136.913 €uros (-31%) em relação a 2004.

Considerado em função do valor dos proveitos brutos, verifica-se que em 2005 se aplicou em publicidade 2,5% do valor daqueles proveitos, contra 2,3% em 2004.

Em relação ao orçamento verificou-se um desvio, para menos, de 559.355 €uros (-5,7%).

Outros custos

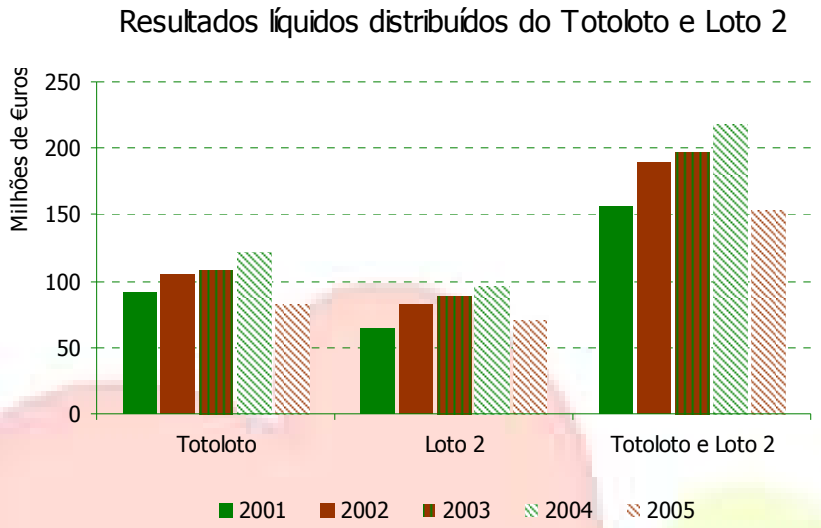
Os outros custos ascenderam a 10.890.749 €uros, apresentando um decréscimo de 11.835.910 €uros (-52,1%) em relação a 2004.

DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS

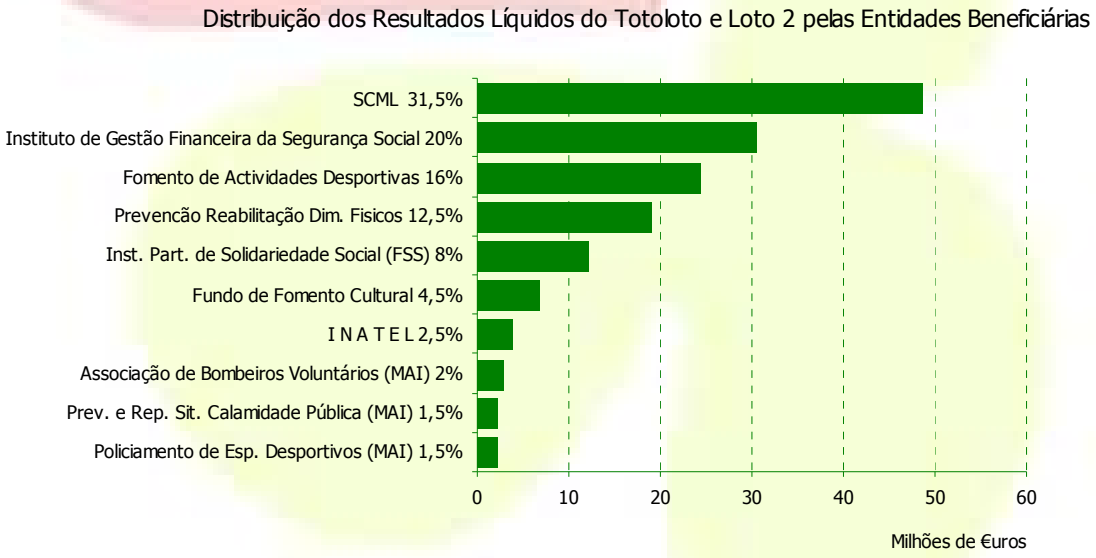
Os resultados líquidos distribuídos foram de 153.204.427 €uros, evidenciando, em relação a 2004, um decréscimo de 64.671.649 €uros (-29,7%).

Relativamente ao valor orçamentado verificou-se um desvio negativo de 9.325.825 €uros (- 5,7%).

Salienta-se que a rendibilidade dos proveitos brutos é de 41% em 2005 e 37,6% em 2004, ainda assim um valor superior à média dos Jogos.



Entidades beneficiárias



Indicadores de actividade

Registos

Para os 52 concursos do Totoloto (sorteios de Sábado), foram recebidos 84.778.032 registos de apostas, menos 28,8% que em 2004.

Deste total, 71.425.884 registos tinham opção de jogar no Loto2 (sorteios de Segunda-feira).

Apostas

O volume de apostas registadas para o Totoloto foi de 590.181.649 menos 333.624.213 apostas (-36,1%) que em 2004.

O volume de apostas registadas para o Loto2 foi de 476.281.219, menos 257.223.106 apostas (-35,1%) que em 2004.

Nos sorteios do Totoloto ocorreram 25 Jackpots: 7 Jackpots simples, 3 duplos e 4 triplos. Nos sorteios do Loto2 ocorreram 29 Jackpots, sendo 5 simples, 2 duplos, 2 quádruplos, 1 quíntuplo e 1 séptuplo.

JOKER

Proveitos (líquidos) totais

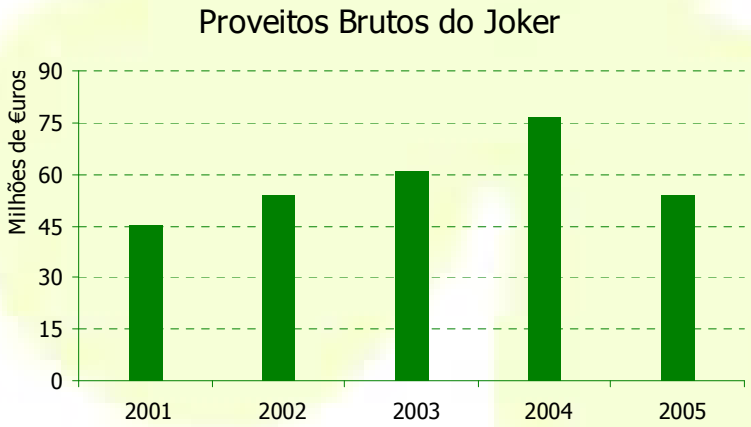
Os proveitos totais de exploração do Joker ascenderam a 25.218.775 €uros, menos 9.381.330 €uros (-27,1%) que em 2004.

Relativamente ao valor orçamentado verificou-se um desvio negativo de 1.791.248 €uros, (-6,6%).

Proveitos brutos

Os proveitos brutos do Joker atingiram o valor de 53.744.969 €uros, registando-se um decréscimo de 22.843.308 €uros (-29,8%) face a 2004.

O comportamento dos proveitos brutos ficou abaixo do valor previsto no Orçamento em 6.255.031 €uros (-10,4%).



Dedução aos proveitos

Prémios

Os prémios distribuídos pelo Joker foram de 26.972.247 €uros, menos 11.321.943 €uros (-29,6%) que em 2004.

Relativamente ao valor orçamentado verificou-se um desvio negativo de 3.027.753 €uros, (-10,1%).

Distribuição dos prémios por categorias

Prémios	Quantidade	Média por Concurso
1º	6	0,1
2º	80	1,5
3º	656	12,6
4º	6.443	123,9
5º	63.836	1.227,6
6º	643.206	12.369,3
Total	**714.227**	**13.735,1**

Nota: Realizaram-se 52 concursos.

Rendimentos dos mediadores

Os rendimentos auferidos pelos mediadores atingiram o montante de 3.742.431 €uros, menos 1.616.535 €uros (-30,2%) que em 2004.

Relativamente ao valor orçamentado verificou-se um desvio negativo de 457.569 €uros (-10,9%).

Prémios prescritos

Os prémios não reclamados do Joker foram de 1.875.246 €uros, com um aumento de 712.531 €uros (+61,3%) relativamente a 2004.

Face ao valor orçamentado verificou-se um desvio positivo de 975.246 €uros (+108,4%).

Outros proveitos

Os restantes proveitos do Joker, no total de 313.239 €uros, tiveram uma variação negativa de 189.031 €uros (-37,6%) face a 2004.

Custos totais

Os custos totais da exploração situaram-se em 2.392.113 €uros, menos 2.361.942 €uros (-49,7%) que em 2004.

Relativamente ao valor orçamentado, verificou-se um desvio negativo de 762.356 €uros (-24,2%).

Custos com publicidade

Os custos com a publicidade situaram-se em 677.353 €uros, menos 770.598 €uros (-53,2%) face a 2004.

Traduzido em percentagem do valor dos proveitos brutos, constata-se que em 2005 se investiu 1,3% daquele valor, contra 1,9% em 2004.

Relativamente ao valor orçamentado, verificou-se um desvio negativo de 135.859 €uros (-16,7%).

Outros custos

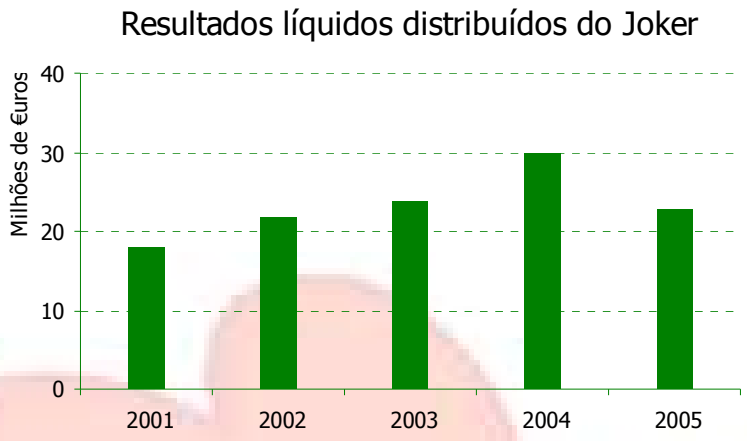
Os restantes custos foram de 1.714.760 €uros, registando um decréscimo de 1.591.344 €uros (-48,1%) relativamente a 2004.

DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS

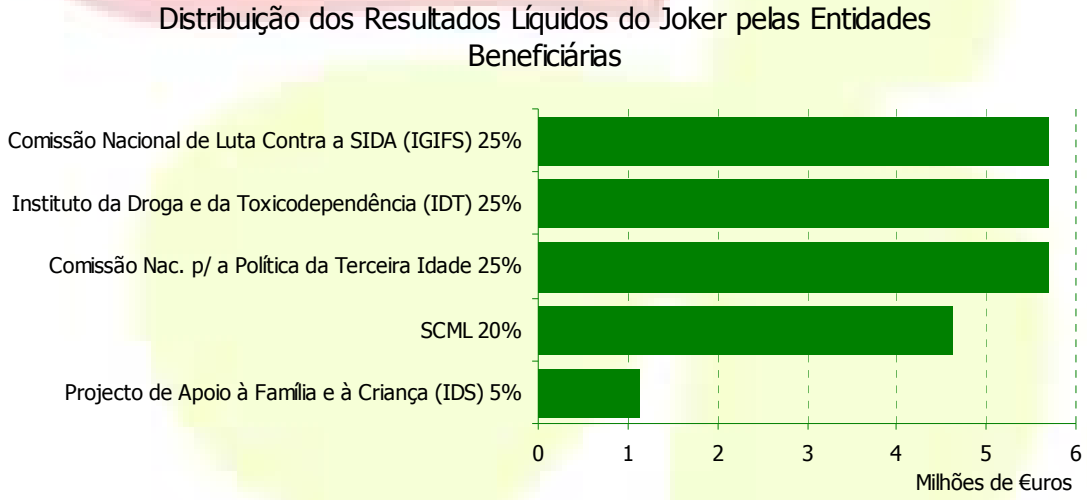
Os resultados líquidos distribuídos foram de 22.826.662 €uros, os quais, comparados com os de 2004, apresentam uma quebra de 7.019.388 €uros (-23,5%).

Relativamente ao valor orçamentado verificou-se um desvio negativo de 1.028.892 €uros (-4,3%).

Aquele valor representa 42,5% dos proveitos brutos, contra 39% em 2004.



Entidades beneficiárias



Indicadores de actividade

Registos

Para os 52 concursos do Joker foram recebidos 71.659.958 registos de apostas, menos 29,8% que em 2004.

euro milhões

Considerações prévias

O Euromilhões é um jogo recente, lançado em Portugal a 2 de Outubro de 2004. Por este motivo, não é efectuada qualquer análise comparativa entre 2004 e 2005, pelo que apenas se fazem comentários e comparações com os valores orçamentados.

O Euromilhões é comercializado por 8 outros países europeus, sendo de relevar que Portugal é o país com o maior volume de proveitos brutos em toda a Europa. A média semanal de proveitos brutos em 2005 foi de 17.729.500 €uros.

Proveitos (líquidos) totais

Os proveitos totais da exploração do Euromilhões ascenderam a 431.759.309 €uros, um valor superior ao orçamentado em 158.939.416 €uros (+58,3%).

Proveitos brutos

Os proveitos brutos do Euromilhões atingiram o valor de 921.933.984 €uros, mais 301.933.984 €uros (+48,7%) que o previsto no orçamento.

Dedução aos proveitos

Prémios

Os prémios distribuídos pelo Euromilhões foram de 460.984.648 €uros, mais 150.984.648 €uros (+48,7%) que a previsão.

Distribuição dos prémios por categorias

Prémios	Quantidades	Média por Concurso
1º	4	0,1
2º	70	1,3
3º	104	2,0
4º	1.021	19,6
5º	15.715	302,2
6º	24.214	465,7
7º	50.772	976,4
8º	766.175	14.734,1
9º	773.954	14.883,7
10º	1.189.863	22.882,0
11º	4.166.334	80.121,8
12º	11.438.035	219.962,2
Total	**18.426.261**	**354.351,2**

Nota: Realizaram-se 52 concursos.

Rendimentos dos mediadores

Os rendimentos auferidos pelos mediadores atingiram o montante de 45.957.892 €uros, mais 2.557.892 €uros (+5,9%) que o orçamentado.

Prémios prescritos

Os prémios não reclamados foram de 10.765.528 €uros, tendo-se verificado um desvio de 7.665.528 €uros (+247,3%) face ao previsto.

Outros proveitos

Os restantes proveitos, essencialmente financeiros e extraordinários, foram de 6.002.338 €uros.

Custos totais

Os custos totais da exploração ascenderam a 49.312.063 €uros, mais 5.109.940 €uros (+11,6%) que o orçamentado.

Custos com publicidade

Os custos com a publicidade situaram-se em 16.148.289 €uros, o que representa 1,8% dos proveitos brutos.

Relativamente ao valor orçamentado, verificou-se um desvio negativo de 772.111 €uros (-4,6%).

Outros custos

Os restantes custos foram de 33.163.774 €uros, mais 5.882.052 €uros que o valor orçamentado. Parte significativa deste desvio resultou da repartição dos custos comuns, que a legislação estabelece que sejam repartidos em função dos proveitos brutos.

DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS

Os resultados líquidos distribuídos às entidades beneficiárias foram de 373.227.553 €uros, valor que representa 40,5% dos proveitos brutos.

Relativamente ao valor orçamentado, verificou-se um desvio positivo de 150.809.783 €uros (+67,8%).

Entidades beneficiárias

A Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e o Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social foram as entidades beneficiárias dos resultados líquidos, cada qual com 50%.

Indicadores de actividade

Registos

Para os 52 concursos do Euromilhões foram recebidos 151.389.351 registos de apostas.

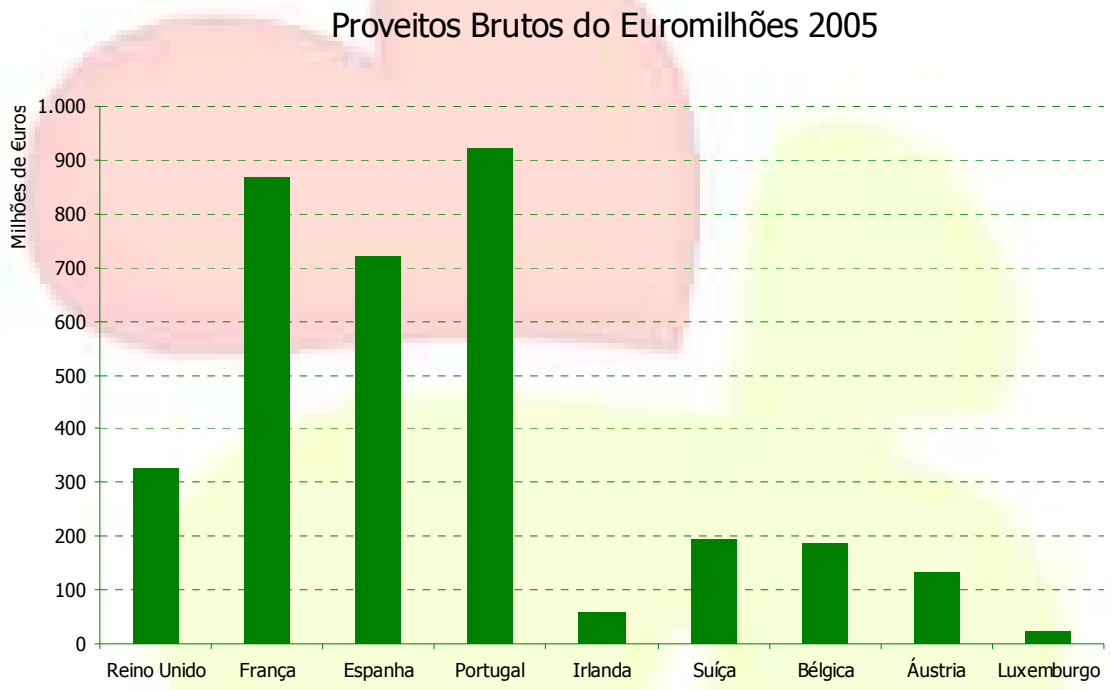
Apostas

O volume de apostas registadas para o Euromilhões foi de 460.966.992.

De referir que nos sorteios do Euromilhões ocorreram 39 Jackpots: 1 simples, 1 duplo, 3 triplos, 3 sêxtuplos e 1 nônuplo.

O acréscimo registado nos proveitos totais, comparativamente com as previsões, explica-se pela ocorrência de um elevado número de Jackpots, chegando o 1º prémio a ultrapassar a fasquia dos 100 milhões de euros, excedendo todas as expectativas.

Distribuição dos proveitos brutos (vendas) pelos países aderentes ao Euromilhões



PARTE II

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Balanço em 31 de Dezembro de 2005

(€uros)

Activo	2005			2004
	Activo Bruto	Amortizações e Ajustamentos	Activo Líquido	Activo Líquido
Imobilizado:				
Imobilizado incorpóreo				
Despesas de instalação	6.617.413,39	6.617.413,39	0,00	0,00
Propriedade indust. e outros direitos	4.155.070,97	517.230,60	3.637.840,37	512.292,85
	10.772.484,36	7.134.643,99	3.637.840,37	512.292,85
Imobilizado corpóreo				
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	53.745,47
Edifícios e outras construções	2.247.013,96	887.291,45	1.359.722,51	1.505.729,89
Equipamento básico	48.870.139,42	28.204.419,65	20.665.719,77	25.370.575,83
Equipamento de transporte	749.800,20	749.800,20	0,00	61.967,89
Ferramentas e utensílios	8.790,09	5.346,34	3.443,75	2.762,75
Equipamento administrativo	8.016.586,03	6.660.554,14	1.356.031,89	1.550.925,70
Outras imobilizações corpóreas	911.864,82	706.870,55	204.994,27	25.187,71
Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00
	60.804.194,52	37.214.282,33	23.589.912,19	28.570.895,24
Investimentos financeiros				
Outras aplicações financeiras	31.984.478,08	0,00	31.984.478,08	25.332.233,00
	31.984.478,08	0,00	31.984.478,08	25.332.233,00
Circulante:				
Existências				
Mercadorias	1.256.797,75	0,00	1.256.797,75	946.142,99
	1.256.797,75	0,00	1.256.797,75	946.142,99
Dividas de terceiros curto prazo				
Adiantamentos a fornecedores	24.654,10		24.654,10	374,10
Adiantamentos a fornecedores de imob.	1.465.737,57		1.465.737,57	1.465.737,57
Estado e outros entes públicos	5.766,48		5.766,48	15.232,79
Mediadores prestação de contas	49.403.465,41	523.011,21	48.880.454,20	41.528.397,37
Outros devedores	7.750.488,50		7.750.488,50	13.883.701,91
	58.650.112,06	523.011,21	58.127.100,85	56.893.443,74
Depósitos bancários e Caixa				
Depósitos a prazo	125.918.500,00		125.918.500,00	75.072.000,00
Depósitos à ordem	3.833.250,68		3.833.250,68	5.056.468,47
Caixa	71.033,69		71.033,69	128.513,86
	129.822.784,37	0,00	129.822.784,37	80.256.982,33
Acréscimos e diferimentos:				
Acréscimos de proveitos	206.929,44		206.929,44	79.010,78
Custos diferidos	5.067.877,90		5.067.877,90	8.414.631,10
	5.274.807,34	0,00	5.274.807,34	8.493.641,88
Total de amortizações		44.348.926,32		
Total de ajustamentos		523.011,21		
Total do Activo	**298.565.658,48**	**44.871.937,53**	**253.693.720,95**	**201.005.632,03**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(€uros)

Capital próprio e passivo	2005	2004
Capital próprio:		
Fundo social inicial	181.277,09	181.277,09
Resultados transitados	550.202,04	550.202,04
	731.479,13	731.479,13
Resultado líquido do exercício	595.522.852,81	352.091.884,09
Resultados distribuídos aos beneficiários	(578.430.051,07)	(338.622.309,68)
Resultados inerentes à constituição dos fundos	(17.092.801,74)	(13.469.574,41)
Total do Capital Próprio	**731.479,13**	**731.479,13**
Passivo:		
Provisões		
Comparticipação em Pensões de Reforma	9.122.310,52	
Provisão para processos judiciais em curso	495.380,02	237.491,33
Provisão para pagamento e reclamação de prémios	6.928.623,37	2.318.776,89
Outras Provisões	41.334,00	41.334,00
	16.587.647,91	2.597.602,22
Dividas a terceiros médio e longo prazo		
Prémios a pagar	679.608,35	938.235,69
Fornecedores de imobilizado	0,00	142.944,09
	679.608,35	1.081.179,78
Dividas a terceiros curto prazo		
Prémios a pagar	29.754.065,06	30.394.794,86
Dívidas a instituições de crédito	3.222.009,03	10.084.413,98
Fornecedores	9.599.961,70	14.831.335,52
Fornecedores de imobilizado	366.562,03	654.864,90
Estado e outros entes públicos	9.019.945,29	10.528.048,61
Outros credores	113.485.692,63	50.196.796,62
	165.448.235,74	116.690.254,49
Acréscimos e diferimentos:		
Acréscimos de custos	4.340.914,28	4.997.406,25
Proveitos diferidos	65.905.835,54	74.907.710,16
	70.246.749,82	79.905.116,41
Total do Passivo	**252.962.241,82**	**200.274.152,90**
Total do Capital Próprio e do Passivo	**253.693.720,95**	**201.005.632,03**

O Director Financeiro e Administrativo

(Manuel Gustavo Figueiredo Escudeiro)

A Direcção do Departamento de Jogos

(Daniel António Galvão Martins, Presidente)

(Vítor Manuel Paulo Porto, Administrador-Delegado)

(António Jorge Martins Barata, Administrador-Delegado)

Demonstração dos Resultados do exercício de 2005

(Euros)

NATUREZAS	LOTARIAS CLÁSSICA E POPULAR	LOTARIA INSTANTÂNEA	TOTOBOLA	TOTOLOTO E LOTO 2	JOKER	EUROMILHÕES	TOTAL 2005	TOTAL 2004
CUSTOS E PERDAS								
Custo das mercad. vendidas e das matérias consumidas	199.343,77	1.009.406,00	198.623,56	875.743,28	301.983,67	1.809.243,79	4.394.344,07	3.712.932,64
Mercadorias	199.343,77	1.009.406,00	198.623,56	875.743,28	301.983,67	1.809.243,79	4.394.344,07	3.712.932,64
Fornecimentos e serviços externos	8.575.947,31	2.688.303,83	1.567.487,96	13.619.485,52	1.299.706,52	28.774.689,44	56.525.620,58	51.229.069,04
Custos com o pessoal	1.526.176,64	240.502,41	90.854,76	3.393.073,07	488.942,44	8.386.957,35	14.126.506,67	13.473.467,78
Remunerações	1.069.592,03	148.013,48	64.149,63	2.392.081,02	344.708,09	5.914.492,40	9.933.036,65	9.176.685,58
Encargos sociais e outros custos	456.584,61	92.488,93	26.705,13	1.000.992,05	144.234,35	2.472.464,95	4.193.470,02	4.296.782,20
Outros custos operacionais	16.342,54	119.578,56	52.433,05	10.252,76	1.477,30	46.542,57	246.626,78	1.421.757,57
Amortizações do imobilizado corpóreo e incorpóreo	644.615,78	183.395,65	45.279,74	1.700.984,92	244.516,94	4.607.451,34	7.426.244,37	5.815.956,76
Ajustamentos	0,00	837,50	460,87	17.342,06	2.499,98	42.827,98	63.968,39	12.851,64
Provisões	15.406,89	4.216,07	8.099,13	120.304,66	6.089,89	4.714.242,03	4.868.358,67	936.875,79
(A)	10.977.832,93	4.246.240,02	1.963.239,07	19.737.186,27	2.345.216,74	48.381.954,50	87.651.669,53	76.602.911,22
Custos e perdas financeiras	14.364,92	4.124,53	2.729,27	57.450,23	7.507,94	162.280,70	248.457,59	103.012,76
Outros custos e perdas financeiros	14.364,92	4.124,53	2.729,27	57.450,23	7.507,94	162.280,70	248.457,59	103.012,76
(C)	10.992.197,85	4.250.364,55	1.965.968,34	19.794.636,50	2.352.724,68	48.544.235,20	87.900.127,12	76.705.923,98
Custos e perdas extraordinários	165.126,51	55.696,39	10.264,50	283.685,17	39.387,88	767.828,27	1.321.988,72	948.905,24
(E)	11.157.324,36	4.306.060,94	1.976.232,84	20.078.321,67	2.392.112,56	49.312.063,47	89.222.115,84	77.654.829,22
Resultado líquido do exercício	21.141.632,96	5.801.510,27	2.327.936,48	160.977.864,82	22.826.662,28	382.447.246,00	595.522.852,81	352.091.884,09
Total	**32.298.957,32**	**10.107.571,21**	**4.304.169,32**	**181.056.186,49**	**25.218.774,84**	**431.759.309,47**	**684.744.968,65**	**429.746.713,31**
PROVEITOS E GANHOS								
Proveitos líquidos:	29.242.276,48	9.873.258,22	3.784.680,75	160.670.824,95	23.030.290,05	414.991.444,00	641.592.774,45	406.932.457,19
Proveitos por jogo brutos	136.151.703,67	37.292.103,50	9.936.352,20	373.262.003,80	53.744.968,75	921.933.984,00	1.532.321.115,92	1.013.741.051,74
Prémios	(89.791.509,28)	(23.380.679,94)	(5.465.031,15)	(186.631.886,23)	(26.972.247,49)	(460.984.648,00)	(793.226.002,09)	(528.546.931,57)
Rendimentos dos mediadores	(17.117.917,91)	(4.038.165,34)	(686.640,30)	(25.959.292,62)	(3.742.431,21)	(45.957.892,00)	(97.502.339,38)	(78.261.662,98)
Proveitos suplementares:	2.311.347,50	37,16	116.684,16	9.255.626,10	1.875.299,17	10.766.447,62	24.325.441,71	16.158.911,15
Prémios prescritos	2.311.211,73	0,00	116.674,22	9.255.253,64	1.875.245,50	10.765.527,62	24.323.912,71	16.141.138,07
Outros proveitos	135,77	37,16	9,94	372,46	53,67	920,00	1.529,00	17.773,08
Outros proveitos e ganhos operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reversões de amortizações e Ajustamentos	5.322,68	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.122,68	17.368,85
(B)	31.558.946,66	9.874.095,38	3.901.364,91	169.926.451,05	24.905.589,22	425.757.891,62	665.924.338,84	423.108.737,19
Proveitos e ganhos financeiros	11.481,75	6.702,62	5.251,60	197.491,26	28.467,68	973.013,11	1.222.408,02	434.569,55
Outros juros e proveitos similares	11.481,75	6.702,62	5.251,60	197.491,26	28.467,68	973.013,11	1.222.408,02	434.569,55
(D)	31.570.428,41	9.880.798,00	3.906.616,51	170.123.942,31	24.934.056,90	426.730.904,73	667.146.746,86	423.543.306,74
Proveitos e ganhos extraordinários	728.528,91	226.773,21	397.552,81	10.932.244,18	284.717,94	5.028.404,74	17.598.221,79	6.203.406,57
(F)	32.298.957,32	10.107.571,21	4.304.169,32	181.056.186,49	25.218.774,84	431.759.309,47	684.744.968,65	429.746.713,31
RESUMO								
Resultados operacionais (B) - (A)	20.581.113,73	5.627.855,36	1.938.125,84	150.189.264,78	22.560.372,48	377.375.937,12	578.272.669,31	346.505.825,97
Resultados financeiros (D - B) - (C - A)	(2.883,17)	2.578,09	2.522,33	140.041,03	20.959,74	810.732,41	973.950,43	331.556,79
Resultados correntes (D) - (C)	20.578.230,56	5.630.433,45	1.940.648,17	150.329.305,81	22.581.332,22	378.186.669,53	579.246.619,74	346.837.382,76
Resultados extraordinários (F - D) - (E - C)	563.402,40	171.076,82	387.288,31	10.648.559,01	245.330,06	4.260.576,47	16.276.233,07	5.254.501,33
Resultado líquido exercício (F) - (E)	21.141.632,96	5.801.510,27	2.327.936,48	160.977.864,82	22.826.662,28	382.447.246,00	595.522.852,81	352.091.884,09

A Direcção do Departamento de Jogos

(Daniel António Galvão Martins, Presidente)

(Vítor Manuel Paulo Porto, Administrador-Delegado)

(António Jorge Martins Barata, Administrador-Delegado)

O Director Financeiro e Administrativo

(Manuel Gustavo Figueiredo Escudeiro)

Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

Nota introdutória

O Departamento de Jogos, criado no âmbito da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, tem por objectivo gerir a exploração de Lotarias, Apostas Mútuas e quaisquer outros jogos autorizados ou por qualquer forma concedidos à Misericórdia de Lisboa, tendo em vista a obtenção eficaz dos meios necessários à prossecução dos seus fins ou de outros de ordem social, a nível nacional, definidos por Lei.

O Departamento de Jogos rege-se pelos Estatutos da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e pelo seu próprio Regulamento, conforme Decreto-Lei nº 322/91, de 26 de Agosto.

O Departamento de Jogos dispõe de Orçamento e Conta próprios, anexos ao Orçamento e Conta da Misericórdia de Lisboa, não sendo, por isso, as contas integradas na consolidação de contas da SCML.

Os valores apresentados neste anexo estão expressos em €uros e as notas que se seguem respeitam a numeração sequencial definida no POC. Relativamente às notas não assinaladas no presente anexo, nada há a referir.

Notas às contas

Nota 1. Alterações às disposições do plano oficial de contabilidade (POC)

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com os princípios contabilísticos definidos no POC, aprovado pelo Decreto-Lei nº 410/89, de 21 de Dezembro e alterado pelo Decreto-Lei nº 35/2005, de 17 de Fevereiro. Exceptuam-se os activos imobilizados adquiridos até 31 de Dezembro de 1992, em virtude de até àquela data terem sido seguidos os princípios da Contabilidade Pública. Neste contexto, existindo situações em que não foi possível recorrer a documentação de suporte, que permitisse registar os elementos adquiridos até 31 de Dezembro de 1992, pelo respectivo custo de aquisição, foram os mesmos objectos de avaliação para o devido efeito.

Nota 2. Comparabilidade com o exercício anterior

A partir do exercício económico de 2005, as contas passaram a observar o previsto na Directriz Contabilística Nº 5/91, de 19 de Dezembro, com reflexo na estrutura da Demonstração de Resultados, ou seja, os Prémios aos Apostadores e os Rendimentos dos Mediadores passaram a ser deduzidos aos proveitos deixando, assim, de fazer parte da estrutura de custos.

Por outro lado, o cumprimento da Directriz Contabilística Nº 19/97, de 21 de Maio, levou ao reconhecimento parcial, através da respectiva contabilização, das responsabilidades do Departamento de Jogos com as Pensões de Reforma e de Sobrevivência, no valor de 9.563.172,86 €uros, de acordo com o estudo actuarial efectuado com referência a 31 de Agosto de 2005.

Nota 3. Critérios valorimétricos e principais políticas contabilísticas adoptadas

As demonstrações financeiras foram preparadas com base nos registos contabilísticos e de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites.

As principais políticas contabilísticas e critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras são os seguintes:

Reconhecimento de proveitos e custos

Os proveitos e os custos são reconhecidos de acordo com o princípio da especialização económica do exercício sem atender ao momento em que são recebidos ou pagos. No que se refere aos proveitos e aos principais custos associados, aos diversos jogos sociais, as políticas adoptadas são as seguintes:

Lotaria Clássica e Popular – os proveitos obtidos e os correspondentes custos associados, incluindo os prémios, são reconhecidos no período em que a extracção é realizada. As vendas efectuadas em período anterior ao da realização da extracção são consideradas como proveitos diferidos. Os prémios que venham a prescrever, por falta de levantamento no prazo legalmente fixado, são reconhecidos como proveito do exercício em que ocorre a caducidade.

Lotaria Instantânea – os proveitos são reconhecidos em função das vendas efectuadas aos mediadores, sendo os custos especializados de acordo com a percentagem prevista no respectivo regulamento.

Os prémios foram especializados com a média do rácio prémios/vendas, dos últimos quatro anos, arredondada por excesso.

Apostas Mútuas – os proveitos obtidos e os correspondentes custos são reconhecidos na data da realização do concurso. O procedimento é extensivo às apostas constantes nos registos para cinco semanas. Relativamente aos prémios prescritos é adoptada a política atrás referida para a Lotaria Clássica e Popular.

Imobilizações corpóreas e incorpóreas

Conforme se referiu na Nota 1, as imobilizações adquiridas até 1992 foram integradas nas demonstrações financeiras por um valor estimado. As imobilizações corpóreas adquiridas após aquela data encontram-se registadas ao custo de aquisição (preço de factura).

As imobilizações incorpóreas estão registadas pelo valor dos respectivos custos, estando relacionadas com a implementação do sistema on-Line. As amortizações foram calculadas com base nas taxas previstas no Dec. Reg. 2/90, sendo:

Imobilizações	Taxa anual
Despesas de instalação	33,33%
Edifícios e outras construções	2,00%
Equipamento básico	12,50%
Equipamento de transporte	12,5% a 25%
Equipamento administrativo	10% a 33,33%

Existências

As existências são constituídas por bilhetes de Apostas Mútuas, Lotaria Instantânea, Ordens de Pagamento e Papel Térmico para o equipamento do sistema on–line, cuja valorização é efectuada ao custo de aquisição. Como método de custeio das saídas o Departamento de Jogos adopta o custo médio.

Ajustamentos de dívidas a receber

Os ajustamentos de dívidas a receber são constituídas tendo em conta os riscos de incobrabilidade existentes.

Provisões

Para reclamação e pagamento de prémios - provisões que decorrem da legislação aplicável ao Departamento de Jogos e tomam como referência os limites fixados para a constituição de fundos destinados à reclamação e pagamento de prémios, como segue:

(€uros)

Diploma Legal	Jogo	Valor
Decreto-Lei n.º 84/85, de 28 de Março, republicado pelo Decreto-Lei n.º 317/2002, de 27 de Dezembro	Totoloto	423.978,21
	Totobola	74.819,68
Decreto-Lei n.º 412/93, de 21 de Dezembro	Joker	997.595,79
Decreto-Lei n.º 225/98, de 17 de Julho	Totogolo	74.819,68
Decreto-Lei n.º 210/04, de 20 de Agosto	Euromilhões	50.000.000,00

Para processos judiciais em curso e outras provisões - As provisões relacionadas com processos judiciais em curso respeitam essencialmente a discordâncias de natureza contratual com fornecedores, bem como a juros compensatórios.

Para cobertura das responsabilidades com Pensões de Reforma e de Sobrevivência - Foi constituída uma provisão, no valor de 9.563.172,86 €uros, destinada à cobertura parcial das responsabilidades relativas a Pensões de Reforma e de Sobrevivência, decorrentes da aplicação ao Departamento de Jogos do Dec-Lei 247/80, de 24 de Julho e do Dec-Lei 94/2000, de 23 de Maio.

Acréscimos e diferimentos

Os acréscimos e diferimentos decorrem da aplicação do princípio contabilístico da especialização económica dos exercícios, conforme se referiu anteriormente. Na nota 48 apresentam-se os valores mais significativos desta rubrica.

Transacções em moeda estrangeira

As operações em moeda estrangeira são convertidas em euros ao câmbio do dia de cada operação. As dívidas existentes à data do Balanço são objecto de actualização cambial, sendo as diferenças reconhecidas como resultados.

Nota 4. Cotações utilizadas para conversões

Em 31/12/2005 existia uma conta de depósitos à ordem, no Banco Comercial Português, originariamente expressa em USD.

A cotação utilizada para a conversão foi 1€: 1,1797 USD.

Nota 7. Número médio de pessoas ao serviço do Departamento de Jogos

O número médio de pessoas ao serviço do Departamento foi de 398.

Nota 8. Comentário à conta 431 "Despesas de instalação"

Na conta Despesas de Instalação, já totalmente amortizada, as importâncias aí contidas são relativas à reestruturação do Departamento de Jogos, com vista à implementação do sistema on-line, e referem-se sobretudo a indemnizações aos colaboradores por rescisão de contratos, desalojamento dos serviços instalados no edifício D. Pedro V, consultoria e formação aos mediadores.

Nota 10. Movimento ocorrido no activo imobilizado

Durante o exercício em referência, o movimento ocorrido nas contas de imobilizações corpóreas e incorpóreas, bem como nas respectivas amortizações e ajustamentos foi o seguinte:

ACTIVO BRUTO

(€uros)

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Transferências	Abates	Saldo final
Imobilizações Incorpóreas:					
Despesas de instalação	6.617.413,39	0,00	0,00	0,00	6.617.413,39
Propriedade ind. e outros direitos	582.042,19	3.573.028,78	0,00	0,00	4.155.070,97
	7.199.455,58	**3.573.028,78**			**10.772.484,36**
Imobilizações Corpóreas:					
Terrenos e recursos naturais	53.745,47	0,00	0,00	(53.745,47)	0,00
Edifícios e outras construções	2.463.397,25	2.520,00	0,00	(218.903,29)	2.247.013,96
Equipamento básico	47.538.462,83	1.331.676,59	0,00	0,00	48.870.139,42
Equipamento de transporte	1.234.850,90	0,00	0,00	(485.050,70)	749.800,20
Ferramentas e utensílios	7.301,18	1.488,91	0,00	0,00	8.790,09
Equipamento administrativo	7.641.584,62	375.001,41	0,00	0,00	8.016.586,03
Outras imobilizações corpóreas	465.952,59	445.912,23	0,00	0,00	911.864,82
Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	59.405.294,84	**2.156.599,14**	**0,00**	**(757.699,46)**	**60.804.194,52**
Investimentos Financeiros:					
Títulos e outras aplicações financeiras	25.332.233,00	6.652.245,08	0,00	0,00	31.984.478,08
	25.332.233,00	**6.652.245,08**	**0,00**	**0,00**	**31.984.478,08**

AMORTIZAÇÕES E AJUSTAMENTOS

(€uros)

Rubricas	Saldo inicial	Reforço	Anulação/ Reversão	Saldo final
Imobilizações Incorpóreas:				
Despesas de instalação	6.617.413,39	0,00	0,00	6.617.413,39
Propriedade ind. e outros direitos	69.749,34	447.481,26	0,00	517.230,60
	6.687.162,73	**447.481,26**	**0,00**	**7.134.643,99**
Imobilizações Corpóreas:				
Edifícios e outras construções	957.667,36	43.453,77	(113.829,68)	887.291,45
Equipamento básico	22.167.887,00	6.036.532,65	0,00	28.204.419,65
Equipamento de transporte	1.172.883,01	61.967,89	(485.050,70)	749.800,20
Ferramentas e utensílios	4.538,43	807,91	0,00	5.346,34
Equipamento administrativo	6.090.658,92	569.895,22	0,00	6.660.554,14
Outras imobilizações corpóreas	440.764,88	266.105,67	0,00	706.870,55
	30.834.399,60	**6.978.763,11**	**(598.880,38)**	**37.214.282,33**

Nota 14. Informações relacionadas com as imobilizações corpóreas e em curso

As imobilizações corpóreas encontram-se integralmente afectas à actividade desenvolvida pelo Departamento de Jogos. À data de 31/12/2005 o valor das imobilizações em poder de terceiros ascendia a 31.589.193 €uros, respeitantes exclusivamente a máquinas do sistema on-line.

Nota 18. Fundos para reclamações e pagamento de prémios e para renovação de equipamento e material

De acordo com o referido em notas anteriores, o Departamento de Jogos está obrigado à constituição dos seguintes fundos:

(€uros)

Descrição	% das receitas para o fundo	Limite máximo fixado	Legislação aplicável
Fundos para reclamação e pagamento de prémios:			
Totoloto	0,5%	423.978,21	(1)
Totobola	0,5%	74.819,68	(1)
Totogolo	0,5%	74.819,68	(2)
Joker	2,0%	997.595,79	(3)
Euromilhões	0,5%	50.000.000,00	(4)
Sub-total		51.571.213,36	
Fundos para renovação de equipamento e material:			
Totoloto (a)	2,0%	24.939.894,85	(1)
Totobola (a)	1,0%	748.196,85	(1)
Totogolo (a)	1,0%	748.196,85	(2)
Euromilhões	1,0%	20.000.000,00	(4)
Sub-total		46.436.288,55	
Total		**98.007.501,91**	

(1) fixado pelo Dec-Lei n.º 84/85, de 28 de Março, com as alterações introduzidas pelos Dec-Lei n.º 387/86, de 17 de Novembro e n.º 258/97, republicado pelo Dec-Lei n.º 317/2005, de 27 de Dezembro.
(2) fixado pelo Dec-Lei n.º 225/98, de 17 de Julho.
(3) fixado pelo Dec-Lei n.º 412/93, de 21 de Dezembro.
(4) fixado pelo Dec-Lei n.º 210/04, de 20 de Agosto.
(a) O Dec-Lei Nº 153/2000, de 21 de Julho, alargou o âmbito destes Fundos de forma a dar cobertura à reorganização do Departamento de Jogos, decorrente da implementação do sistema "on-line". Assim, tais Fundos podem ser utilizados "para suportar quaisquer despesas com a implementação do sistema de registo de apostas em tempo real (sistema on-line), nomeadamente os relativos à imagem, agentes, pessoal, renovação das instalações, renovação de material e equipamento, e outros".

O montante apresentado no balanço na rubrica "Outras aplicações financeiras" corresponde ao valor disponível dos fundos (31.959.829,98 €uros), a uma barra de ouro existente no DJ (5.048,08 €uros) e a subscrição de acções da SLE (19.600 €uros), no valor total de 31.984.478,06 €uros.

O saldo dos fundos, em 31/12/2005, situa-se em 31.959.829,98 €uros, conforme mapas que a seguir se apresentam:

(€uros)

Fundos / Provisões	Valor legal autorizado	Valor constituído			
		Retenção de resultados		Juros	Total
		até 2004	em 2005		
Fundo on-line - AMD (c)	1.496.393,70	1.511.983,56	99.364,21	307,10	1.611.654,87
Fundo on-line - Totoloto (c)	24.939.894,85	74.793.437,90	7.465.275,46	308.162,01	82.566.875,37
Renov. Equip. Material					73.003.702,49
Resp. P. Ref. Sobrev. (d)					9.563.172,86
Ren. Equip. - Euromilhões	20.000.000,00	1.495.127,06	9.219.692,96		10.714.820,02
Sub-total	46.436.288,55	77.800.548,52	16.784.332,63	308.469,11	94.893.350,26 (a)
Pag. Prémios - Totobola	74.819,68	74.819,68			74.819,68
Pag. Prémios - Totogolo	74.819,68	74.819,68			74.819,68
Pag. Prémios - Totoloto	423.978,21	423.978,21			423.978,21
Pag. Prémios - Joker	997.595,79	997.595,79			997.595,79
Pag. Prémios - Euromilhões	50.000.000,00	747.563,53	4.609.846,48		5.357.410,01
Sub-total	51.496.393,68	2.318.776,89	4.609.846,48	0,00	6.928.623,37 (b)
Totais	97.932.682,23	80.119.325,41	21.394.179,11	308.469,11	101.821.973,63

(€uros)

Fundos / Provisões	Utilizações (e)					Saldo disponível
	% imputação utilizada	Anterior a 1997	De 1997 a 2004	em 2005	Total	
Fundo on-line - AMD (c)	1,70	748.196,85	1.309.164,03	0,06	2.057.360,94	(445.706,07)
Fundo on-line - Totoloto (c)	86,97	4.239.782,13	48.514.597,48	14.558.006,15	67.312.385,76	15.254.489,61
Renov. Equip. Material		4.239.782,13	48.514.597,48	4.994.833,29	57.749.212,90	15.254.489,59
Resp. P. Ref. Sobrev. (d)				9.563.172,86	9.563.172,86	0,00
Ren. Equip. - Euromilhões	11,33			492.396,93	492.396,93	10.222.423,09
Sub-Total	100,00	9.227.761,11	1.309.164,03	15.050.403,14	69.862.143,63	25.031.206,63
Pag. Prémios - Totobola						74.819,68
Pag. Prémios - Totogolo						74.819,68
Pag. Prémios - Totoloto						423.978,21
Pag. Prémios - Joker						997.595,79
Pag. Prémios - Euromilhões						5.357.410,01
Sub-Total						6.928.623,37
Totais		9.227.761,11	1.309.164,03	15.050.403,14	69.862.143,63	31.959.830,00

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(a) Valor considerado na rubrica de reservas até 2000,reclassificado para proveitos diferidos em 2001.
(b) Valor considerado na rubrica de provisões
(c) Fundo de Implantação do Sistema On-line (Dec-Lei nº 153/2000, de 21/07)
(d) Considerando o Projecto de Relatório da Inspecção-Geral de Finanças que recomenda, à Mesa da SCML, que "Diligencie no sentido de proceder à elaboração de estudos actuariais (e não meras actualizações), com vista à determinação das responsabilidades futuras da SCML, em matéria de encargos com pensões (decorrentes, quer do Dec-Lei Nº 247/80, de 24 de Julho, quer do Dec-Lei Nº 94/2000, de 23 de Maio) e à sua adequada relevação contabilística", e tendo em conta o enquadramento legal estabelecido pelo Dec-Lei Nº 153/2000, de 21 de Julho, a Direcção do Departamento de Jogos deliberou, em 4 de Outubro de 2005, afectar o montante de 9.563.172,86 Euros, do Fundo "On-Line" Loto, para total cobertura das responsabilidades incorridas no âmbito da aplicação do Dec-Lei Nº 94/2000, de 23 de Maio, identificadas no "Relatório Actuarial referente às Responsabilidades com Pensões de Reforma e de Sobrevivência a 31 de Agosto de 2005"

(e) Discriminação das diferentes naturezas das utilizações do fundo e respectivos valores:

(€uros)

Naturezas	Valores
Despesas com o Equipamento Off-Line	4.987.978,98
Remodelação do Edificio D. Pedro V	3.632.467,26
Equipamento do Edificio D. Pedro V	203.865,86
Incorpóreas	9.567.413,13
Equipamento para o On-Line	39.821.273,49
Outro Equipamento Básico	1.331.676,59
Publicidade	754.204,64
Despesas Bancárias	90,82
Responsabilidade Pensões	9.563.172,86
Total	**69.862.143,63**

O movimento financeiro dos Fundos encontra-se descrito no quadro seguinte:

(€uros)

Saldo a 31/12/2004	Movimento Financeiro dos Fundos			Saldo a 31/12/2005
	Entradas de Fundos		Saídas de Fundos	
	Juros	Depósitos	Utilização	
25.307.584,92	308.469,11	21.394.179,11	15.050.403,14	31.959.830,00

Nota 21. Ajustamentos

Durante o exercício realizaram-se os movimentos nas seguintes rubricas do activo circulante:

AJUSTAMENTOS

(€uros)

Rubricas	Saldo inicial	Reforço	Reversão	Saldo final
28 - Ajustamentos de Dividas a receber:				
283 - Dívidas de mediadores	465.165,50	63.968,39	6.122,68	523.011,21
	465.165,50	63.968,39	6.122,68	523.011,21

Nota 22. Existências fora do Departamento de Jogos

A rubrica Mercadorias em poder de terceiros apresentava a seguinte composição:

(€uros)

Designação	Valor
Jogo 64 - Etiquetas de Natal	64.335,21
Jogo 77 - Super Nota 200	29.555,91
Jogo 92 - Ferradura da Sorte	582,53
Jogo 99 - Ouro	1.080,01
Jogo 100 - Golo	6.404,13
Jogo 101 - Joaninha	5.227,78
Jogo 103 - Dominó	44.467,50
Jogo 102 - Oxo	12.402,55
Jogo 104 - Astro	55.575,30
Jogo 105 - Daker	62.688,90
Jogo 106 - Inverno	58.987,50
Total	**341.307,32**

Este valor refere-se a bilhetes de Lotaria Instantânea, parte dos quais na posse da Caixa Geral de Depósitos. O protocolo existente entre a SCML e a CGD menciona que os bilhetes da Lotaria Instantânea são entregues pelo fornecedor na CGD para posterior venda aos mediadores.

Nota 23. Dívidas de cobrança duvidosa

Em 31 de Dezembro de 2005, as dívidas de cobrança duvidosa totalizavam 523.011,21 €uros, respeitavam essencialmente a mediadores das Lotarias Clássica e Popular e de Apostas Mútuas, conforme a seguinte demonstração:

(€uros)

Contas		Saldo inicial	Aumento	Redução	Saldo final
26981	Mediadores de cobrança duvidosa AM	299.721,08	77.597,21	14.466,32	362.851,97
		299.721,08	77.597,21	14.466,32	362.851,97
283	Ajustamentos de dividas a receber	0,00	450.781,01	87.929,04	362.851,97
		0,00	450.781,01	87.929,04	362.851,97
	Aumento				63.130,89
26982	Mediadores de cobrança duvidosa LN	162.775,52	105,27	5.427,95	157.452,84
		162.775,52	105,27	5.427,95	157.452,84
283	Ajustamentos de dividas a receber	0,00	368.552,75	211.099,91	157.452,84
		0,00	368.552,75	211.099,91	157.452,84
	Redução				(5.322,68)
26983	Mediadores de cobrança duvidosa LI	2.668,90	1.237,50	1.200,00	2.706,40
		2.668,90	1.237,50	1.200,00	2.706,40
283	Ajustamentos de dividas a receber	0,00	4.441,32	1.734,92	2.706,40
		0,00	4.441,32	1.734,92	2.706,40
	Aumento				37,50

Nota 25. Dívidas activas e passivas respeitantes ao pessoal do DJ

Em 31 de Dezembro de 2005, o Departamento de Jogos tinha as seguintes dívidas activas e passivas relacionadas com o pessoal:

(€uros)

Descrição	Valor
Dívidas activas	
Outros Devedores	20.411,81
Dívidas passivas	
Acréscimos de custos	
Remunerações a liquidar	1.725.277,03

Nota 31. Compromissos financeiros

O Departamento de Jogos tem o compromisso de pagar um complemento de pensões de reforma a uma parte dos seus trabalhadores e pensões de sobrevivência aos respectivos familiares (Dec-Lei n.º 498/72, Dec-Lei n.º 141/79, Dec-Lei n.º 247/80 e Dec-Lei Nº 94/2000).

Tais responsabilidades só foram conhecidas após a realização de um estudo actuarial, efectuado em Setembro de 2003 e reportado a 31 de Dezembro de 2002. Com base naquele estudo actuarial, actualizado para 31 de Agosto de 2005, as responsabilidades do Departamento de Jogos com as Pensões de Reforma e de Sobrevivência foram parcialmente reconhecidas à data do fecho das contas (ver Notas 2, 3 e 18).

Os dados referentes ao plano de benefícios encontram-se evidenciados, no quadro seguinte:

Dados	Activos	Aposentados		Pensionistas (Sobrev.)	
		(a)	(b)	(c)	(d)
Nº Pessoas	12	127	49	52	3
Idade Média	52,42	70,05	56,57	69,65	22
Salário/Pensão Anual	259.613 €		1.260.588 €		
Quota Parte do DJ Anual		811.556 €		163.961 €	431 €

(a) Inclui 2 pensionistas que se aposentaram através do DL 94/2000, que neste momento já recebem a quota parte do DJ
(b) Aposentados de acordo com o DL 94/2000, ainda no período anterior aos 60 anos de idade e 36 de serviço
(c) Viúvos
(d) Órfãos

O valor da obrigação dos benefícios de reforma definidos à data de 31 de Agosto de 2005 ascendia a 23.638.727,86 €uros, conforme quadro abaixo:

Activos	181.702,49
Aposentados	21.483.721,60
Orfãos	1.236,91
Viúvos	1.972.066,86
RSP Total	**23.638.727,86**

Os principais pressupostos de cálculo utilizados foram:

a) Data de cálculo	31 Agosto 2005
b) Tábua de mortalidade	TV 88/90
c) Tábua de invalidez	EVK 80
d) Taxa de rendimento do fundo	4,5%
e) Taxa técnica financeira de pensões	4,0%
f) Taxa crescimento das pensões	2,0%
g) Taxa de crescimento dos complementos	0,0%
h) Taxa de crescimento salarial	2,0%
i) Taxa de desconto Segurança Social	2,0%
j) Reversibilidade a favor do cônjuge de aposentado	60,0%
k) % de casados à data da reforma	85,0%
l) Diferença de idades entre cônjuges (homem mais velho)	3
m) N.º de pagamentos/ano da pensão	14

Em Novembro de 2002, foram celebrados 17 contratos de aluguer de longa duração respeitantes a 17 viaturas, pelo prazo de 48 meses. As viaturas foram contabilizadas como imobilizado, conforme a Directriz Contabilística nº. 25. No entanto o compromisso relativo ao encargo mensal a pagar de: manutenção, gestão de frota, viatura de substituição, gestão de impostos, seguro e juros, só é relevado na contabilidade na data das facturas correspondentes. A 31/12/2005 o montante daquele compromisso ascendia a 26.372,62 €uros.

No ano 2005 celebraram-se 15 contratos de AOV (Aluguer Operacional de Veículos) – 8 a 36 meses e 7 a 48 meses. A responsabilidade global deste compromisso, à data de 31/12/2005, era de 213.795,99 euros.

Nota 32. Garantias Prestadas

A garantia bancária, a favor do Ministério das Finanças – Direcção Geral dos Impostos, destinada a garantir os créditos do Ministério das Finanças, relativamente a um processo de execução fiscal, apresenta o valor de 553.532,44 €uros.

Nota 34. Provisões

Durante o exercício realizaram-se os seguintes movimentos nas contas de provisões:

(€uros)

Contas	Saldo inicial	Aumento	Redução	Saldo final
291 - Comp. pensões reforma	0,00	9.563.172,86	440.862,34	9.122.310,52
293 - Processos judiciais em curso	237.491,33	258.512,19	623,50	495.380,02
295 - Provisões para pagamento de prémios do Joker	997.595,79	0,00	0,00	997.595,79
297 - Provisões para reclamações de prémios do Totobola, Totoloto, Totogolo e Euromilhões	1.321.181,10	4.609.846,48	0,00	5.931.027,58
298 - Outras provisões	41.334,00	0,00	0,00	41.334,00
Totais	**2.597.602,22**	**14.431.531,53**	**623,50**	**16.587.647,91**

Nota 40. Capitais Próprios

O movimento ocorrido nas contas de Capital Próprio foi o seguinte:

(€uros)

Contas	Saldo inicial	Débito	Crédito	Saldo final
51 - Fundo Social	181.277,09			181.277,09
59 - Resultados Transitados	550.202,04			550.202,04
	731.479,13			**731.479,13**
88 - Resultado líquido do exercício				
Resultado distribuível aos beneficiários	338.622.309,68	338.622.309,68	578.430.051,07	578.430.051,07
Resultado inerente aos fundos on-line	13.469.574,41	13.469.574,41	17.092.801,74	17.092.801,74
	352.091.884,09	**352.091.884,09**	**595.522.852,81**	**595.522.852,81**
89 - Resultados distribuídos / aplicados	(352.091.884,09)	352.091.884,09	595.522.852,81	(595.522.852,81)
Totais	**731.479,13**	**704.183.768,18**	**1.191.045.705,62**	**731.479,13**

A diferença entre o Resultado líquido do exercício e o resultado distribuível (aos beneficiários dos jogos sociais) resulta das retenções efectuadas para o fundo de implantação do sistema on-line (antigo fundo para renovação de equipamento e material, cujo âmbito foi alterado através do Dec-Lei Nº 153/2000, de 21 de Julho). O montante retido ascendeu a 17.092.801,74 €uros.

O resultado distribuível no valor de 578.430.051,07 €uros foi integralmente imputado aos beneficiários, conforme relação que se apresenta:

(€uros)

Beneficiários	RESULTADOS DISTRIBUÍVEIS	PAGAMENTOS EFECTUADOS ATÉ 31 DEZ	FALTA ENTREGAR
Associação de Bombeiros Voluntários (MAI)	3.096.596,84	2.660.945,85	435.650,99
Direcção Geral do Tesouro (DGT)	5.700.000,03		5.700.000,03
Promoção e Desenvolvimento do Futebol (IDP)	1.107.233,92	918.863,44	188.370,48
Fomento de Actividades Desportivas	24.418.459,82	21.993.527,63	2.424.932,19
Instituto do Desporto de Portugal	20.755.690,84	18.844.498,49	1.911.192,35
Ministério da Educação (MEd) - G.G.F.	2.441.845,98	2.099.352,76	342.493,22
Instituto do Desporto da Madeira	610.461,50	524.838,19	85.623,31
Fundo Regional de Desporto dos Açores	610.461,50	524.838,19	85.623,31
Fundo de Fomento Cultural	6.867.691,82	6.364.961,09	502.730,73
I N A T E L	3.815.384,35	3.280.238,69	535.145,66
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social (IGFSS)	211.325.662,29	171.304.418,40	40.021.243,89
Inst. Part. de Solidariedade Social (FSS)	12.386.387,34	10.643.783,42	1.742.603,92
Policiamento de Esp. Desportivos (MAI)	2.289.230,61	1.968.143,21	321.087,40
Prevenção Reabilitação Dim. Físicos	19.231.934,48	16.529.835,63	2.702.098,85
Ministério da Segurança Social e do Trabalho (MSST)	7.692.773,79	6.611.934,25	1.080.839,54
C M R A	11.539.160,69	9.917.901,38	1.621.259,31
Prev. e Rep. Sit. Calamidade Pública (MAI)	2.333.519,97	2.004.898,12	328.621,85
SCML	263.338.874,75	214.686.338,12	48.652.536,63
Projecto de Apoio à Família e à Criança (IDS)	1.137.844,73	816.075,65	321.769,08
Programa Apoio Integrado a Idosos	5.689.223,64	4.080.378,29	1.608.845,35
Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT)	5.689.223,64	4.080.378,29	1.608.845,35
Comissão Nacional de Luta Contra a SIDA	5.689.223,64	4.080.378,29	1.608.845,35
Projectos Apoio Crianças Carenciadas - IGFSS	1.725.423,68	1.274.043,73	451.379,95
Projectos Especiais Estud. Ens. Secundário - ME	1.150.282,45	849.362,49	300.919,96
Projectos Especiais Ocupação Jovens - IPJ	1.437.853,07	1.061.703,11	376.149,96
Totais	**578.430.051,07**	**468.598.273,45**	**109.831.777,62**

Nota 41. Demonstração do custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

O custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas foi determinado como segue:

(€uros)

Movimentos	Valor
Existências Iniciais	946.142,99
Compras	4.830.010,61
Regularização de Existências	(125.011,78)
Existências Finais	(1.256.797,75)
Custos no Exercício	4.394.344,07

Nota 43. Remunerações dos membros dos órgãos sociais

As remunerações atribuídas, aos órgãos sociais, incluindo os Júris dos concursos/extracções, foram as seguintes:

(€uros)

Descrição	2005	2004
Vencimentos	157.874,90	164.978,52
Remunerações dos Júris dos Concursos/Extracções	120.561,48	119.939,29
Totais	**278.436,38**	**284.917,81**

Nota 44. Repartição dos proveitos líquidos por jogo

Os proveitos líquidos por jogo distribuíram-se da seguinte forma:

(€uros)

Naturezas	2005	2004
Proveitos Líquidos por Jogo	**641.592.774,45**	**406.932.457,19**
Totobola	3.784.680,75	4.018.718,60
Totoloto	88.916.195,43	139.043.488,98
Loto 2	71.754.629,52	110.401.085,78
Joker	23.030.290,05	32.935.119,75
Euromilhões	414.991.444,00	67.271.679,20
Lotaria Clássica	22.072.728,34	33.811.924,61
Lotaria Popular	7.169.548,14	8.361.339,06
Lotaria Instantânea	9.873.258,22	11.089.101,21
Proveitos Brutos por Jogo	**1.532.321.115,92**	**1.013.741.051,74**
Totobola	9.936.352,20	10.485.013,45
Totoloto	206.563.577,15	323.332.051,70
Loto 2	166.698.426,65	256.726.513,85
Joker	53.744.968,75	76.588.276,50
Euromilhões	921.933.984,00	149.503.046,00
Lotaria Clássica	101.306.451,03	113.803.188,89
Lotaria Popular	34.845.252,64	38.410.122,14
Lotaria Instantânea	37.292.103,50	44.892.839,21
Prémios	**(793.226.002,09)**	**(528.546.931,57)**
Totobola	(5.465.031,15)	(5.733.377,45)
Totoloto	(103.282.252,64)	(161.666.635,47)
Loto 2	(83.349.633,59)	(128.363.440,07)
Joker	(26.972.247,49)	(38.294.190,87)
Euromilhões	(460.984.648,00)	(74.756.353,00)
Lotaria Clássica	(66.443.395,87)	(65.553.381,96)
Lotaria Popular	(23.348.113,41)	(25.250.161,43)
Lotaria Instantânea	(23.380.679,94)	(28.929.391,32)
Rendimentos dos Mediadores	**(97.502.339,38)**	**(78.261.662,98)**
Totobola	(686.640,30)	(732.917,40)
Totoloto	(14.365.129,08)	(22.621.927,25)
Loto 2	(11.594.163,54)	(17.961.988,00)
Joker	(3.742.431,21)	(5.358.965,88)
Euromilhões	(45.957.892,00)	(7.475.013,80)
Lotaria Clássica	(12.790.326,82)	(14.437.882,32)
Lotaria Popular	(4.327.591,09)	(4.798.621,65)
Lotaria Instantânea	(3.728.296,30)	(4.485.650,39)
Outros	(309.869,04)	(388.696,29)

Nota 45. Demonstração dos resultados financeiros

(€uros)

Custos e Perdas	Exercícios		Proveitos e Ganhos	Exercícios	
	2005	2004		2005	2004
68.1 - Juros suportados	17.713,77	6.519,46	78.1 - Juros obtidos	1.211.655,17	432.064,10
68.5 - Diferenças de câmbio desfavoráveis	792,45	4.571,12	78.5 - Diferenças de câmbio favoráveis	10.603,37	2.503,76
68.8 - Outros custos e perdas financeiros	229.951,37	91.922,18	78.6 - Descontos de pronto pagamento obtidos	149,48	1,69
Resultados financeiros	973.950,43	331.556,79			
Totais	**1.222.408,02**	**434.569,55**	**Totais**	**1.222.408,02**	**434.569,55**

Os juros das aplicações financeiras gerados pelas disponibilidades do Departamento de Jogos, no valor de 3.367.320,41 €uros, com excepção dos fundos para renovação de equipamento e material, foram creditados à SCML, conforme Deliberação de Mesa de 6/1/94. Aquele valor não foi considerado como proveito do Departamento de Jogos.

Do resultado apresentado, 308.469,11 €uros foram integrados nos respectivos fundos (ver nota 18).

Nota 46. Demonstração dos resultados extraordinários

(€uros)

Custos e Perdas	Exercícios		Proveitos e Ganhos	Exercícios	
	2005	2004		2005	2004
69.1 - Donativos	15.000,00	2.500,00			
69.2 - Dividas incobráveis	1.383,27	3.695,06	79.3 - Ganhos em existências	394.245,53	14.003,32
69.3 - Perdas em existências	492.734,81	196.716,66	79.4 - Ganhos em imobilizações	1.348.208,17	0,00
69.4 - Perdas em imobilizações	0,00	1.741,98	79.6 - Reduções de provisões	623,50	825.312,32
69.5 - Multas e Outras penalidades	313,46	0,00	79.7 - Correcções relativas a exercícios anteriores	681.030,94	52.072,19
69.7 - Correcções relativas a exercícios anteriores	739.274,82	744.028,90	79.8 - Outros proveitos e ganhos extraordinários	15.174.113,65	5.312.018,74
			7987 - De amortizações on-line do Exercicio	6.012.830,48	5.312.018,74
69.8 - Outros custos e perdas extraordinários	73.282,36	222,64	7987 - Regularização extraordinária anos anteriores	9.161.283,17	0,00
Resultados extraordinários	16.276.233,07	5.254.501,33			
Totais	17.598.221,79	6.203.406,57	**Totais**	17.598.221,79	6.203.406,57

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

A rubrica 79.8 – Outros proveitos e ganhos extraordinários, no valor de 15.174.113,65 €uros, inclui uma conta denominada como "regularizações de amortizações on-line". Esta conta diz respeito aos valores relativos às amortizações dos investimentos, efectuados através da utilização do fundo de renovação do equipamento e material. O proveito registado nesta conta (9.161.283,17 €uros), visa repor a retenção de resultados em anos anteriores, salvaguardando assim os interesses dos diversos beneficiários.

Nota 48. Outras informações

a) Seguros

O Departamento de Jogos tem seguido a política de só efectuar os seguros obrigatórios de viaturas e acidentes de pessoal. No entanto, em 2001, foi efectuado um seguro relativo aos terminais e impressoras do sistema on-line, a debitar aos mediadores.

b) Distribuição de resultados

Os Resultados líquidos do exercício vão sendo antecipadamente distribuídos pelos diversos beneficiários, com base nas Demonstrações de Resultados provisórias e em função das percentagens constantes na Lei (ver nota 40).

c) Discriminação dos Devedores e Credores Diversos

(€uros)

Devedores	**2005**	**2004**
Depósito Euromilhões	7.527.980,00	12.328.538,76
Outros devedores	222.508,50	1.555.163,15
Total	**7.750.488,50**	**13.883.701,91**

O Depósito Euromilhões está relacionado com a garantia efectuada para dar início à exploração do jogo.

(€uros)

Credores	2005	2004
Santa Casa da Misericórdia de Lisboa		
Saldo relacionado com resultados	50.165.365,83	14.437.627,80
Saldo relacionado com outras operações	531.431,31	(2.730.241,82)
	50.696.797,14	11.707.385,98
Entidades beneficiárias dos jogos sociais	59.666.411,79	36.033.361,74
Depósitos e cauções	2.067.398,31	1.954.876,52
Outros credores	1.055.085,39	501.172,38
Total	**113.485.692,63**	**50.196.796,62**

O saldo da SCML relacionado com resultados apresenta a evolução e decomposição constante do Mapa apresentado no final da Nota 48.

d) Discriminação dos prémios a pagar

(€uros)

Prémios a Pagar	2005	2004
Ordens de pagamento em circulação	8.737.021,18	12.634.099,18
Prémios a pagar médio e longo prazo	679.608,35	938.235,69
Prémios a pagar a Curto prazo	21.017.043,88	17.760.695,68
Total	**30.433.673,41**	**31.333.030,55**

A primeira parcela representa o valor dos prémios relativos a concursos das Apostas Mútuas, titulados por ordens de pagamento.

A segunda parcela compreende o valor dos prémios da Lotaria Instantânea (Tic-Tac), a terceira parcela é relativa ao valor dos restantes prémios dos Jogos Sociais.

e) Acréscimos e diferimentos

(€uros)

Custos diferidos	2005	2004
Existências no economato e serv. gráficos	2.315.104,55	287.584,90
Rendimentos adiantados aos mediadores	328.946,79	2.591.902,16
Seguros de viaturas	13.438,99	6.534,75
Outros	2.410.387,57	5.528.609,29
Total	**5.067.877,90**	**8.414.631,10**

(€uros)

Acréscimo de custos	2005	2004
Prémios Lot. Instantânea	1.192.427,05	1.306.262,26
Remunerações a liquidar	1.725.277,03	1.726.390,35
Rendimentos dos mediadores - Lot .Instantânea 2%	254.346,95	469.255,28
Outros	1.168.863,25	1.495.498,36
Total	**4.340.914,28**	**4.997.406,25**

(€uros)

Proveitos diferidos	2005	2004
Vendas antecipadas de Lotaria	18.072.184,00	19.997.456,00
Vendas antecipadas Ap. Mútuas	662.775,11	911.889,86
Implantação sistema on-line	46.777.298,10	53.998.364,30
Outros	393.578,33	0,00
Total	**65.905.835,54**	**74.907.710,16**

(€uros)

Acréscimo de proveitos	2005	2004
Juros a receber	76.481,09	1.008,34
Outros	130.448,35	78.002,44
Total	**206.929,44**	**79.010,78**

f) Saldos das Contas com a SCML

(€uros)

Natureza Movimento	2000	2001	2002	2003	2004	2005
1. Lucros apurados a favor da SCML						
1.1. Lucros do exercício	69.647.088,25	64.822.148,30	64.300.401,46	74.173.154,27	125.365.681,97	263.338.874,75
1.2. Regularização exercícios anteriores						1.512.829,20 d)
2. Total dos lucros						264.851.703,95
3. Recebimentos da SCML						
3.1. Lucros entregues	69.647.088,25	67.723.798,23 a)	61.349.156,90	61.605.541,08	60.000.000,00	214.686.338,12
3.2. Adiantamentos		1.246.994,74	12.246.309,00	22.800.000,00	15.500.000,00	14.437.627,80
3.3. Regularizações a favor SCML			705.288,33 c)			
4. Total dos recebimentos da SCML	69.647.088,25	68.970.792,97	74.300.754,23	84.405.541,08	75.500.000,00	229.123.965,92
5. Saldo Parcial da SCML (4=1-3)	0,00	(4.148.644,67)	(10.000.352,77)	(10.232.386,81)	49.865.681,97	35.727.738,03
6. Valores entregues pela SCML ao DJ						
6.1. Reposições	1.571.213,38	3.416.765,59				
6.2. Lucros da LI destinados ao PEEES b)						
6.3. Regularizações a favor DJ			0,01	0,01		
7. Total das entregas ao DJ	1.571.213,38	3.416.765,59	0,01	0,01	0,00	0,00
8. Saldo da SCML (8=5-7)	1.571.213,38	(731.879,08)	(10.000.352,76)	(10.232.386,80)	49.865.681,97	35.727.738,03
9. Saldo acumulado	(14.463.435,53)	(15.195.314,61)	(25.195.667,37)	(35.428.054,17)	14.437.627,80	50.165.365,83

a) Valor deduzido de € 1 831 961,96, referente a devoluções efectuadas pela SCML.

b) Projecto Especial Estudantes Ensino Secundário

c) Transferência para a SCML de valores atribuídos ao CMR

d) Correcção relativa ao ano 2003

Demonstração dos Fluxos de Caixa

(€uros)

	2004		2005	
Actividades Operacionais:				
Recebimentos de mediadores				
de Apostas Mútuas	665.685.224,97		1.045.852.918,63	
de Lotaria Nacional	141.727.005,91		119.098.090,39	
de Lotaria Instantânea	40.425.049,00		33.551.933,17	
Pagamentos a fornecedores	-49.619.622,52		-61.900.566,42	
Pagamentos ao pessoal	-11.853.905,05		-13.145.613,87	
Fluxo gerado pelas operações	786.363.752,31		1.123.456.761,90	
Outros recebimentos/pagamentos relativos à actividade operacional:				
Estado (IRS)	-148.186.234,00		-100.633.866,50	
Entrega de Lucros	-297.120.706,26		-519.069.262,99	
Prémios	-282.588.528,97		-437.746.694,97	
Juros	276.143,97		670.058,77	
Outros Recebimentos	520.898,01		2.362.025,12	
Outros Pagamentos e IVA	-310.460,81		-875.473,24	
Fluxo gerado antes das rubricas extraordinárias	-727.408.888,06		-1.055.293.213,81	
Recebimentos relacionados com rubricas extraordinárias	89.698,01		916.002,95	
Pagamentos relacionados com rubricas extraordinárias	-4.277,86		-3.145,08	
Fluxo das actividades operacionais [1]		59.040.284,40		69.076.405,96
Actividades de investimento:				
Recebimentos provenientes de:				
Investimentos Financeiros			15.050.355,62	
Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	0,00		0,00	
Pagamentos respeitantes a:				
Investimentos Financeiros	-13.968.392,84		-21.096.882,22	
Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	-5.957.917,28		-6.601.672,37	
Fluxo das actividades de investimento [2]		-19.926.310,12		-12.648.198,97
Actividades de financiamento:				
Pagamentos respeitantes a:				
Fluxo das actividades de financiamento [3]		0,00		0,00
Variações de caixa e seus equivalentes [4] = [1]+[2]+[3]		39.113.974,28		56.428.206,99
Caixa e seus equivalentes no início do período		31.058.594,07		70.172.568,35
Caixa e seus equivalentes no fim do período		70.172.568,35		126.600.775,34

Discriminação dos Componentes de Caixa e seus equivalentes

(€uros)

	2004	2005
Numerário	128.513,86	71.033,69
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	-5.027.945,51	611.241,65
Equivalentes a Caixa	75.072.000,00	125.918.500,00
Caixa e seus equivalentes	70.172.568,35	126.600.775,34
Outras disponibilidades	0,00	0,00
Disponibilidades constantes do Balanço	70.172.568,35	126.600.775,34

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

Distribuição dos Resultados

Distribuição dos Saldos de Exploração

(€uros)

BENEFICIÁRIOS	2005							2004	Δ 2005/ 2004	
	Lotaria Clássica e Popular	Lotaria Instantânea	Totobola	Totoloto e Loto2	Joker	Euromilhões	Jogos Sociais		Valor	%
Associação de Bombeiros Voluntários (MAI)			41.955,87	2.867.202,40			2.909.158,28	4.152.744,95	-1.243.586,67	-29,9
Direcção Geral do Tesouro (DGT)	5.700.000,03						5.700.000,03	8.643.605,33	-2.943.605,30	-34,1
Promoção e Desenvolvimento do Futebol (IDP)			1.048.896,81				1.048.896,81	1.191.531,40	-142.634,60	-12,0
Fomento de Actividades Desportivas				22.937.619,23			22.937.619,23	32.840.669,51	-9.903.050,28	-30,2
Instituto do Desporto de Portugal (IDP)				19.496.976,35			19.496.976,35	27.914.569,08	-8.417.592,73	-30,2
Ministério da Educação - G.G.F.				2.293.761,92			2.293.761,92	3.284.066,95	-990.305,03	-30,2
Instituto do Desporto da Madeira				573.440,48			573.440,48	821.016,74	-247.576,26	-30,2
Fundo Regional de Fom. do Desporto Açores				573.440,48			573.440,48	821.016,74	-247.576,26	-30,2
Fundo de Fomento Cultural				6.451.205,41			6.451.205,41	9.236.438,30	-2.785.232,89	-30,2
I N A T E L				3.584.003,01			3.584.003,01	5.131.354,61	-1.547.351,60	-30,2
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social			199.290,39	28.672.024,04		180.592.213,08	209.463.527,51	68.843.088,59	140.620.438,92	204,3
Inst. Part. de Solidariedade Social (FSS)			167.823,49	11.468.809,62			11.636.633,11	16.610.979,77	-4.974.346,66	-29,9
Policiamento de Esp. Desportivos (MAI)				2.150.401,80			2.150.401,80	3.078.812,76	-928.410,96	-30,2
Prevencão Reabilitação Dim. Fisicos			146.845,55	17.920.015,03			18.066.860,58	25.823.587,45	-7.756.726,87	-30,0
Ministério da Segurança Social e do Trabalho (MSST)			58.738,22	7.168.006,01			7.226.744,23	10.329.434,98	-3.102.690,75	-30,0
C M R A			88.107,33	10.752.009,02			10.840.116,35	15.494.152,47	-4.654.036,12	-30,0
Prev. e Rep. Sit. Calamidade Pública (MAI)			41.955,87	2.150.401,80			2.192.357,68	3.126.474,02	-934.116,34	-29,9
SCML	12.243.336,91	1.437.853,07	451.025,63	45.158.437,87	4.176.329,81	180.592.213,08	244.059.196,36	117.742.562,62	126.316.633,74	107,3
Projecto de Apoio à Família e à Criança (IDS)					1.044.082,45		1.044.082,45	1.433.693,50	-389.611,05	-27,2
Comissão Nac. p/ a Política da Terceira Idade					5.220.412,27		5.220.412,27	7.168.467,48	-1.948.055,22	-27,2
Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT)					5.220.412,27		5.220.412,27	7.168.467,48	-1.948.055,22	-27,2
Comissão Nacional de Luta Contra a SIDA (IGIFS)					5.220.412,27		5.220.412,27	7.168.467,48	-1.948.055,22	-27,2
Projectos Apoio Crianças Carenciadas - IGFSS		1.725.423,68					1.725.423,68	850.123,37	875.300,31	103,0
Projectos Especiais Estud. Ens. Secundário - ME		1.150.282,45					1.150.282,45	566.748,92	583.533,53	103,0
Projectos Especiais Ocupação Jovens - IPJ		1.437.853,07					1.437.853,07	708.436,14	729.416,93	103,0
TOTAIS	**17.943.336,94**	**5.751.412,27**	**2.097.793,61**	**143.360.120,21**	**20.881.649,06**	**361.184.426,15**	**551.218.738,24**	**321.486.253,68**	**229.732.484,56**	**71,5**

Distribuição dos Prémios Prescritos

(€uros)

BENEFICIÁRIOS	2005						2004	Δ 2005/ 2004	
	Lotarias Clássica e Popular	Totobola	Totoloto e Loto2	Joker	Euromilhões	Jogos Sociais		Valor	%
Associação de Bombeiros Voluntários (MAI)		2.333,48	185.105,07			187.438,56	250.187,40	-62.748,84	-25,1
Promoção e Desenvolvimento do Futebol (IDP)		58.337,11				58.337,11	69.232,63	-10.895,52	-15,7
Fomento de Actividades Desportivas			1.480.840,58			1.480.840,58	1.979.344,76	-498.504,18	-25,2
Instituto do Desporto de Portugal (IDP)			1.258.714,50			1.258.714,50	1.682.443,05	-423.728,55	-25,2
Ministério da Educação - G.G.F.			148.084,06			148.084,06	197.934,48	-49.850,42	-25,2
Instituto do Desporto da Madeira			37.021,01			37.021,01	49.483,62	-12.462,61	-25,2
Fundo Regional de Fom. do Desporto Açores			37.021,01			37.021,01	49.483,62	-12.462,61	-25,2
Fundo de Fomento Cultural			416.486,41			416.486,41	556.690,71	-140.204,30	-25,2
I N A T E L			231.381,34			231.381,34	309.272,62	-77.891,28	-25,2
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social		11.084,05	1.851.050,73			1.862.134,78	2.487.335,13	-625.200,35	-25,1
Inst. Part. de Solidariedade Social (FSS)		9.333,94	740.420,29			749.754,23	1.000.749,60	-250.995,37	-25,1
Policiamento de Esp. Desportivos (MAI)			138.828,80			138.828,80	185.563,57	-46.734,77	-25,2
Prevencão Reabilitação Dim. Fisicos		8.167,20	1.156.906,71			1.165.073,90	1.556.055,66	-390.981,76	-25,1
Ministério da Segurança Social e do Trabalho (MSST)		3.266,88	462.762,68			466.029,56	622.422,27	-156.392,71	-25,1
C M R A		4.900,32	694.144,02			699.044,34	933.633,39	-234.589,05	-25,1
Prev. e Rep. Sit. Calamidade Pública (MAI)		2.333,48	138.828,80			141.162,29	188.332,88	-47.170,59	-25,0
SCML	2.311.211,73	25.084,96	2.915.404,91	375.049,10	10.765.527,62	16.392.278,30	6.628.201,42	9.764.076,88	147,3
Projecto de Apoio à Família e à Criança (IDS)				93.762,28		93.762,28	58.135,73	35.626,55	61,3
Comissão Nac. p/ a Política da Terceira Idade				468.811,38		468.811,38	290.678,65	178.132,73	61,3
Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT)				468.811,38		468.811,38	290.678,65	178.132,73	61,3
Comissão Nacional de Luta Contra a SIDA				468.811,38		468.811,38	290.678,65	178.132,73	61,3
TOTAIS	**2.311.211,73**	**116.674,22**	**9.255.253,64**	**1.875.245,50**	**10.765.527,62**	**24.323.912,71**	**16.141.138,07**	**8.182.774,64**	**50,7**

Distribuição dos Resultados Apurados

(Saldo de Exploração, Prémios Prescritos e Saldo da SCML)

(€uros)

BENEFICIÁRIOS	2005							2004	Δ 2005/ 2004	
	Lotaria Clássica e Popular	Lotaria Instantânea	Totobola	Totoloto e Loto2	Joker	Euromilhões	Jogos Sociais		Valor	%
Associação de Bombeiros Voluntários (MAI)			44.289,36	3.052.307,48			3.096.596,84	4.402.932,35	-1.306.335,51	-29,7
Direcção Geral do Tesouro (DGT)	5.700.000,03						5.700.000,03	8.643.605,33	-2.943.605,30	-34,1
Promoção e Desenvolvimento do Futebol (IDP)			1.107.233,92				1.107.233,92	1.260.764,03	-153.530,11	-12,2
Fomento de Actividades Desportivas				24.418.459,82			24.418.459,82	34.820.014,28	-10.401.554,46	-29,9
Instituto do Desporto de Portugal (IDP)				20.755.690,84			20.755.690,84	29.597.012,13	-8.841.321,29	-29,9
Ministério da Educação - G.G.F.				2.441.845,98			2.441.845,98	3.482.001,43	-1.040.155,45	-29,9
Instituto do Desporto da Madeira				610.461,50			610.461,50	870.500,36	-260.038,86	-29,9
Fundo Regional de Fom. do Desporto Açores				610.461,50			610.461,50	870.500,36	-260.038,86	-29,9
Fundo de Fomento Cultural				6.867.691,82			6.867.691,82	9.793.129,01	-2.925.437,19	-29,9
I N A T E L				3.815.384,35			3.815.384,35	5.440.627,23	-1.625.242,88	-29,9
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social			210.374,44	30.523.074,77		180.592.213,08	211.325.662,29	71.330.423,72	139.995.238,57	196,3
Inst. Part. de Solidariedade Social (FSS)			177.157,43	12.209.229,91			12.386.387,34	17.611.729,37	-5.225.342,03	-29,7
Policiamento de Esp. Desportivos (MAI)				2.289.230,61			2.289.230,61	3.264.376,33	-975.145,72	-29,9
Prevencão Reabilitação Dim. Fisicos			155.012,75	19.076.921,73			19.231.934,48	27.379.643,11	-8.147.708,63	-29,8
Ministério da Segurança Social e do Trabalho (MSST)			62.005,10	7.630.768,69			7.692.773,79	10.951.857,25	-3.259.083,46	-29,8
C M R A			93.007,65	11.446.153,04			11.539.160,69	16.427.785,86	-4.888.625,17	-29,8
Prev. e Rep. Sit. Calamidade Pública (MAI)			44.289,36	2.289.230,61			2.333.519,97	3.314.806,90	-981.286,93	-29,6
SCML	15.441.632,93	1.487.951,07	489.907,91	48.662.896,25	4.621.146,63	192.635.339,96	263.338.874,75	125.365.681,97	137.973.192,78	110,1
Saldo de Exploração	12.243.336,91	1.437.853,07	451.025,61	45.158.437,85	4.176.329,81	180.592.213,07	244.059.196,32	117.742.562,62	126.316.633,70	107,3
Prémios Prescritos	2.311.211,73		25.084,96	2.915.404,90	375.049,10	10.765.527,62	16.392.278,31	6.628.201,42	9.764.076,89	147,3
Saldo da SCML	887.084,29	50.098,00	13.797,34	589.053,50	69.767,72	1.277.599,27	2.887.400,12	994.917,93	1.892.482,19	190,2
Projecto de Apoio à Família e à Criança (IDS)					1.137.844,73		1.137.844,73	1.491.829,23	-353.984,50	-23,7
Comissão Nac. p/ a Política da Terceira Idade					5.689.223,64		5.689.223,64	7.459.146,13	-1.769.922,49	-23,7
Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT)					5.689.223,64		5.689.223,64	7.459.146,13	-1.769.922,49	-23,7
Comissão Nacional de Luta Contra a SIDA (IGIFS)					5.689.223,64		5.689.223,64	7.459.146,13	-1.769.922,49	-23,7
Projectos Apoio Crianças Carenciadas - IGFSS		1.725.423,68					1.725.423,68	850.123,37	875.300,31	103,0
Projectos Especiais Estud. Ens. Secundário - ME		1.150.282,45					1.150.282,45	566.748,92	583.533,53	103,0
Projectos Especiais Ocupação Jovens - IPJ		1.437.853,07					1.437.853,07	708.436,14	729.416,93	103,0
TOTAIS	**21.141.632,96**	**5.801.510,27**	**2.228.265,17**	**153.204.427,35**	**22.826.662,28**	**373.227.553,04**	**578.430.051,07**	**338.622.309,68**	**239.807.741,39**	**70,8**

Valores Creditados à SCML

(€uros)

Resultados	Lotarias	Apostas Mútuas	Total
Saldo de Exploração	13.681.189,98	230.378.006,34	244.059.196,32
Prémios Prescritos	2.311.211,73	14.081.066,58	16.392.278,31
Saldo da SCML	937.182,29	1.950.217,83	2.887.400,12
Total	**16.929.584,00**	**246.409.290,75**	**263.338.874,75**

Demonstração Analítica de Resultados
(por Jogo)

Introdução

Para o apuramento dos resultados de exploração de cada um dos Jogos Sociais, no que se refere à imputação das despesas comuns, foram utilizados os índices determinados com base nos proveitos de cada um, conforme o estipulado no Decreto-Lei nº. 64/95, de 7 de Abril, com a redacção que lhe foi dada pelo nº. 1 do artº 1º. do Decreto-Lei 210/2004, de 20 de Agosto.

JOGOS SOCIAIS

Jogos Sociais

(em €uros)

JOGOS SOCIAIS								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	PROVEITOS							
71 / 72	**PROVEITOS BRUTOS**	**1.013.741.051,74**	**1.308.049.000,00**	**1.532.321.115,92**	**224.272.115,92**	**17,1**	**518.580.064,18**	**51,2**
711	**PROVEITOS POR JOGO**	**1.013.741.051,74**	**1.308.049.000,00**	**1.532.321.115,92**	**224.272.115,92**	**17,1**	**518.580.064,18**	**51,2**
71111	Totobola	10.485.013,45	12.664.000,00	9.936.352,20	-2.727.647,80	-21,5	-548.661,25	-5,2
71113	Totoloto	323.332.051,70	245.000.000,00	206.563.577,15	-38.436.422,85	-15,7	-116.768.474,55	-36,1
71114	Loto 2	256.726.513,85	195.000.000,00	166.698.426,65	-28.301.573,35	-14,5	-90.028.087,20	-35,1
71115	Joker	76.588.276,50	60.000.000,00	53.744.968,75	-6.255.031,25	-10,4	-22.843.307,75	-29,8
71116	Euromilhões	149.503.046,00	620.000.000,00	921.933.984,00	301.933.984,00	48,7	772.430.938,00	516,7
71121	Lotaria Clássica	113.803.188,89	100.000.000,00	101.306.451,03	1.306.451,03	1,3	-12.496.737,86	-11,0
71122	Lotaria Popular	38.410.122,14	35.385.000,00	34.845.252,64	-539.747,36	-1,5	-3.564.869,50	-9,3
71123	Lotaria Instantânea	44.892.839,21	40.000.000,00	37.292.103,50	-2.707.896,50	-6,8	-7.600.735,71	-16,9
	PRÉMIOS	**-528.546.931,57**	**-680.965.450,00**	**-793.226.002,09**	**-112.260.552,09**	**16,5**	**-264.679.070,52**	**50,1**
	Prémios - Totobola	-5.733.377,45	-6.965.200,00	-5.465.031,15	1.500.168,85	-21,5	268.346,30	-4,7
	Prémios - Totoloto	-161.666.635,47	-122.500.000,00	-103.282.252,64	19.217.747,36	-15,7	58.384.382,83	-36,1
	Prémios - Loto 2	-128.363.440,07	-97.500.000,00	-83.349.633,59	14.150.366,41	-14,5	45.013.806,48	-35,1
	Prémios - Joker	-38.294.190,87	-30.000.000,00	-26.972.247,49	3.027.752,51	-10,1	11.321.943,38	-29,6
	Prémios - Euromilhões	-74.756.353,00	-310.000.000,00	-460.984.648,00	-150.984.648,00	48,7	-386.228.295,00	516,6
	Prémios - Lotaria Clássica	-65.553.381,96	-65.000.000,00	-66.443.395,87	-1.443.395,87	2,2	-890.013,91	1,4
	Prémios - Lotaria Popular	-25.250.161,43	-23.000.250,00	-23.348.113,41	-347.863,41	1,5	1.902.048,02	-7,5
	Prémios - Lotaria Instantânea	-28.929.391,32	-26.000.000,00	-23.380.679,94	2.619.320,06	-10,1	5.548.711,38	-19,2
	RENDIMENTOS DOS MEDIADORES	**-78.261.662,98**	**-100.909.605,00**	**-97.502.339,38**	**3.407.265,62**	**-3,4**	**-19.240.676,40**	**24,6**
	Rendimentos dos Mediadores - Totobola	-732.917,40	-886.480,00	-686.640,30	199.839,70	-22,5	46.277,10	-6,3
	Rendimentos dos Mediadores - Totoloto	-22.621.927,25	-17.150.000,00	-14.365.129,08	2.784.870,92	-16,2	8.256.798,17	-36,5
	Rendimentos dos Mediadores - Loto 2	-17.961.988,00	-13.650.000,00	-11.594.163,54	2.055.836,46	-15,1	6.367.824,46	-35,5
	Rendimentos dos Mediadores - Joker	-5.358.965,88	-4.200.000,00	-3.742.431,21	457.568,79	-10,9	1.616.534,67	-30,2
	Rendimentos dos Mediadores - Euromilhões	-7.475.013,80	-43.400.000,00	-45.957.892,00	-2.557.892,00	5,9	-38.482.878,20	514,8
	Rendimentos dos Mediadores - Lotaria Clássica	-14.437.882,32	-12.700.000,00	-12.790.326,82	-90.326,82	0,7	1.647.555,50	-11,4
	Rendimentos dos Mediadores - Lotaria Popular	-4.798.621,65	-4.423.125,00	-4.327.591,09	95.533,91	-2,2	471.030,56	-9,8
	Rendimentos dos Mediadores - Lotaria Instantânea	-4.485.650,39	-4.000.000,00	-3.728.296,30	271.703,70	-6,8	757.354,09	-16,9
	Rendimentos - Outros	-388.696,29	-500.000,00	-309.869,04	190.130,96	-38,0	78.827,25	-20,3
71 / 72	**PROVEITOS LÍQUIDOS**	**406.932.457,19**	**526.173.945,00**	**641.592.774,45**	**115.418.829,45**	**21,9**	**234.660.317,26**	**57,7**
73	**PROVEITOS SUPLEMENTARES**	**16.158.911,15**	**12.767.415,00**	**24.325.441,71**	**11.558.026,71**	**90,5**	**8.166.530,56**	**50,5**
73411	Prémios Prescritos - Totobola	152.870,86	126.640,00	116.674,22	-9.965,78	-7,9	-36.196,64	-23,7
73413	Prémios Prescritos - Totoloto	7.239.015,50	3.675.000,00	4.339.733,43	664.733,43	18,1	-2.899.282,07	-40,1
73414	Prémios Prescritos - Loto 2	5.131.889,23	2.925.000,00	4.915.520,21	1.990.520,21	68,1	-216.369,02	-4,2
73415	Prémios Prescritos - Joker	1.162.714,60	900.000,00	1.875.245,50	975.245,50	108,4	712.530,90	61,3
73416	Prémios Prescritos - Euromilhões	0,00	3.100.000,00	10.765.527,62	7.665.527,62	247,3	10.765.527,62	
73421	Prémios Prescritos - Lotaria Clássica	1.860.906,65	1.500.000,00	1.686.151,36	186.151,36	12,4	-174.755,29	-9,4
73422	Prémios Prescritos - Lotaria Popular	593.741,23	530.775,00	625.060,37	94.285,37	17,8	31.319,14	5,3
7199	Outras Vendas	17.773,08	10.000,00	1.529,00	-8.471,00	-84,7	-16.244,08	-91,4
77	**REVERSÕES DE AMORTIZAÇÕES E AJUSTAMENTOS**	**17.368,85**	**0,00**	**6.122,68**	**6.122,68**		**-11.246,17**	**-64,7**
7722	De dívidas de terceiros	17.368,85	0,00	6.122,68	6.122,68		-11.246,17	-64,7
78	**PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS**	**434.569,55**	**380.500,00**	**1.222.408,02**	**841.908,02**	**221,3**	**787.838,47**	**181,3**
78111	Juros de Depósitos à Ordem	89.943,28	80.000,00	122.228,48	42.228,48	52,8	32.285,20	35,9
78112	Juros de Depósitos a Prazo	316.072,27	200.000,00	605.765,98	405.765,98	202,9	289.693,71	91,7
7818	Outros Juros	26.048,55	100.000,00	483.660,71	383.660,71	383,7	457.612,16	1.756,8
785	Diferenças de Câmbio Favoráveis	0,00	0,00	10.603,37	10.603,37		10.603,37	
786	Descontos de Pronto Pag. Obtidos	2.505,45	500,00	149,48	-350,52	-70,1	-2.355,97	-94,0
79	**PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS**	**6.203.406,57**	**6.385.000,00**	**17.598.221,79**	**11.213.221,79**	**175,6**	**11.394.815,22**	**183,7**
793	Ganhos em Existências	14.003,32	0,00	394.245,53	394.245,53		380.242,21	2.715,4
794	Ganhos Imobilizações	0,00	0,00	1.348.208,17	1.348.208,17		1.348.208,17	
796	Reduções de Provisões	825.312,32	0,00	623,50	623,50		-824.688,82	-99,9
797	Correc. Exerc. Anteriores	52.072,19	20.000,00	681.030,94	661.030,94	3.305,2	628.958,75	1.207,9
7981	Multas e outras Penalidades	67.190,18	80.000,00	69.868,53	-10.131,47	-12,7	2.678,35	4,0
79821	Arredondamento Prémios - Totobola	2.659,63	1.000,00	931,92	-68,08	-6,8	-1.727,71	-65,0
79823	Arredondamento Prémios - Totoloto	98.289,48	100.000,00	53.910,25	-46.089,75	-46,1	-44.379,23	-45,2
79824	Arredondamento Prémios - Loto 2	81.054,89	70.000,00	52.941,04	-17.058,96	-24,4	-28.113,85	-34,7
79826	Arredondamento Prémios - Euromilhões	13.392,32	60.000,00	86.753,43	26.753,43	44,6	73.361,11	547,8
7983	Custas Processos Judiciais	10.320,00	11.000,00	16.163,55	5.163,55	46,9	5.843,55	56,6
7984	Juros de Mora aos Mediadores	6.966,76	3.000,00	105,27	-2.894,73	-96,5	-6.861,49	-98,5
7987	Req. Amort. On-Line	5.011.982,89	6.000.000,00	14.750.695,08	8.750.695,08	145,8	9.738.712,19	194,3
7988	Outros não especificados	20.162,59	40.000,00	142.744,58	102.744,58	256,9	122.581,99	608,0
TOTAL DOS PROVEITOS		**429.746.713,31**	**545.706.860,00**	**684.744.968,65**	**139.038.108,65**	**25,5**	**254.998.255,34**	**59,3**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(em Euros)

JOGOS SOCIAIS								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	CUSTOS							
61	**CUSTO MERC. VENDIDAS**	**3.712.932,64**	**4.173.276,25**	**4.394.344,07**	**221.067,82**	**5,3**	**681.411,43**	**18,4**
61201	Bilhetes Lot. Instantânea	1.035.591,36	1.526.250,00	954.855,87	-571.394,13	-37,4	-80.735,49	-7,8
61202	Bilhetes Apostas Mútuas	849.644,96	915.750,00	1.193.887,27	278.137,27	30,4	344.242,31	40,5
61203	O. Pag. - Apostas Mútuas	2.431,23	1.526,25	738,99	-787,26	-51,6	-1.692,24	-69,6
61204	Rolos Térmicos	1.825.265,09	1.729.750,00	2.244.861,94	515.111,94	29,8	419.596,85	23,0
62	**FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**	**51.229.069,04**	**62.648.080,13**	**56.525.620,58**	**-6.122.459,55**	**-9,8**	**5.296.551,54**	**10,3**
62211	Electricidade	149.607,39	270.655,00	161.276,31	-109.378,69	-40,4	11.668,92	7,8
62212	Combustíveis	99.117,61	100.732,50	89.164,49	-11.568,01	-11,5	-9.953,12	-10,0
62213	Água	22.181,44	47.466,38	20.912,25	-26.554,13	-55,9	-1.269,19	-5,7
62214	Outros Fluidos	1.034,85	559,63	764,90	205,27	36,7	-269,95	-26,1
62215	Ferramentas e Utensílios Desg. Rápido	2.917,22	1.933,25	258,34	-1.674,91	-86,6	-2.658,88	-91,1
62216	Livros e Documentação Técnica	4.202,79	5.087,50	4.508,61	-578,89	-11,4	305,82	7,3
6221701	Material Informático	89.903,37	101.750,00	72.758,85	-28.991,15	-28,5	-17.144,52	-19,1
6221702	Material Tipográfico e Reprográfico	200.566,88	508.750,00	183.487,40	-325.262,60	-63,9	-17.079,48	-8,5
6221704	Artigos de Expediente	102.217,39	203.500,00	71.478,77	-132.021,23	-64,9	-30.738,62	-30,1
6221799	Outro Material de Consumo Corrente	29.818,25	20.350,00	90.762,58	70.412,58	346,0	60.944,33	204,4
62218	Artigos para Oferta	2.584,87	10.175,00	2.314,00	-7.861,00	-77,3	-270,87	-10,5
622192	Rendas e Alugueres - Edifícios	162.987,60	483.312,50	359.826,29	-123.486,21	-25,5	196.838,69	120,8
622195	Rendas e Alugueres - Viaturas	0,00	0,00	85.293,92	85.293,92		85.293,92	
622199	Rendas e Alugueres - Outros Bens	4.620,25	15.262,50	27.821,51	12.559,01	82,3	23.201,26	502,2
62221	Despesas de Representação	10.851,41	10.175,00	112.429,00	102.254,00	1.005,0	101.577,59	936,1
622221	Correios	236.108,92	203.500,00	235.953,41	32.453,41	15,9	-155,51	-0,1
622222	Telefones	324.457,37	331.298,00	203.942,64	-127.355,36	-38,4	-120.514,73	-37,1
622223	Transmissão de Dados	6.367.896,81	7.081.800,00	6.653.814,56	-427.985,44	-6,0	285.917,75	4,5
622232	Seguros	22.999,71	36.345,10	30.703,59	-5.641,51	-15,5	7.703,88	33,5
62224	Royalties	1.143.100,43	0,00	67,43	67,43		-1.143.033,00	-100,0
622251	Transporte de Bens e Valores	113.064,49	117.012,50	368.389,31	251.376,81	214,8	255.324,82	225,8
622252	Transporte de Pessoal	434,95	5.087,50	1.970,33	-3.117,17	-61,3	1.535,38	353,0
62227	Deslocações e Estadas	165.071,82	203.500,00	149.195,93	-54.304,07	-26,7	-15.875,89	-9,6
62229	Honorários	172.601,24	152.625,00	103.511,06	-49.113,94	-32,2	-69.090,18	-40,0
62231	Contencioso e Notariado	394,88	3.561,25	230,88	-3.330,37	-93,5	-164,00	-41,5
6223212	Conservação Edif. Afectos à Actividade	136.758,33	76.312,50	80.816,29	4.503,79	5,9	-55.942,04	-40,9
622322	Conservação Viaturas	83.365,87	122.100,00	73.155,86	-48.944,14	-40,1	-10.210,01	-12,2
622323	Conservação Equip. Soft. Informático	590.419,33	6.613.750,00	5.067.913,19	-1.545.836,81	-23,4	4.477.493,86	758,4
622329	Conservação Outros Bens	4.487.700,54	106.837,50	365.148,41	258.310,91	241,8	-4.122.552,13	-91,9
62233	Publicidade e Propaganda	27.087.955,57	35.366.442,72	34.400.049,83	-966.392,89	-2,7	7.312.094,26	27,0
622341	Produtos de Higiene e Conforto	32.556,60	32.051,25	30.847,25	-1.204,00	-3,8	-1.709,35	-5,3
622342	Limpeza das Instalações	250.632,47	412.087,50	205.502,57	-206.584,93	-50,1	-45.129,90	-18,0
62235	Vigilância e Segurança	541.347,89	709.197,50	591.624,90	-117.572,60	-16,6	50.277,01	9,3
622361	Serviços Técnicos, Estudos e Projectos	2.497.895,89	4.970.487,52	4.035.389,04	-935.098,48	-18,8	1.537.493,15	61,6
622362	Serviços de Distribuição - CGD/Post Log	2.361.762,58	3.408.625,01	1.967.913,42	-1.440.711,59	-42,3	-393.849,16	-16,7
622982	Outras Despesas c/ Mediadores	290.647,81	305.250,02	279.686,12	-25.563,90	-8,4	-10.961,69	-3,8
622989	Outros	3.439.284,22	610.500,00	396.737,34	-213.762,66	-35,0	-3.042.546,88	-88,5
64	**CUSTOS COM O PESSOAL**	**13.473.467,78**	**15.668.600,02**	**14.126.506,67**	**-1.542.093,35**	**-9,8**	**653.038,89**	**4,8**
6411	Vencimentos - Órgãos Sociais	131.920,03	151.175,00	130.023,75	-21.151,25	-14,0	-1.896,28	-1,4
64121	Férias e Subs.Férias - Órgãos Sociais	23.024,00	26.385,00	14.118,58	-12.266,42	-46,5	-8.905,42	-38,7
64122	Subs. Natal - Órgãos Sociais	10.034,49	11.499,00	13.732,57	2.233,57	19,4	3.698,08	36,9
6413	Gratificações Júris Concursos	119.939,29	137.445,00	120.561,48	-16.883,52	-12,3	622,19	0,5
64211	Pessoal Quadro Função Pública	560.535,09	1.094.653,00	512.131,80	-582.521,20	-53,2	-48.403,29	-8,6
64212	Pessoal Contrato Ind. Trabalho	1.992.911,72	3.887.415,00	2.232.958,66	-1.654.456,34	-42,6	240.046,94	12,0
64213	Pessoal Contrato a Termo	130.467,92	149.510,00	244.500,70	94.990,70	63,5	114.032,78	87,4
64214	Pessoal em Comissão de Serviços	1.414.190,09	1.620.600,00	1.659.605,26	39.005,26	2,4	245.415,17	17,4
642191	Vencimento Base Complementar	1.794.075,05	0,00	1.815.406,96	1.815.406,96		21.331,91	1,2
642199	Outras Situações	4.200,00	4.813,00	4.200,00	-613,00	-12,7	0,00	
64221	Férias e Subsídio Férias	1.388.724,88	1.591.418,00	1.406.765,83	-184.652,17	-11,6	18.040,95	1,3
64222	Subsídio Natal	559.934,20	641.660,00	613.158,70	-28.501,30	-4,4	53.224,50	9,5
6423	Gratificações	88.725,78	101.676,00	64.818,17	-36.857,83	-36,3	-23.907,61	-26,9
6424	Subsídios de Refeição	296.642,36	339.939,00	324.884,71	-15.054,29	-4,4	28.242,35	9,5
64261	Horas Extraordinárias	93.968,62	107.684,00	86.976,72	-20.707,28	-19,2	-6.991,90	-7,4
64262	Subsídio de Turnos	119.661,29	137.127,00	147.941,44	10.814,44	7,9	28.280,15	23,6
64263	Abono para Falhas	1.207,92	1.384,00	3.034,80	1.650,80	119,3	1.826,88	151,2
64264	Isenção de Horário	71.147,23	81.532,00	122.265,66	40.733,66	50,0	51.118,43	71,8
64266	Despesas de Representação	105.534,74	120.938,00	124.606,51	3.668,51	3,0	19.071,77	18,1
64269	Outras Remunerações Adicionais	171.314,06	196.318,00	182.859,60	-13.458,40	-6,9	11.545,54	6,7
6427	Ajudas de Custo	98.526,82	112.907,00	108.484,75	-4.422,25	-3,9	9.957,93	10,1
642801	Subs. Familiares a Crianças e Jovens	8.642,32	9.904,00	7.874,09	-2.029,91	-20,5	-768,23	-8,9
642802	Abono Complementar Crianças e Jovens Deficientes	0,00	0,00	104,68	104,68		104,68	
642807	Pensões Transitórias de Aposentação	72.996,23	83.650,00	68.348,21	-15.301,79	-18,3	-4.648,02	-6,4
642809	Acção Médico-Social (ADSE)	81.239,79	93.097,00	56.911,43	-36.185,57	-38,9	-24.328,36	-29,9
642810	Comparticipação Pensões Reforma	2.526.046,41	2.894.738,00	1.997.654,50	-897.083,50	-31,0	-528.391,91	-20,9
642812	Complemento de Doença	9.694,21	11.109,00	15.082,78	3.973,78	35,8	5.388,57	55,6
64511	Taxa Social Única	1.408.470,39	1.614.045,00	1.545.317,38	-68.727,62	-4,3	136.846,99	9,7
6461	Seguros	75.974,51	87.063,00	70.820,97	-16.242,03	-18,7	-5.153,54	-6,8
6462	Acidentes em Serviço	30,00	34,00	72,30	38,30	112,6	42,30	141,0
6481	Fardamentos	958,28	1.098,00	137.035,60	135.937,60	12.380,5	136.077,32	14.200,2
6482	Apoio Social	7.235,57	8.292,00	8.394,39	102,39	1,2	1.158,82	16,0
6483	Casa do Pessoal	13.788,66	15.801,01	11.030,92	-4.770,09	-30,2	-2.757,74	-20,0
6484	Formação	25.275,22	257.564,00	94.433,56	-163.130,44	-63,3	69.158,34	273,6
6485	Reembolso Telefones Particulares	0,00	0,00	212,17	212,17		212,17	
6486	Indemnizações ao Pessoal	50.000,00	57.298,01	161.088,29	103.790,28	181,1	111.088,29	222,2
6488	Reembolso Quotas Ordem dos Advogados	15.957,18	18.286,00	17.066,90	-1.219,10	-6,7	1.109,72	7,0
6489	Outros	473,43	543,00	2.021,85	1.478,85	272,3	1.548,42	327,1

(em €uros)

JOGOS SOCIAIS								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
65	**OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS**	**1.421.757,57**	**1.967.300,00**	**246.626,78**	**-1.720.673,22**	**-87,5**	**-1.175.130,79**	**-82,7**
65121	Prémios Publicitários Apostas Mútuas	0,00	119.000,00	21.013,96	-97.986,04	-82,3	21.013,96	
65122	Prémios Publicitários Clássica/Popular	0,00	714.000,00	2.565,03	-711.434,97	-99,6	2.565,03	
65123	Prémios Publicitários Instantânea	21.341,77	952.000,00	0,00	-952.000,00		-21.341,77	
65129	Prémios Publicitários Todos os Jogos	371.675,38	20.000,00	7.692,30	-12.307,70	-61,5	-363.983,08	-97,9
651311	Prémios Reclamações - Totobola	0,00	1.000,00	0,00	-1.000,00		0,00	
651313	Prémios Reclamações - Totoloto	0,00	2.500,00	0,00	-2.500,00		0,00	
651314	Prémios Reclamações - Loto 2	0,00	2.000,00	0,00	-2.000,00		0,00	
651315	Prémios Reclamações - Joker	0,00	1.000,00	0,00	-1.000,00		0,00	
651316	Prémios Reclamações - Euromilhões	0,00	2.000,00	204,13	-1.795,87	-89,8	204,13	
651321	Prémios Reclamações - Clássica	0,00	1.800,00	3.664,74	1.864,74	103,6	3.664,74	
651322	Prémios Reclamações - Popular	0,00	1.000,00	6.016,72	5.016,72	501,7	6.016,72	
652	Quotizações	27.692,68	30.000,00	67.066,24	37.066,24	123,6	39.373,56	142,2
653	Quebras Normais	987.196,17	100.000,00	118.077,33	18.077,33	18,1	-869.118,84	-88,0
656	Congressos	0,00	0,00	19.410,58	19.410,58		19.410,58	
657	Despesas Confidenciais	366,36	1.000,00	479,25	-520,75	-52,1	112,89	30,8
6591	Ofertas de Jogo	13.484,61	20.000,00	436,50	-19.563,50	-97,8	-13.048,11	-96,8
66	**AMORTIZAÇÕES E AJUST. DO EXERCÍCIO**	**5.828.808,40**	**6.575.000,00**	**7.490.212,76**	**915.212,76**	**13,9**	**1.661.404,36**	**28,5**
662 / 663	Amortizações de Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	5.815.956,76	6.500.000,00	7.426.244,37	926.244,37	14,2	1.610.287,61	27,7
666	Ajustamentos de Dívidas a Receber	12.851,64	75.000,00	63.968,39	-11.031,61	-14,7	51.116,75	397,7
67	**PROVISÕES DO EXERCÍCIO**	**936.875,79**	**3.600.000,00**	**4.868.358,67**	**1.268.358,67**	**35,2**	**3.931.482,88**	**419,6**
6723	Processos Judiciais em Curso	189.312,26	0,00	258.512,19	258.512,19		69.199,93	36,6
6725	Pagamento de Prémios	747.563,53	3.100.000,00	4.609.846,48	1.509.846,48	48,7	3.862.282,95	516,6
6728	Outras Provisões	0,00	500.000,00	0,00	-500.000,00		0,00	
68	**CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS**	**103.012,76**	**166.400,00**	**248.457,59**	**82.057,59**	**49,3**	**145.444,83**	**141,2**
6811	Juros Devedores	6.519,46	12.500,00	17.713,77	5.213,77	41,7	11.194,31	171,7
685	Diferenças de Câmbio Desfavoráveis	4.571,12	0,00	792,45	792,45		-3.778,67	-82,7
68811	Despesas Bancárias	49.848,55	90.000,00	145.084,46	55.084,46	61,2	95.235,91	191,1
688121	Comissões O.P.P.- Totobola	1.831,51	1.700,00	1.678,12	-21,88	-1,3	-153,39	-8,4
688123	Comissões O.P.P.- Totoloto	17.311,84	15.000,00	10.601,09	-4.398,91	-29,3	-6.710,75	-38,8
688124	Comissões O.P.P.- Loto 2	12.579,52	10.000,00	7.457,48	-2.542,52	-25,4	-5.122,04	-40,7
688125	Comissões O.P.P.- Joker	2.372,16	2.200,00	1.832,09	-367,91	-16,7	-540,07	-22,8
688126	Comissões O.P.P.- Euromilhões	7.978,60	35.000,00	63.298,13	28.298,13	80,9	55.319,53	693,3
69	**CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS**	**948.905,24**	**662.000,00**	**1.321.988,72**	**659.988,72**	**99,7**	**373.083,48**	**39,3**
691	Donativos	2.500,00	100.000,00	15.000,00	-85.000,00	-85,0	12.500,00	500,0
692	Dívidas Incobráveis	3.695,06	65.000,00	1.383,27	-63.616,73	-97,9	-2.311,79	-62,6
693	Perdas em Existências	196.716,66	45.000,00	492.734,81	447.734,81	995,0	296.018,15	150,5
694	Perdas em Imobilizações	1.741,98	0,00	0,00	0,00		-1.741,98	
695	Multas e Outras Penalidades	0,00	1.000,00	313,46	-686,54	-68,7	313,46	
697	Correcções Exercícios Anteriores	744.028,90	450.000,00	739.274,82	289.274,82	64,3	-4.754,08	-0,6
698	Outros não Especificados	222,64	1.000,00	73.282,36	72.282,36	7.228,2	73.059,72	32.815,2
TOTAL DOS CUSTOS		**77.654.829,22**	**95.460.656,40**	**89.222.115,84**	**-6.238.540,56**	**-6,5**	**11.567.286,62**	**14,9**
RESULTADO LÍQUIDO		**352.091.884,09**	**450.246.203,60**	**595.522.852,81**	**145.276.649,21**	**32,3**	**243.430.968,72**	**69,1**
FUNDO DE RENOVAÇÃO DO EQUIPAMENTO		**13.469.574,41**	**15.126.640,00**	**17.092.801,74**	**1.966.161,74**	**13,0**	**3.623.227,33**	**26,9**
RESULTADO A DISTRIBUIR		**338.622.309,68**	**435.119.563,60**	**578.430.051,07**	**143.310.487,47**	**32,9**	**239.807.741,39**	**70,8**
SALDO DE EXPLORAÇÃO		**321.486.253,68**	**421.214.548,60**	**551.218.738,24**	**130.004.189,64**	**30,9**	**229.732.484,56**	**71,5**
PRÉMIOS PRESCRITOS		**16.141.138,07**	**12.757.415,00**	**24.323.912,71**	**11.566.497,71**	**90,7**	**8.182.774,64**	**50,7**
SALDO DA SCML		**994.917,93**	**1.147.600,00**	**2.887.400,12**	**1.739.800,12**	**151,6**	**1.892.482,19**	**190,2**
TOTAL RESULTADOS LÍQUIDOS A DISTRIBUIR		**338.622.309,68**	**435.119.563,60**	**578.430.051,07**	**143.310.487,47**	**32,9**	**239.807.741,39**	**70,8**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

LOTARIA CLÁSSICA E POPULAR

Lotaria Clássica e Popular

(em €uros)

LOTARIA CLÁSSICA E POPULAR								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	PROVEITOS							
71 / 72	**PROVEITOS BRUTOS**	**152.213.311,03**	**135.385.000,00**	**136.151.703,67**	**766.703,67**	**0,6**	**-16.061.607,36**	**-10,6**
711	**PROVEITOS POR JOGO**	**152.213.311,03**	**135.385.000,00**	**136.151.703,67**	**766.703,67**	**0,6**	**-16.061.607,36**	**-10,6**
71121	Lotaria Clássica	113.803.188,89	100.000.000,00	101.306.451,03	1.306.451,03	1,3	-12.496.737,86	-11,0
71122	Lotaria Popular	38.410.122,14	35.385.000,00	34.845.252,64	-539.747,36	-1,5	-3.564.869,50	-9,3
	PRÉMIOS	**-90.803.543,39**	**-88.000.250,00**	**-89.791.509,28**	**-1.791.259,28**	**2,0**	**1.012.034,11**	**-1,1**
	Prémios - Lotaria Clássica	-65.553.381,96	-65.000.000,00	-66.443.395,87	-1.443.395,87	2,2	-890.013,91	1,4
	Prémios - Lotaria Popular	-25.250.161,43	-23.000.250,00	-23.348.113,41	-347.863,41	1,5	1.902.048,02	-7,5
	RENDIMENTOS DOS MEDIADORES	**-19.236.503,97**	**-17.123.125,00**	**-17.117.917,91**	**5.207,09**	**0,0**	**2.118.586,06**	**-11,0**
	Rendimentos dos Mediadores - Lotaria Clássica	-14.437.882,32	-12.700.000,00	-12.790.326,82	-90.326,82	0,7	1.647.555,50	-11,4
	Rendimentos dos Mediadores - Lotaria Popular	-4.798.621,65	-4.423.125,00	-4.327.591,09	95.533,91	-2,2	471.030,56	-9,8
71 / 72	**PROVEITOS LÍQUIDOS**	**42.173.263,67**	**30.261.625,00**	**29.242.276,48**	**-1.019.348,52**	**-3,4**	**-12.930.987,19**	**-30,7**
73	**PROVEITOS SUPLEMENTARES**	**2.457.317,40**	**2.031.810,00**	**2.311.347,50**	**279.537,50**	**13,8**	**-145.969,90**	**-5,9**
73421	Prémios Prescritos - Lotaria Clássica	1.860.906,65	1.500.000,00	1.686.151,36	186.151,36	12,4	-174.755,29	-9,4
73422	Prémios Prescritos - Lotaria Popular	593.741,23	530.775,00	625.060,37	94.285,37	17,8	31.319,14	5,3
7199	Outras Vendas	2.669,52	1.035,00	135,77	-899,23	-86,9	-2.533,75	-94,9
77	**REVERSÕES DE AMORTIZAÇÕES E AJUSTAMENTOS**	**16.468,85**	**0,00**	**5.322,68**	**5.322,68**		**-11.146,17**	**-67,7**
7722	De dívidas de terceiros	16.468,85	0,00	5.322,68	5.322,68		-11.146,17	-67,7
78	**PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS**	**13.318,65**	**8.331,75**	**11.481,75**	**3.150,00**	**37,8**	**-1.836,90**	**-13,8**
78111	Juros de Depósitos à Ordem	12.942,34	8.280,00	10.465,11	2.185,11	26,4	-2.477,23	-19,1
785	Diferenças de Câmbio Favoráveis	0,00	0,00	867,16	867,16		867,16	
786	Descontos de Pronto Pag. Obtidos	376,31	51,75	149,48	97,73	188,9	-226,83	-60,3
79	**PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS**	**920.760,98**	**636.939,00**	**728.528,91**	**91.589,91**	**14,4**	**-192.232,07**	**-20,9**
793	Ganhos em Existências	2.103,30	0,00	35.009,00	35.009,00		32.905,70	1.564,5
794	Ganhos Imobilizações	0,00	0,00	119.720,89	119.720,89		119.720,89	
796	Reduções de Provisões	144.508,70	0,00	0,00	0,00		-144.508,70	
797	Correc. Exerc. Anteriores	7.804,14	2.070,00	56.896,47	54.826,47	2.648,6	49.092,33	629,1
7981	Multas e outras Penalidades	10.091,99	8.280,00	6.204,32	-2.075,68	-25,1	-3.887,67	-38,5
7983	Custas Processos Judiciais	1.550,07	1.138,50	1.435,32	296,82	26,1	-114,75	-7,4
7984	Juros de Mora aos Mediadores	180,96	310,50	105,27	-205,23	-66,1	-75,69	-41,8
7987	Reg. Amort. On-Line	752.799,80	621.000,00	496.339,79	-124.660,21	-20,1	-256.460,01	-34,1
7988	Outros não especificados	1.722,02	4.140,00	12.817,85	8.677,85	209,6	11.095,83	644,3
TOTAL DOS PROVEITOS		**45.581.129,55**	**32.938.705,75**	**32.298.957,32**	**-639.748,43**	**-1,9**	**-13.282.172,23**	**-29,1**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(em €uros)

LOTARIA CLÁSSICA E POPULAR								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	CUSTOS							
61	**CUSTO MERC.VENDIDAS**	**274.154,82**	**179.029,13**	**199.343,77**	**20.314,64**	**11,3**	**-74.811,05**	**-27,3**
61204	Rolos Térmicos	274.154,82	179.029,13	199.343,77	20.314,64	11,3	-74.811,05	-27,3
62	**FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**	**11.740.396,43**	**8.742.761,93**	**8.575.947,31**	**-166.814,62**	**-1,9**	**-3.164.449,12**	**-27,0**
62211	Electricidade	22.471,04	28.012,79	15.369,59	-12.643,20	-45,1	-7.101,45	-31,6
62212	Combustíveis	14.887,47	10.425,81	7.917,83	-2.507,98	-24,1	-6.969,64	-46,8
62213	Água	3.331,64	4.912,77	1.958,33	-2.954,44	-60,1	-1.373,31	-41,2
62214	Outros Fluidos	155,45	57,93	72,87	14,94	25,8	-82,58	-53,1
62215	Ferramentas e Utensílios Desg. Rápido	438,17	200,09	161,42	-38,67	-19,3	-276,75	-63,2
62216	Livros e Documentação Técnica	631,29	526,56	400,35	-126,21	-24,0	-230,94	-36,6
6221701	Material Informático	14.904,84	10.531,13	7.864,29	-2.666,84	-25,3	-7.040,55	-47,2
6221702	Material Tipográfico e Reprográfico	155.615,01	52.655,63	132.633,95	79.978,32	151,9	-22.981,06	-14,8
6221704	Artigos de Expediente	17.119,35	21.062,25	8.806,50	-12.255,75	-58,2	-8.312,85	-48,6
6221799	Outro Material de Consumo Corrente	10.070,00	2.106,23	15.816,34	13.710,11	650,9	5.746,34	57,1
62218	Artigos para Oferta	555,31	1.053,11	205,47	-847,64	-80,5	-349,84	-63,0
622192	Rendas e Alugueres - Edifícios	24.480,77	50.022,85	31.952,61	-18.070,24	-36,1	7.471,84	30,5
622195	Rendas e Alugueres - Viaturas	0,00	0,00	7.574,23	7.574,23		7.574,23	
622199	Rendas e Alugueres - Outros Bens	693,96	1.579,67	13.660,30	12.080,63	764,8	12.966,34	1.868,5
62221	Despesas de Representação	1.677,48	1.053,11	8.470,27	7.417,16	704,3	6.792,79	404,9
622221	Correios	74.391,25	21.062,25	43.553,70	22.491,45	106,8	-30.837,55	-41,5
622222	Telefones	48.426,30	34.289,35	22.489,28	-11.800,07	-34,4	-25.937,02	-53,6
622223	Transmissão de Dados	950.428,89	732.966,30	582.255,07	-150.711,23	-20,6	-368.173,82	-38,7
622232	Seguros	3.454,56	3.761,72	2.726,67	-1.035,05	-27,5	-727,89	-21,1
62224	Royalties	254.279,26	0,00	5,98	5,98		-254.273,28	
622251	Transporte de Bens e Valores	19.635,78	12.110,80	56.441,61	44.330,81	366,0	36.805,83	187,4
622252	Transporte de Pessoal	65,34	526,56	173,08	-353,48	-67,1	107,74	164,9
62227	Deslocações e Estadas	24.042,21	21.062,25	9.864,99	-11.197,26	-53,2	-14.177,22	-59,0
62229	Honorários	25.436,52	15.796,69	8.037,37	-7.759,32	-49,1	-17.399,15	-68,4
62231	Contencioso e Notariado	59,31	368,59	20,50	-348,09	-94,4	-38,81	-65,4
6223212	Conservação Edif. Afectos à Actividade	24.547,44	7.898,35	7.370,86	-527,49	-6,7	-17.176,58	-70,0
622322	Conservação Viaturas	11.721,85	12.637,35	6.496,26	-6.141,09	-48,6	-5.225,59	-44,6
622323	Conservação Equip. Soft. Informático	82.962,80	684.523,13	468.030,76	-216.492,37	-31,6	385.067,96	464,1
622329	Conservação Outros Bens	679.159,87	11.057,69	36.676,44	25.618,75	231,7	-642.483,43	-94,6
62233	Publicidade e Propaganda	6.118.498,19	6.213.983,88	6.686.994,83	473.010,95	7,6	568.496,64	9,3
622341	Produtos de Higiene e Conforto	5.225,61	3.317,31	2.877,25	-440,06	-13,3	-2.348,36	-44,9
622342	Limpeza das Instalações	37.644,99	42.651,06	18.248,63	-24.402,43	-57,2	-19.396,36	-51,5
62235	Vigilância e Segurança	100.749,20	73.401,94	76.277,81	2.875,87	3,9	-24.471,39	-24,3
622361	Serviços Técnicos, Estudos e Projectos	302.330,43	514.445,46	221.538,95	-292.906,51	-56,9	-80.791,48	-26,7
622362	Serviços de Distribuição - CGD/Post Log	0,00	57.921,19	0,00	-57.921,19		0,00	
622982	Outras Despesas c/ Mediadores	43.655,31	31.593,38	24.836,13	-6.757,25	-21,4	-18.819,18	-43,1
622989	Outros	2.666.649,54	63.186,75	48.166,79	-15.019,96	-23,8	-2.618.482,75	-98,2
64	**CUSTOS COM O PESSOAL**	**2.095.972,95**	**1.621.700,14**	**1.526.176,64**	**-95.523,50**	**-5,9**	**-569.796,31**	**-27,2**
6411	Vencimentos - Órgãos Sociais	19.814,39	15.646,61	11.546,09	-4.100,52	-26,2	-8.268,30	-41,7
64121	Férias e Subs.Férias - Órgãos Sociais	3.458,24	2.730,84	1.253,76	-1.477,08	-54,1	-2.204,48	-63,7
64122	Subs. Natal - Órgãos Sociais	1.507,24	1.190,14	1.219,49	29,35	2,5	-287,75	-19,1
6413	Gratificações Júris Concursos	32.003,89	14.225,56	15.982,14	1.756,58	12,3	-16.021,75	-50,1
64211	Pessoal Quadro Função Pública	117.793,33	113.296,59	96.763,50	-16.533,09	-14,6	-21.029,83	-17,9
64212	Pessoal Contrato Ind. Trabalho	351.734,91	402.347,46	312.667,58	-89.679,88	-22,3	-39.067,33	-11,1
64213	Pessoal Contrato a Termo	19.596,23	15.474,28	21.180,96	5.706,68	36,9	1.584,73	8,1
64214	Pessoal em Comissão de Serviços	226.418,47	167.732,10	171.401,42	3.669,32	2,2	-55.017,05	-24,3
642191	Vencimento Base Complementar	53.218,98	0,00	33.180,07	33.180,07		-20.038,91	-37,7
642199	Outras Situações	630,95	498,14	373,00	-125,14	-25,1	-257,95	-40,9
64221	Férias e Subsídio Férias	287.735,55	164.711,77	183.949,18	19.237,41	11,7	-103.786,37	-36,1
64222	Subsídio Natal	99.039,95	66.411,81	90.475,78	24.063,97	36,2	-8.564,17	-8,6
6423	Gratificações	12.366,46	10.523,47	8.895,72	-1.627,75	-15,5	-3.470,74	-28,1
6424	Subsídios de Refeição	52.523,70	35.183,69	44.151,72	8.968,03	25,5	-8.371,98	-15,9
64261	Horas Extraordinárias	14.114,07	11.145,30	7.723,53	-3.421,77	-30,7	-6.390,54	-45,3
64262	Subsídio de Turnos	17.973,05	14.192,64	13.137,15	-1.055,49	-7,4	-4.835,90	-26,9
64263	Abono para Falhas	181,44	143,25	269,52	126,27	88,1	88,08	48,5
64264	Isenção de Horário	10.686,24	8.438,56	10.857,09	2.418,53	28,7	170,85	1,6
64266	Despesas de Representação	15.851,20	12.517,08	10.880,59	-1.636,49	-13,1	-4.970,61	-31,4
64269	Outras Remunerações Adicionais	35.034,01	20.318,92	24.281,57	3.962,65	19,5	-10.752,44	-30,7
6427	Ajudas de Custo	15.549,32	11.685,87	9.402,17	-2.283,70	-19,5	-6.147,15	-39,5
642801	Subs. Familiares a Crianças e Jovens	2.403,40	1.025,07	1.867,81	842,74	82,2	-535,59	-22,3
642802	Abono Complementar Crianças e Jovens Deficientes	0,00	0,00	104,68	104,68		104,68	
642807	Pensões Transitórias de Aposentação	31.593,84	8.657,78	18.515,49	9.857,71	113,9	-13.078,35	-41,4
642809	Acção Médico-Social (ADSE)	15.226,93	9.635,54	8.923,90	-711,64	-7,4	-6.303,03	-41,4
642810	Comparticipação Pensões Reforma	379.412,18	299.605,38	177.391,70	-122.213,68	-40,8	-202.020,48	-53,2
642812	Complemento de Doença	1.456,05	1.149,78	2.847,69	1.697,91	147,7	1.391,64	95,6
64511	Taxa Social Única	248.538,81	167.053,66	202.448,79	35.395,13	21,2	-46.090,02	-18,5
6461	Seguros	12.571,58	9.011,02	8.823,50	-187,52	-2,1	-3.748,08	-29,8
6462	Acidentes em Serviço	4,51	3,52	6,43	2,91	82,7	1,92	42,6
6481	Fardamentos	143,93	113,65	17.129,57	17.015,92	14.972,2	16.985,64	11.801,3
6482	Apoio Social	1.443,72	858,22	1.026,83	168,61	19,6	-416,89	-28,9
6483	Casa do Pessoal	2.071,06	1.635,41	979,54	-655,87	-40,1	-1.091,52	-52,7
6484	Formação	3.897,48	26.657,87	8.319,07	-18.338,80	-68,8	4.421,59	113,4
6485	Reembolso Telefones Particulares	0,00	0,00	18,83	18,83		18,83	
6486	Indemnizações ao Pessoal	7.510,00	5.930,35	6.485,69	555,34	9,4	-1.024,31	-13,6
6488	Reembolso Quotas Ordem dos Advogados	2.396,76	1.892,60	1.515,54	-377,06	-19,9	-881,22	-36,8
6489	Outros	71,08	56,21	179,55	123,34	219,4	108,47	152,6

(em €uros)

LOTARIA CLÁSSICA E POPULAR								
		2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
Código	Naturezas	Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
65	**OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS**	**68.655,31**	**724.148,50**	**16.342,54**	**-707.805,96**	**-97,7**	**-52.312,77**	**-76,2**
65122	Prémios Publicitários Clássica/Popular	0,00	714.000,00	2.565,03	-711.434,97	-99,6	2.565,03	
65129	Prémios Publicitários Todos os Jogos	55.825,64	2.070,00	683,08	-1.386,92	-67,0	-55.142,56	-98,8
651321	Prémios Reclamações - Clássica	0,00	1.800,00	3.664,74	1.864,74	103,6	3.664,74	
651322	Prémios Reclamações - Popular	0,00	1.000,00	6.016,72	5.016,72	501,7	6.016,72	
652	Quotizações	4.159,43	3.105,00	1.368,11	-1.736,89	-55,9	-2.791,32	-67,1
656	Congressos	0,00	0,00	1.565,81	1.565,81		1.565,81	
657	Despesas Confidenciais	55,02	103,50	42,55	-60,95	-58,9	-12,47	-22,7
6591	Ofertas de Jogo	8.615,22	2.070,00	436,50	-1.633,50	-78,9	-8.178,72	-94,9
66	**AMORTIZAÇÕES E AJUST. DO EXERCÍCIO**	**886.060,14**	**680.512,50**	**644.615,78**	**-35.896,72**	**-5,3**	**-241.444,36**	**-27,2**
662 / 663	Amortizações de Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	886.060,14	672.750,00	644.615,78	-28.134,22	-4,2	-241.444,36	-27,2
666	Ajustamentos de Dívidas a Receber	0,00	7.762,50	0,00	-7.762,50		0,00	
67	**PROVISÕES DO EXERCÍCIO**	**15.572,37**	**51.750,00**	**15.406,89**	**-36.343,11**	**-70,2**	**-165,48**	**-1,1**
6723	Processos Judiciais em Curso	15.572,37	0,00	15.406,89	15.406,89		-165,48	-1,1
6728	Outras Provisões	0,00	51.750,00	0,00	-51.750,00		0,00	
68	**CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS**	**9.058,93**	**10.608,75**	**14.364,92**	**3.756,17**	**35,4**	**5.305,99**	**58,6**
6811	Juros Devedores	979,22	1.293,75	1.566,67	272,92	21,1	587,45	60,0
685	Diferenças de Câmbio Desfavoráveis	686,59	0,00	70,38	70,38		-616,21	-89,7
68811	Despesas Bancárias	7.393,12	9.315,00	12.727,87	3.412,87	36,6	5.334,75	72,2
69	**CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS**	**132.540,83**	**68.517,00**	**165.126,51**	**96.609,51**	**141,0**	**32.585,68**	**24,6**
691	Donativos	375,50	10.350,00	1.332,00	-9.018,00	-87,1	956,50	254,7
692	Dívidas Incobráveis	522,65	6.727,50	0,00	-6.727,50		-522,65	
693	Perdas em Existências	29.546,84	4.657,50	43.754,85	39.097,35	839,4	14.208,01	48,1
695	Multas e Outras Penalidades	0,00	103,50	27,84	-75,66	-73,1	27,84	
697	Correcções Exercícios Anteriores	102.065,63	46.575,00	57.285,20	10.710,20	23,0	-44.780,43	-43,9
698	Outros não Especificados	30,21	103,50	62.726,62	62.623,12	60.505,4	62.696,41	207.535,3
TOTAL DOS CUSTOS		**15.222.411,78**	**12.079.027,95**	**11.157.324,36**	**-921.703,59**	**-7,6**	**-4.065.087,42**	**-26,7**
RESULTADO LÍQUIDO		**30.358.717,77**	**20.859.677,80**	**21.141.632,96**	**281.955,16**	**1,4**	**-9.217.084,81**	**-30,4**
FUNDO DE RENOVAÇÃO DO EQUIPAMENTO		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	
RESULTADO A DISTRIBUIR		**30.358.717,77**	**20.859.677,80**	**21.141.632,96**	**281.955,16**	**1,4**	**-9.217.084,81**	**-30,4**
SALDO DE EXPLORAÇÃO		**27.209.670,49**	**18.032.882,05**	**17.943.336,94**	**-89.545,11**	**-0,5**	**-9.266.333,55**	**-34,1**
PRÉMIOS PRESCRITOS		**2.454.647,88**	**2.030.775,00**	**2.311.211,73**	**280.436,73**	**13,8**	**-143.436,15**	**-5,8**
SALDO DA SCML		**694.399,40**	**796.020,75**	**887.084,29**	**91.063,54**	**11,4**	**192.684,89**	**27,7**
TOTAL RESULTADOS LÍQUIDOS A DISTRIBUIR		**30.358.717,77**	**20.859.677,80**	**21.141.632,96**	**281.955,16**	**1,4**	**-9.217.084,81**	**-30,4**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

LOTARIA INSTANTÂNEA

Lotaria Instantânea

(em €uros)

LOTARIA INSTANTÂNEA								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	PROVEITOS							
71 / 72	**PROVEITOS BRUTOS**	**44.892.839,21**	**40.000.000,00**	**37.292.103,50**	**-2.707.896,50**	**-6,8**	**-7.600.735,71**	**-16,9**
711	**PROVEITOS POR JOGO**	**44.892.839,21**	**40.000.000,00**	**37.292.103,50**	**-2.707.896,50**	**-6,8**	**-7.600.735,71**	**-16,9**
71123	Lotaria Instantânea	44.892.839,21	40.000.000,00	37.292.103,50	-2.707.896,50	-6,8	-7.600.735,71	-16,9
	PRÉMIOS	**-28.929.391,32**	**-26.000.000,00**	**-23.380.679,94**	**2.619.320,06**	**-10,1**	**5.548.711,38**	**-19,2**
	Prémios - Lotaria Instantânea	-28.929.391,32	-26.000.000,00	-23.380.679,94	2.619.320,06	-10,1	5.548.711,38	-19,2
	RENDIMENTOS DOS MEDIADORES	**-4.874.346,68**	**-4.500.000,00**	**-4.038.165,34**	**461.834,66**	**-10,3**	**836.181,34**	**-17,2**
	Rendimentos dos Mediadores - Lotaria Instantânea	-4.485.650,39	-4.000.000,00	-3.728.296,30	271.703,70	-6,8	757.354,09	-16,9
	Rendimentos - Outros	-388.696,29	-500.000,00	-309.869,04	190.130,96	-38,0	78.827,25	-20,3
71 / 72	**PROVEITOS LÍQUIDOS**	**11.089.101,21**	**9.500.000,00**	**9.873.258,22**	**373.258,22**	**3,9**	**-1.215.842,99**	**-11,0**
73	**PROVEITOS SUPLEMENTARES**	**787,35**	**306,00**	**37,16**	**-268,84**	**-87,9**	**-750,19**	**-95,3**
7199	Outras Vendas	787,35	306,00	37,16	-268,84	-87,9	-750,19	-95,3
77	**REVERSÕES DE AMORTIZAÇÕES E AJUSTAMENTOS**	**900,00**	**0,00**	**800,00**	**800,00**		**-100,00**	**-11,1**
7722	De dívidas de terceiros	900,00	0,00	800,00	800,00		-100,00	-11,1
78	**PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS**	**7.704,13**	**2.463,30**	**6.702,62**	**4.239,32**	**172,1**	**-1.001,51**	**-13,0**
78111	Juros de Depósitos à Ordem	7.593,14	2.448,00	5.627,32	3.179,32	129,9	-1.965,82	-25,9
785	Diferenças de Câmbio Favoráveis	0,00	0,00	1.075,30	1.075,30		1.075,30	
786	Descontos de Pronto Pag. Obtidos	110,99	15,30	0,00	-15,30		-110,99	
79	**PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS**	**273.831,66**	**188.312,40**	**226.773,21**	**38.460,81**	**20,4**	**-47.058,45**	**-17,2**
793	Ganhos em Existências	620,35	0,00	9.580,17	9.580,17		8.959,82	1.444,3
794	Ganhos Imobilizações	0,00	0,00	32.761,46	32.761,46		32.761,46	
796	Reduções de Provisões	42.669,84	0,00	0,00	0,00		-42.669,84	
797	Correc. Exerc. Anteriores	4.989,41	612,00	41.927,83	41.315,83	6.751,0	36.938,42	740,3
7981	Multas e outras Penalidades	2.976,51	2.448,00	1.697,79	-750,21	-30,6	-1.278,72	-43,0
7983	Custas Processos Judiciais	457,18	336,60	392,78	56,18	16,7	-64,40	-14,1
7984	Juros de Mora aos Mediadores	53,35	91,80	0,00	-91,80		-53,35	
7987	Reg. Amort. On-Line	222.030,86	183.600,00	135.822,68	-47.777,32	-26,0	-86.208,18	-38,8
7988	Outros não especificados	34,16	1.224,00	4.590,50	3.366,50	275,04	4.556,34	13.338,2
TOTAL DOS PROVEITOS		**11.372.324,35**	**9.691.081,70**	**10.107.571,21**	**416.489,51**	**4,3**	**-1.264.753,14**	**-11,1**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(em €uros)

LOTARIA INSTANTÂNEA								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	CUSTOS							
61	**CUSTO MERC.VENDIDAS**	**1.116.450,62**	**1.579.180,35**	**1.009.406,00**	**-569.774,35**	**-36,1**	**-107.044,62**	**-9,6**
61201	Bilhetes Lot. Instantânea	1.035.591,36	1.526.250,00	954.855,87	-571.394,13	-37,4	-80.735,49	-7,8
61204	Rolos Térmicos	80.859,26	52.930,35	54.550,13	1.619,78	3,1	-26.309,13	-32,5
62	**FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**	**5.412.012,41**	**4.041.223,66**	**2.688.303,83**	**-1.352.919,83**	**-33,5**	**-2.723.708,58**	**-50,3**
62211	Electricidade	6.627,62	8.282,04	4.296,91	-3.985,13	-48,1	-2.330,71	-35,2
62212	Combustíveis	4.390,87	3.082,41	2.166,70	-915,71	-29,7	-2.224,17	-50,7
62213	Água	982,65	1.452,47	595,43	-857,04	-59,0	-387,22	-39,4
62214	Outros Fluidos	45,85	17,12	18,45	1,33	7,8	-27,40	-59,8
62215	Ferramentas e Utensílios Desg. Rápido	129,24	59,16	2,59	-56,57	-95,6	-126,65	-98,0
62216	Livros e Documentação Técnica	186,17	155,68	109,57	-46,11	-29,6	-76,60	-41,1
6221701	Material Informático	5.135,64	3.113,55	2.099,67	-1.013,88	-32,6	-3.035,97	-59,1
6221702	Material Tipográfico e Reprográfico	9.954,86	15.567,75	2.157,77	-13.409,98	-86,1	-7.797,09	-78,3
6221704	Artigos de Expediente	7.763,97	6.227,10	4.409,19	-1.817,91	-29,2	-3.354,78	-43,2
6221799	Outro Material de Consumo Corrente	1.573,72	622,71	2.007,97	1.385,26	222,5	434,25	27,6
62218	Artigos para Oferta	162,67	311,36	56,23	-255,13	-81,9	-106,44	-65,4
622192	Rendas e Alugueres - Edifícios	7.220,34	14.789,36	8.743,83	-6.045,53	-40,9	1.523,49	21,1
622195	Rendas e Alugueres - Viaturas	0,00	0,00	2.072,71	2.072,71		2.072,71	
622199	Rendas e Alugueres - Outros Bens	204,68	467,03	270,04	-196,99	-42,2	65,36	31,9
62221	Despesas de Representação	478,24	311,36	483,02	171,66	55,1	4,78	1,0
622221	Correios	8.430,32	6.227,10	5.130,92	-1.096,18	-17,6	-3.299,40	-39,1
622222	Telefones	14.571,41	10.137,72	7.813,23	-2.324,49	-22,9	-6.758,18	-46,4
622223	Transmissão de Dados	285.982,79	216.703,08	159.333,32	-57.369,76	-26,5	-126.649,47	-44,3
622232	Seguros	1.018,83	1.112,16	746,06	-366,10	-32,9	-272,77	-26,8
62224	Royalties	888.818,30	0,00	1,63	1,63		-888.816,67	
622251	Transporte de Bens e Valores	4.549,41	3.580,58	7.960,36	4.379,78	122,3	3.410,95	75,0
622252	Transporte de Pessoal	19,26	155,68	68,15	-87,53	-56,2	48,89	253,8
62227	Deslocações e Estadas	7.775,06	6.227,10	3.933,97	-2.293,13	-36,8	-3.841,09	-49,4
62229	Honorários	7.502,25	4.670,33	2.199,36	-2.470,97	-52,9	-5.302,89	-70,7
62231	Contencioso e Notariado	17,49	108,97	5,61	-103,36	-94,9	-11,88	-67,9
6223212	Conservação Edif. Afectos à Actividade	8.964,12	2.335,16	2.004,85	-330,31	-14,1	-6.959,27	-77,6
622322	Conservação Viaturas	3.457,27	3.736,26	1.777,65	-1.958,61	-52,4	-1.679,62	-48,6
622323	Conservação Equip. Soft. Informático	11.137,93	202.380,75	115.857,44	-86.523,31	-42,8	104.719,51	940,2
622329	Conservação Outros Bens	199.619,58	3.269,23	9.119,01	5.849,78	178,9	-190.500,57	-95,4
62233	Publicidade e Propaganda	1.342.410,78	444.584,95	260.467,45	-184.117,50	-41,4	-1.081.943,33	-80,6
622341	Produtos de Higiene e Conforto	1.422,74	980,77	977,80	-2,97	-0,3	-444,94	-31,3
622342	Limpeza das Instalações	11.103,01	12.609,88	4.993,71	-7.616,17	-60,4	-6.109,30	-55,0
62235	Vigilância e Segurança	22.968,38	21.701,44	14.510,46	-7.190,98	-33,1	-8.457,92	-36,8
622361	Serviços Técnicos, Estudos e Projectos	102.816,20	152.096,92	71.134,10	-80.962,82	-53,2	-31.682,10	-30,8
622362	Serviços de Distribuição - CGD/Post Log	2.361.762,58	2.866.124,53	1.967.913,42	-898.211,11	-31,3	-393.849,16	-16,7
622982	Outras Despesas c/ Mediadores	12.875,71	9.340,65	6.796,37	-2.544,28	-27,2	-6.079,34	-47,2
622989	Outros	69.932,47	18.681,30	16.068,88	-2.612,42	-14,0	-53.863,59	-77,0
64	**CUSTOS COM O PESSOAL**	**578.504,28**	**479.459,19**	**240.502,41**	**-238.956,78**	**-49,8**	**-338.001,87**	**-58,4**
6411	Vencimentos - Orgãos Sociais	5.844,03	4.625,96	3.159,57	-1.466,39	-31,7	-2.684,46	-45,9
64121	Férias e Subs.Férias - Orgãos Sociais	1.019,93	807,38	343,08	-464,30	-57,5	-676,85	-66,4
64122	Subs. Natal - Orgãos Sociais	444,47	351,87	333,69	-18,18	-5,2	-110,78	-24,9
6413	Gratificações Júris Concursos	1.206,12	4.205,82	2.237,17	-1.968,65	-46,8	1.031,05	85,5
64211	Pessoal Quadro Função Pública	23.107,58	33.496,38	13.811,11	-19.685,27	-58,8	-9.296,47	-40,2
64212	Pessoal Contrato Ind. Trabalho	86.892,63	118.954,90	62.867,27	-56.087,63	-47,2	-24.025,36	-27,6
64213	Pessoal Contrato a Termo	5.779,78	4.575,01	5.796,23	1.221,22	26,7	16,45	0,3
64214	Pessoal em Comissão de Serviços	61.965,80	49.590,36	41.062,44	-8.527,92	-17,2	-20.903,36	-33,7
642191	Vencimento Base Complementar	13.722,49	0,00	7.070,41	7.070,41		-6.652,08	-48,5
642199	Outras Situações	186,04	147,28	102,10	-45,18	-30,7	-83,94	-45,1
64221	Férias e Subsídio Férias	112.455,09	48.697,39	-37.720,23	-86.417,62	-177,5	-150.175,32	-133,5
64222	Subsídio Natal	24.026,39	19.634,80	18.103,48	-1.531,32	-7,8	-5.922,91	-24,7
6423	Gratificações	3.417,52	3.111,29	3.407,68	296,39	9,5	-9,84	-0,3
6424	Subsídios de Refeição	12.725,88	10.402,13	8.849,33	-1.552,80	-14,9	-3.876,55	-30,5
64261	Horas Extraordinárias	4.162,79	3.295,13	2.113,57	-1.181,56	-35,9	-2.049,22	-49,2
64262	Subsídio de Turnos	5.301,00	4.196,09	3.595,02	-601,07	-14,3	-1.705,98	-32,2
64263	Abono para Falhas	53,40	42,35	73,68	31,33	74,0	20,28	38,0
64264	Isenção de Horário	3.151,86	2.494,88	2.971,11	476,23	19,1	-180,75	-5,7
64266	Despesas de Representação	4.675,18	3.700,70	2.977,41	-723,29	-19,5	-1.697,77	-36,3
64269	Outras Remunerações Adicionais	7.104,25	6.007,33	4.228,98	-1.778,35	-29,6	-2.875,27	-40,5
6427	Ajudas de Custo	4.277,60	3.454,95	2.630,38	-824,57	-23,9	-1.647,22	-38,5
642801	Subs. Familiares a Crianças e Jovens	325,33	303,06	177,90	-125,16	-41,3	-147,43	-45,3
642807	Pensões Transitórias de Aposentação	2.120,61	2.559,69	2.285,45	-274,24	-10,7	164,84	7,8
642809	Acção Médico-Social (ADSE)	3.451,21	2.848,77	1.344,99	-1.503,78	-52,8	-2.106,22	-61,0
642810	Comparticipação Pensões Reforma	111.903,84	88.578,98	48.543,01	-40.035,97	-45,2	-63.360,83	-56,6
642812	Complemento de Doença	429,44	339,94	779,96	440,02	129,4	350,52	81,6
64511	Taxa Social Única	70.434,99	49.389,78	29.246,82	-20.142,96	-40,8	-41.188,17	-58,5
6461	Seguros	3.305,18	2.664,13	1.930,26	-733,87	-27,5	-1.374,92	-41,6
6462	Acidentes em Serviço	1,33	1,04	1,76	0,72	69,2	0,43	32,3
6481	Fardamentos	42,45	33,60	3.197,66	3.164,06	9.416,8	3.155,21	7.432,8
6482	Apoio Social	301,95	253,74	192,77	-60,97	-24,0	-109,18	-36,2
6483	Casa do Pessoal	610,84	483,51	268,05	-215,46	-44,6	-342,79	-56,1
6484	Formação	1.114,42	7.881,46	2.276,50	-5.604,96	-71,1	1.162,08	104,3
6485	Reembolso Telefones Particulares	0,00	0,00	5,18	5,18		5,18	
6486	Indemnizações ao Pessoal	2.215,00	1.753,32	1.774,80	21,48	1,2	-440,20	-19,9
6488	Reembolso Quotas Ordem dos Advogados	706,92	559,55	414,69	-144,86	-25,9	-292,23	-41,3
6489	Outros	20,94	16,62	49,13	32,51	195,6	28,19	134,6

(em €uros)

LOTARIA INSTANTÂNEA								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
65	**OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS**	**1.026.693,38**	**1.054.172,60**	**119.578,56**	**-934.594,04**	**-88,7**	**-907.114,82**	**-88,4**
65123	Prémios Publicitários Instantânea	21.341,77	952.000,00	0,00	-952.000,00		-21.341,77	
65129	Prémios Publicitários Todos os Jogos	16.465,22	612,00	186,92	-425,08	-69,5	-16.278,30	-98,9
652	Quotizações	1.226,78	918,00	374,38	-543,62	-59,2	-852,40	-69,5
653	Quebras Normais	987.196,17	100.000,00	118.077,33	18.077,33	18,1	-869.118,84	-88,0
656	Congressos	0,00	0,00	928,28	928,28		928,28	
657	Despesas Confidenciais	16,23	30,60	11,65	-18,95	-61,9	-4,58	-28,2
6591	Ofertas de Jogo	447,21	612,00	0,00	-612,00		-447,21	
66	**AMORTIZAÇÕES E AJUST. DO EXERCÍCIO**	**268.866,35**	**201.195,00**	**184.233,15**	**-16.961,85**	**-8,4**	**-84.633,20**	**-31,5**
662 / 663	Amortizações de Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	268.866,35	198.900,00	183.395,65	-15.504,35	-7,8	-85.470,70	-31,8
666	Ajustamentos de Dívidas a Receber	0,00	2.295,00	837,50	-1.457,50	-63,5	837,50	
67	**PROVISÕES DO EXERCÍCIO**	**4.592,92**	**15.300,00**	**4.216,07**	**-11.083,93**	**-72,4**	**-376,85**	**-8,2**
6723	Processos Judiciais em Curso	4.592,92	0,00	4.216,07	4.216,07		-376,85	-8,2
6728	Outras Provisões	0,00	15.300,00	0,00	-15.300,00		0,00	
68	**CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS**	**2.760,41**	**3.136,50**	**4.124,53**	**988,03**	**31,5**	**1.364,12**	**49,4**
6811	Juros Devedores	288,81	382,50	428,67	46,17	12,1	139,86	48,4
685	Diferenças de Câmbio Desfavoráveis	202,50	0,00	19,25	19,25		-183,25	-90,5
68811	Despesas Bancárias	2.269,10	2.754,00	3.676,61	922,61	33,5	1.407,51	62,0
69	**CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS**	**124.446,94**	**20.257,20**	**55.696,39**	**35.439,19**	**174,9**	**-68.750,55**	**-55,2**
691	Donativos	110,75	3.060,00	364,50	-2.695,50	-88,1	253,75	229,1
692	Dívidas Incobráveis	154,15	1.989,00	0,00	-1.989,00		-154,15	
693	Perdas em Existências	8.714,55	1.377,00	11.973,46	10.596,46	769,5	3.258,91	37,4
695	Multas e Outras Penalidades	0,00	30,60	7,62	-22,98	-75,1	7,62	
697	Correcções Exercícios Anteriores	115.458,56	13.770,00	43.075,83	29.305,83	212,8	-72.382,73	-62,7
698	Outros não Especificados	8,93	30,60	274,98	244,38	798,6	266,05	2.979,3
TOTAL DOS CUSTOS		**8.534.327,31**	**7.393.924,50**	**4.306.060,94**	**-3.087.863,56**	**-41,8**	**-4.228.266,37**	**-49,5**
RESULTADO LÍQUIDO		**2.837.997,04**	**2.297.157,20**	**5.801.510,27**	**3.504.353,07**	**152,6**	**2.963.513,23**	**104,4**
FUNDO DE RENOVAÇÃO DO EQUIPAMENTO		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	
RESULTADO A DISTRIBUIR		**2.837.997,04**	**2.297.157,20**	**5.801.510,27**	**3.504.353,07**	**152,6**	**2.963.513,23**	**104,4**
SALDO DE EXPLORAÇÃO		**2.833.744,58**	**2.293.041,50**	**5.751.412,27**	**3.458.370,77**	**150,8**	**2.917.667,69**	**103,0**
PRÉMIOS PRESCRITOS		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,0**	**0,00**	**0,0**
SALDO DA SCML		**4.252,46**	**4.115,70**	**50.098,00**	**45.982,30**	**1.117,2**	**45.845,54**	**1.078,1**
TOTAL RESULTADOS LÍQUIDOS A DISTRIBUIR		**2.837.997,04**	**2.297.157,20**	**5.801.510,27**	**3.504.353,07**	**152,6**	**2.963.513,23**	**104,4**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

TOTOBOLA

Totobola

(em €uros)

TOTOBOLA								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	PROVEITOS							
71 / 72	**PROVEITOS BRUTOS**	**10.485.013,45**	**12.664.000,00**	**9.936.352,20**	**-2.727.647,80**	**-21,5**	**-548.661,25**	**-5,2**
711	**PROVEITOS POR JOGO**	**10.485.013,45**	**12.664.000,00**	**9.936.352,20**	**-2.727.647,80**	**-21,5**	**-548.661,25**	**-5,2**
71111	Totobola	10.485.013,45	12.664.000,00	9.936.352,20	-2.727.647,80	-21,5	-548.661,25	-5,2
	PRÉMIOS	**-5.733.377,45**	**-6.965.200,00**	**-5.465.031,15**	**1.500.168,85**	**-21,5**	**268.346,30**	**-4,7**
	Prémios - Totobola	-5.733.377,45	-6.965.200,00	-5.465.031,15	1.500.168,85	-21,5	268.346,30	-4,7
	RENDIMENTOS DOS MEDIADORES	**-732.917,40**	**-886.480,00**	**-686.640,30**	**199.839,70**	**-22,5**	**46.277,10**	**-6,3**
	Rendimentos dos Mediadores - Totobola	-732.917,40	-886.480,00	-686.640,30	199.839,70	-22,5	46.277,10	-6,3
71 / 72	**PROVEITOS LÍQUIDOS**	**4.018.718,60**	**4.812.320,00**	**3.784.680,75**	**-1.027.639,25**	**-21,4**	**-234.037,85**	**-5,8**
73	**PROVEITOS SUPLEMENTARES**	**153.053,91**	**126.736,00**	**116.684,16**	**-10.051,84**	**-7,9**	**-36.369,75**	**-23,8**
73411	Prémios Prescritos - Totobola	152.870,86	126.640,00	116.674,22	-9.965,78	-7,9	-36.196,64	-23,7
7199	Outras Vendas	183,05	96,00	9,94	-86,06	-89,6	-173,11	-94,6
78	**PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS**	**4.959,06**	**5.712,80**	**5.251,60**	**-461,20**	**-8,1**	**292,54**	**5,9**
78111	Juros de Depósitos à Ordem	887,52	768,00	766,04	-1,96	-0,3	-121,48	-13,7
78112	Juros de Depósitos a Prazo	4.045,73	4.940,00	4.422,08	-517,92	-10,5	376,35	9,3
785	Diferencas de Câmbio Favoráveis	0,00	0,00	63,48	63,48		63,48	
786	Descontos de Pronto Pag. Obtidos	25,81	4,80	0,00	-4,80		-25,81	
79	**PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS**	**65.981,04**	**60.078,40**	**397.552,81**	**337.474,41**	**561,7**	**331.571,77**	**502,5**
793	Ganhos em Existências	144,23	0,00	2.562,59	2.562,59		2.418,36	1.676,7
794	Ganhos Imobilizações	0,00	0,00	8.763,36	8.763,36		8.763,36	
796	Reduções de Provisões	9.928,68	0,00	0,00	0,00		-9.928,68	
797	Correc. Exerc. Anteriores	504,94	192,00	3.618,64	3.426,64	1.784,7	3.113,70	616,6
7981	Multas e outras Penalidades	692,04	768,00	454,16	-313,84	-40,9	-237,88	-34,4
79821	Arredondamento Prémios - Totobola	2.659,63	1.000,00	931,92	-68,08	-6,8	-1.727,71	-65,0
7983	Custas Processos Judiciais	106,29	105,60	105,05	-0,55	-0,5	-1,24	-1,2
7984	Juros de Mora aos Mediadores	86,15	28,80	0,00	-28,80		-86,15	
7987	Reg. Amort. On-Line	51.623,45	57.600,00	380.200,31	322.600,31	560,1	328.576,86	636,5
7988	Outros não especificados	235,63	384,00	916,78	532,78	138,7	681,15	289,1
TOTAL DOS PROVEITOS		**4.242.712,61**	**5.004.847,20**	**4.304.169,32**	**-700.677,88**	**-14,0**	**61.456,71**	**1,4**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(em €uros)

TOTOBOLA								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	CUSTOS							
61	**CUSTO MERC.VENDIDAS**	**156.165,95**	**26.787,34**	**198.623,56**	**171.836,22**	**641,5**	**42.457,61**	**27,2**
61202	Bilhetes Apostas Mútuas	136.335,39	10.164,82	184.031,97	173.867,15	1.710,5	47.696,58	35,0
61203	O. Pag. - Apostas Mútuas	1.030,31	16,94	0,00	-16,94		-1.030,31	
61204	Rolos Térmicos	18.800,25	16.605,58	14.591,59	-2.013,99	-12,1	-4.208,66	-22,4
62	**FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**	**1.217.418,99**	**1.461.887,54**	**1.567.487,96**	**105.600,42**	**7,2**	**350.068,97**	**28,8**
62211	Electricidade	1.540,97	2.598,30	1.037,70	-1.560,60	-60,1	-503,27	-32,7
62212	Combustíveis	1.020,86	967,03	579,60	-387,43	-40,1	-441,26	-43,2
62213	Agua	228,48	455,68	134,65	-321,03	-70,5	-93,83	-41,1
62214	Outros Fluidos	10,65	5,37	4,94	-0,43	-8,0	-5,71	-53,6
62215	Ferramentas e Utensílios Desg. Rápido	30,06	18,55	0,70	-17,85	-96,2	-29,36	-97,7
62216	Livros e Documentação Técnica	43,27	48,82	29,31	-19,51	-40,0	-13,96	-32,3
6221701	Material Informático	948,72	976,78	459,95	-516,83	-52,9	-488,77	-51,5
6221702	Material Tipográfico e Reprográfico	9.793,98	4.883,98	1.207,17	-3.676,81	-75,3	-8.586,81	-87,7
6221704	Artigos de Expediente	989,08	1.953,60	408,16	-1.545,44	-79,1	-580,92	-58,7
6221799	Outro Material de Consumo Corrente	232,31	195,34	518,89	323,55	165,6	286,58	123,4
62218	Artigos para Oferta	23,87	97,68	15,04	-82,64	-84,6	-8,83	-37,0
622192	Rendas e Alugueres - Edifícios	1.678,76	4.639,80	2.338,96	-2.300,84	-49,6	660,20	39,3
622195	Rendas e Alugueres - Viaturas	0,00	0,00	554,33	554,33		554,33	
622199	Rendas e Alugueres - Outros Bens	47,59	146,51	72,23	-74,28	-50,7	24,64	51,8
62221	Despesas de Representação	111,18	97,68	47,89	-49,79	-51,0	-63,29	-56,9
622221	Correios	1.960,11	1.953,60	1.372,45	-581,15	-29,7	-587,66	-30,0
622222	Telefones	3.315,57	3.180,45	1.271,06	-1.909,39	-60,0	-2.044,51	-61,7
622223	Transmissão de Dados	65.072,39	67.985,28	42.620,01	-25.365,27	-37,3	-22.452,38	-34,5
622232	Seguros	236,85	348,91	199,51	-149,40	-42,8	-37,34	-15,8
62224	Royalties	0,04	0,00	0,43	0,43		0,39	975,0
622251	Transporte de Bens e Valores	1.114,05	1.123,32	2.131,08	1.007,76	89,7	1.017,03	91,3
622252	Transporte de Pessoal	4,46	48,82	12,69	-36,13	-74,0	8,23	184,5
62227	Deslocações e Estadas	1.733,89	1.953,60	2.623,72	670,12	34,3	889,83	51,3
62229	Honorários	1.744,41	1.465,19	588,37	-876,82	-59,8	-1.156,04	-66,3
62231	Contencioso e Notariado	4,07	34,20	1,50	-32,70	-95,6	-2,57	-63,1
6223212	Conservação Edif. Afectos à Actividade	1.320,20	732,60	523,59	-209,01	-28,5	-796,61	-60,3
622322	Conservação Viaturas	871,95	1.172,16	475,56	-696,60	-59,4	-396,39	-45,5
622323	Conservação Equip. Soft. Informático	2.866,18	63.491,98	30.991,80	-32.500,18	-51,2	28.125,62	981,3
622329	Conservação Outros Bens	46.147,66	1.025,63	2.338,81	1.313,18	128,0	-43.808,85	-94,9
62233	Publicidade e Propaganda	1.028.806,56	1.227.334,40	1.439.373,46	212.039,06	17,3	410.566,90	39,9
622341	Produtos de Higiene e Conforto	331,06	307,69	197,72	-109,97	-35,7	-133,34	-40,3
622342	Limpeza das Instalações	2.581,50	3.956,02	1.335,76	-2.620,26	-66,2	-1.245,74	-48,3
62235	Vigilância e Segurança	5.340,27	6.808,29	3.670,57	-3.137,72	-46,1	-1.669,70	-31,3
622361	Serviços Técnicos, Estudos e Projectos	25.293,28	47.716,68	26.197,31	-21.519,37	-45,1	904,03	3,6
622362	Serviços de Distribuição - CGD/Post Log	0,00	5.372,40	0,00	-5.372,40		0,00	
622982	Outras Despesas c/ Mediadores	2.993,67	2.930,40	1.817,95	-1.112,45	-38,0	-1.175,72	-39,3
622989	Outros	8.981,04	5.860,80	2.335,09	-3.525,71	-60,2	-6.645,95	-74,0
64	**CUSTOS COM O PESSOAL**	**141.305,04**	**150.418,50**	**90.854,76**	**-59.563,74**	**-39,6**	**-50.450,28**	**-35,7**
6411	Vencimentos - Orgãos Sociais	1.358,70	1.451,28	845,16	-606,12	-41,8	-513,54	-37,8
64121	Férias e Subs.Férias - Orgãos Sociais	237,15	253,31	91,79	-161,52	-63,8	-145,36	-61,3
64122	Subs. Natal - Orgãos Sociais	103,37	110,40	89,29	-21,11	-19,1	-14,08	-13,6
6413	Gratificações Júris Concursos	1.113,99	1.319,46	947,26	-372,20	-28,2	-166,73	-15,0
64211	Pessoal Quadro Função Pública	5.365,88	10.508,67	2.942,62	-7.566,05	-72,0	-2.423,26	-45,2
64212	Pessoal Contrato Ind. Trabalho	19.874,80	37.319,17	13.611,08	-23.708,09	-63,5	-6.263,72	-31,5
64213	Pessoal Contrato a Termo	1.343,76	1.435,30	1.594,00	158,70	11,1	250,24	18,6
64214	Pessoal em Comissão de Serviços	14.395,81	15.557,76	10.604,76	-4.953,00	-31,8	-3.791,05	-26,3
642191	Vencimento Base Complementar	22.104,17	0,00	12.966,07	12.966,07		-9.138,10	-41,3
642199	Outras Situações	43,32	46,21	27,37	-18,84	-40,8	-15,95	-36,8
64221	Férias e Subsídio Férias	16.139,59	15.277,61	9.232,71	-6.044,90	-39,6	-6.906,88	-42,8
64222	Subsídio Natal	5.586,32	6.159,93	3.697,23	-2.462,70	-40,0	-1.889,09	-33,8
6423	Gratificações	645,09	976,09	384,89	-591,20	-60,6	-260,20	-40,3
6424	Subsídios de Refeição	2.958,87	3.263,42	1.992,40	-1.271,02	-38,9	-966,47	-32,7
64261	Horas Extraordinárias	967,88	1.033,76	565,35	-468,41	-45,3	-402,53	-41,6
64262	Subsídio de Turnos	1.232,43	1.316,41	961,71	-354,70	-26,9	-270,72	-22,0
64263	Abono para Falhas	12,48	13,28	19,67	6,39	48,1	7,19	57,6
64264	Isenção de Horário	732,79	782,71	794,91	12,20	1,6	62,12	8,5
64266	Despesas de Representação	1.087,09	1.161,01	811,92	-349,09	-30,1	-275,17	-25,3
64269	Outras Remunerações Adicionais	1.651,79	1.884,65	1.131,21	-753,44	-40,0	-520,58	-31,5
6427	Ajudas de Custo	997,00	1.083,92	838,23	-245,69	-22,7	-158,77	-15,9
642801	Subs. Familiares a Crianças e Jovens	75,85	95,07	42,87	-52,20	-54,9	-32,98	-43,5
642802	Abono Complementar Crianças e Jovens Deficientes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,0
642807	Pensões Transitórias de Aposentação	502,26	803,02	348,50	-454,52	-56,6	-153,76	-30,6
642809	Acção Médico-Social (ADSE)	800,02	893,73	341,70	-552,03	-61,8	-458,32	-57,3
642810	Comparticipação Pensões Reforma	26.018,28	27.789,49	12.984,75	-14.804,74	-53,3	-13.033,53	-50,1
642812	Complemento de Doença	99,86	106,64	83,92	-22,72	-21,3	-15,94	-16,0
64511	Taxa Social Única	13.922,27	15.494,82	9.625,87	-5.868,95	-37,9	-4.296,40	-30,9
6461	Seguros	768,46	835,81	440,08	-395,73	-47,3	-328,38	-42,7
6462	Acidentes em Servico	0,31	0,32	0,47	0,15	46,9	0,16	51,6
6481	Fardamentos	9,86	10,53	855,32	844,79	8.022,7	845,46	8.574,6
6482	Apoio Social	70,26	79,60	52,55	-27,05	-34,0	-17,71	-25,2
6483	Casa do Pessoal	142,02	151,69	71,70	-79,99	-52,7	-70,32	-49,5
6484	Formação	259,12	2.472,61	614,37	-1.858,24	-75,2	355,25	137,1
6485	Reembolso Telefones Particulares	0,00	0,00	1,40	1,40		1,40	
6486	Indemnizações ao Pessoal	515,00	550,06	1.117,52	567,46	103,2	602,52	117,0
6488	Reembolso Quotas Ordem dos Advogados	164,34	175,55	110,96	-64,59	-36,8	-53,38	-32,5
6489	Outros	4,85	5,21	13,15	7,94	152,4	8,30	171,1

(em €uros)

TOTOBOLA								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
65	**OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS**	**4.174,40**	**3.002,50**	**52.433,05**	**49.430,55**	**1.646,3**	**48.258,65**	**1.156,1**
65121	Prémios Publicitários Apostas Mútuas	0,00	1.320,90	0,00	-1.320,90		0,00	
65129	Prémios Publicitários Todos os Jogos	3.828,25	192,00	50,00	-142,00	-74,0	-3.778,25	-98,7
651311	Prémios Reclamações - Totobola	0,00	1.000,00	0,00	-1.000,00		0,00	
652	Quotizações	285,24	288,00	51.759,81	51.471,81	17.872,2	51.474,57	18.046,1
654	Ofertas e Amostras de Existências	0,60	0,00	0,00	0,00		-0,60	
656	Congressos	0,00	0,00	620,12	620,12		620,12	
657	Despesas Confidenciais	3,76	9,60	3,12	-6,48	-67,5	-0,64	-17,0
6591	Ofertas de Jogo	56,55	192,00	0,00	-192,00		-56,55	
66	**AMORTIZAÇÕES E AJUST. DO EXERCÍCIO**	**59.363,38**	**63.120,00**	**45.740,61**	**-17.379,39**	**-27,5**	**-13.622,77**	**-22,9**
662 / 663	Amortizações de Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	59.198,87	62.400,00	45.279,74	-17.120,26	-27,4	-13.919,13	-23,5
666	Ajustamentos de Dívidas a Receber	164,51	720,00	460,87	-259,13	-36,0	296,36	180,1
67	**PROVISÕES DO EXERCÍCIO**	**8.039,25**	**4.800,00**	**8.099,13**	**3.299,13**	**68,7**	**59,88**	**0,7**
6723	Processos Judiciais em Curso	8.039,25	0,00	8.099,13	8.099,13		59,88	0,7
6728	Outras Provisões	0,00	4.800,00	0,00	-4.800,00		0,00	
68	**CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS**	**2.452,69**	**2.684,00**	**2.729,27**	**45,27**	**1,7**	**276,58**	**11,3**
6811	Juros Devedores	67,13	120,00	114,71	-5,29	-4,4	47,58	70,9
685	Diferenças de Câmbio Desfavoráveis	47,09	0,00	5,15	5,15		-41,94	-89,1
68811	Despesas Bancárias	506,96	864,00	931,29	67,29	7,8	424,33	83,7
688121	Comissões O.P.P.- Totobola	1.831,51	1.700,00	1.678,12	-21,88	-1,3	-153,39	-8,4
69	**CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS**	**8.709,89**	**6.355,20**	**10.264,50**	**3.909,30**	**61,5**	**1.554,61**	**17,8**
691	Donativos	25,75	960,00	97,50	-862,50	-89,8	71,75	278,6
692	Dívidas Incobráveis	38,59	624,00	0,00	-624,00		-38,59	
693	Perdas em Existências	2.026,18	432,00	3.202,77	2.770,77	641,4	1.176,59	58,1
694	Perdas em Imobilizações	22,29	0,00	0,00	0,00		-22,29	
695	Multas e Outras Penalidades	0,00	9,60	2,04	-7,56	-78,8	2,04	
697	Correcções Exercícios Anteriores	6.594,75	4.320,00	6.876,82	2.556,82	59,2	282,07	4,3
698	Outros não Especificados	2,33	9,60	85,37	75,77	789,3	83,04	3.563,9
TOTAL DOS CUSTOS		**1.597.629,59**	**1.719.055,08**	**1.976.232,84**	**257.177,76**	**15,0**	**378.603,25**	**23,7**
RESULTADO LÍQUIDO		**2.645.083,02**	**3.285.792,12**	**2.327.936,48**	**-957.855,64**	**-29,2**	**-317.146,54**	**-12,0**
FUNDO DE RENOVAÇÃO DO EQUIPAMENTO		**105.199,60**	**126.640,00**	**99.671,31**	**-26.968,69**	**-21,3**	**-5.528,29**	**-5,3**
RESULTADO A DISTRIBUIR		**2.539.883,42**	**3.159.152,12**	**2.228.265,17**	**-930.886,95**	**-29,5**	**-311.618,25**	**-12,3**
SALDO DE EXPLORAÇÃO		**2.383.062,80**	**3.030.220,92**	**2.097.793,61**	**-932.427,31**	**-30,8**	**-285.269,19**	**-12,0**
PRÉMIOS PRESCRITOS		**152.870,86**	**126.640,00**	**116.674,22**	**-9.965,78**	**-7,9**	**-36.196,64**	**-23,7**
SALDO DA SCML		**3.949,76**	**2.291,20**	**13.797,34**	**11.506,14**	**502,2**	**9.847,58**	**249,3**
TOTAL RESULTADOS LÍQUIDOS A DISTRIBUIR		**2.539.883,42**	**3.159.152,12**	**2.228.265,17**	**-930.886,95**	**-29,5**	**-311.618,25**	**-12,3**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

TOTOLOTO E LOTO2

Totoloto e Loto 2

(em €uros)

TOTOLOTO e LOTO 2								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	PROVEITOS							
71 / 72	**PROVEITOS BRUTOS**	**580.058.565,55**	**440.000.000,00**	**373.262.003,80**	**-66.737.996,20**	**-15,2**	**-206.796.561,75**	**-35,7**
711	**PROVEITOS POR JOGO**	**580.058.565,55**	**440.000.000,00**	**373.262.003,80**	**-66.737.996,20**	**-15,2**	**-206.796.561,75**	**-35,7**
71113	Totoloto	323.332.051,70	245.000.000,00	206.563.577,15	-38.436.422,85	-15,7	-116.768.474,55	-36,1
71114	Loto 2	256.726.513,85	195.000.000,00	166.698.426,65	-28.301.573,35	-14,5	-90.028.087,20	-35,1
	PRÉMIOS	**-290.030.075,54**	**-220.000.000,00**	**-186.631.886,23**	**33.368.113,77**	**-15,2**	**103.398.189,31**	**-35,7**
	Prémios - Totoloto	-161.666.635,47	-122.500.000,00	-103.282.252,64	19.217.747,36	-15,7	58.384.382,83	-36,1
	Prémios - Loto 2	-128.363.440,07	-97.500.000,00	-83.349.633,59	14.150.366,41	-14,5	45.013.806,48	-35,1
	RENDIMENTOS DOS MEDIADORES	**-40.583.915,25**	**-30.800.000,00**	**-25.959.292,62**	**4.840.707,38**	**-15,7**	**14.624.622,63**	**-36,0**
	Rendimentos dos Mediadores - Totoloto	-22.621.927,25	-17.150.000,00	-14.365.129,08	2.784.870,92	-16,2	8.256.798,17	-36,5
	Rendimentos dos Mediadores - Loto 2	-17.961.988,00	-13.650.000,00	-11.594.163,54	2.055.836,46	-15,1	6.367.824,46	-35,5
71 / 72	**PROVEITOS LÍQUIDOS**	**249.444.574,76**	**189.200.000,00**	**160.670.824,95**	**-28.529.175,05**	**-15,1**	**-88.773.749,81**	**-35,6**
73	**PROVEITOS SUPLEMENTARES**	**12.381.072,74**	**6.603.364,00**	**9.255.626,10**	**2.652.262,10**	**40,2**	**-3.125.446,64**	**-25,2**
73413	Prémios Prescritos - Totoloto	7.239.015,50	3.675.000,00	4.339.733,43	664.733,43	18,1	-2.899.282,07	-40,1
73414	Prémios Prescritos - Loto 2	5.131.889,23	2.925.000,00	4.915.520,21	1.990.520,21	68,1	-216.369,02	-4,2
7199	Outras Vendas	10.168,01	3.364,00	372,46	-2.991,54	-88,9	-9.795,55	-96,3
78	**PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS**	**275.235,81**	**198.740,20**	**197.491,26**	**-1.248,94**	**-0,6**	**-77.744,55**	**-28,2**
78111	Juros de Depósitos à Ordem	49.296,31	26.912,00	28.708,49	1.796,49	6,7	-20.587,82	-41,8
78112	Juros de Depósitos a Prazo	224.506,13	171.660,00	166.403,93	-5.256,07	-3,1	-58.102,20	-25,9
785	Diferenças de Câmbio Favoráveis	0,00	0,00	2.378,84	2.378,84		2.378,84	
786	Descontos de Pronto Pag. Obtidos	1.433,37	168,20	0,00	-168,20		-1.433,37	
79	**PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS**	**3.695.585,49**	**2.240.205,60**	**10.932.244,18**	**8.692.038,58**	**388,0**	**7.236.658,69**	**195,8**
793	Ganhos em Existências	8.011,30	0,00	96.038,21	96.038,21		88.026,91	1.098,8
794	Ganhos Imobilizações	0,00	0,00	328.423,52	328.423,52		328.423,52	
796	Reduções de Provisões	550.778,43	0,00	0,00	0,00		-550.778,43	
797	Correc. Exerc. Anteriores	27.896,41	6.728,00	166.574,73	159.846,73	2.375,8	138.678,32	497,1
7981	Multas e outras Penalidades	38.439,48	26.912,00	17.019,97	-9.892,03	-36,8	-21.419,51	-55,7
79823	Arredondamento Prémios - Totoloto	98.289,48	100.000,00	53.910,25	-46.089,75	-46,1	-44.379,23	-45,2
79824	Arredondamento Prémios - Loto 2	81.054,89	70.000,00	52.941,04	-17.058,96	-24,4	-28.113,85	-34,7
7983	Custas Processos Judiciais	5.904,08	3.700,40	3.937,44	237,04	6,4	-1.966,64	-33,3
7984	Juros de Mora aos Mediadores	4.781,99	1.009,20	0,00	-1.009,20		-4.781,99	
7987	Reg. Amort. On-Line	2.867.355,42	2.018.400,00	10.178.994,79	8.160.594,79	404,3	7.311.639,37	255,0
7988	Outros não especificados	13.074,01	13.456,00	34.404,23	20.948,23	155,7	21.330,22	163,1
TOTAL DOS PROVEITOS		**265.796.468,80**	**198.242.309,80**	**181.056.186,49**	**-17.186.123,31**	**-8,7**	**-84.740.282,31**	**-31,9**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(em €uros)

TOTOLOTO e LOTO 2								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	CUSTOS							
61	**CUSTO MERC.VENDIDAS**	**1.229.731,02**	**938.249,74**	**875.743,28**	**-62.506,46**	**-6,7**	**-353.987,74**	**-28,8**
61202	Bilhetes Apostas Mútuas	184.095,93	355.768,88	328.894,90	-26.873,98	-7,6	144.798,97	78,7
61203	O. Pag. - Apostas Mútuas	1.400,92	592,95	0,00	-592,95		-1.400,92	
61204	Rolos Térmicos	1.044.234,17	581.887,91	546.848,38	-35.039,53	-6,0	-497.385,79	-47,6
62	**FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**	**22.937.306,37**	**17.966.067,08**	**13.619.485,52**	**-4.346.581,56**	**-24,2**	**-9.317.820,85**	**-40,6**
62211	Electricidade	85.590,42	91.048,34	38.895,42	-52.152,92	-57,3	-46.695,00	-54,6
62212	Combustíveis	56.705,13	33.886,42	21.720,45	-12.165,97	-35,9	-34.984,68	-61,7
62213	Água	12.690,01	15.967,69	5.042,50	-10.925,19	-68,4	-7.647,51	-60,3
62214	Outros Fluidos	592,04	188,26	184,99	-3,27	-1,7	-407,05	-68,8
62215	Ferramentas e Utensílios Desg. Rápido	1.668,94	650,35	25,91	-624,44	-96,0	-1.643,03	-98,4
62216	Livros e Documentação Técnica	2.404,42	1.711,44	1.098,32	-613,12	-35,8	-1.306,10	-54,3
6221701	Material Informático	47.390,50	34.228,71	17.238,88	-16.989,83	-49,6	-30.151,62	-63,6
6221702	Material Tipográfico e Reprográfico	18.132,47	171.143,51	12.791,63	-158.351,88	-92,5	-5.340,84	-29,5
6221704	Artigos de Expediente	54.927,15	68.457,40	15.305,20	-53.152,20	-77,6	-39.621,95	-72,1
6221799	Outro Material de Consumo Corrente	12.908,41	6.845,75	19.447,53	12.601,78	184,1	6.539,12	50,7
62218	Artigos para Oferta	1.325,94	3.422,87	563,68	-2.859,19	-83,5	-762,26	-57,5
622192	Rendas e Alugueres - Edifícios	93.245,22	162.586,32	87.653,81	-74.932,51	-46,1	-5.591,41	-6,0
622195	Rendas e Alugueres - Viaturas	0,00	0,00	20.777,72	20.777,72		20.777,72	
622199	Rendas e Alugueres - Outros Bens	2.643,24	5.134,31	2.707,03	-2.427,28	-47,3	63,79	2,4
62221	Despesas de Representação	6.176,07	3.422,87	98.037,17	94.614,30	2.764,2	91.861,10	1.487,4
622221	Correios	108.871,13	68.457,40	51.436,12	-17.021,28	-24,9	-57.435,01	-52,8
622222	Telefones	184.159,13	111.448,65	47.640,85	-63.807,80	-57,3	-136.518,28	-74,1
622223	Transmissão de Dados	3.614.361,92	2.382.317,52	1.597.267,32	-785.050,20	-33,0	-2.017.094,60	-55,8
622232	Seguros	13.158,14	12.226,49	7.479,34	-4.747,15	-38,8	-5.678,80	-43,2
62224	Royalties	2,04	0,00	16,42	16,42		14,38	704,9
622251	Transporte de Bens e Valores	63.064,01	39.363,00	79.922,39	40.559,39	103,0	16.858,38	26,7
622252	Transporte de Pessoal	248,80	1.711,44	474,89	-1.236,55	-72,3	226,09	90,9
62227	Deslocações e Estadas	89.811,05	68.457,40	27.008,77	-41.448,63	-60,5	-62.802,28	-69,9
62229	Honorários	96.885,80	51.343,05	22.048,52	-29.294,53	-57,1	-74.837,28	-77,2
62231	Contencioso e Notariado	225,90	1.198,00	56,24	-1.141,76	-95,3	-169,66	-75,1
6223212	Conservação Edif. Afectos à Actividade	73.330,18	25.671,52	19.622,20	-6.049,32	-23,6	-53.707,98	-73,2
622322	Conservação Viaturas	48.429,35	41.074,44	17.820,75	-23.253,69	-56,6	-30.608,60	-63,2
622323	Conservação Equip. Soft. Informático	159.184,32	2.224.865,51	1.161.475,96	-1.063.389,55	-47,8	1.002.291,64	629,6
622329	Conservação Outros Bens	2.563.208,10	35.940,13	87.845,65	51.905,52	144,4	-2.475.362,45	-96,6
62233	Publicidade e Propaganda	13.324.485,36	9.746.927,81	9.187.572,34	-559.355,47	-5,7	-4.136.913,02	-31,0
622341	Produtos de Higiene e Conforto	18.389,07	10.782,04	7.413,75	-3.368,29	-31,2	-10.975,32	-59,7
622342	Limpeza das Instalações	143.386,84	138.626,24	50.060,41	-88.565,83	-63,9	-93.326,43	-65,1
62235	Vigilância e Segurança	296.618,60	238.574,04	137.562,08	-101.011,96	-42,3	-159.056,52	-53,6
622361	Serviços Técnicos, Estudos e Projectos	1.077.966,45	1.672.072,00	615.821,95	-1.056.250,05	-63,2	-462.144,50	-42,9
622362	Serviços de Distribuição - CGD/Post Log	0,00	188.257,85	0,00	-188.257,85		0,00	
622982	Outras Despesas c/ Mediadores	166.279,62	102.686,11	68.131,56	-34.554,55	-33,7	-98.148,06	-59,0
622989	Outros	498.840,60	205.372,20	91.317,77	-114.054,43	-55,5	-407.522,83	-81,7
64	**CUSTOS COM O PESSOAL**	**7.656.655,37**	**5.270.917,03**	**3.393.073,07**	**-1.877.843,96**	**-35,6**	**-4.263.582,30**	**-55,7**
6411	Vencimentos - Órgãos Sociais	75.471,47	50.855,27	31.673,77	-19.181,50	-37,7	-43.797,70	-58,0
64121	Férias e Subs.Férias - Órgãos Sociais	13.172,07	8.875,91	3.439,29	-5.436,62	-61,3	-9.732,78	-73,9
64122	Subs. Natal - Órgãos Sociais	5.740,80	3.868,26	3.345,26	-523,00	-13,5	-2.395,54	-41,7
6413	Gratificações Júris Concursos	61.599,51	46.236,50	28.056,05	-18.180,45	-39,3	-33.543,46	-54,5
64211	Pessoal Quadro Função Pública	298.041,87	368.241,27	110.293,87	-257.947,40	-70,0	-187.748,00	-63,0
64212	Pessoal Contrato Ind. Trabalho	1.103.918,14	1.307.726,41	510.170,80	-797.555,61	-61,0	-593.747,34	-53,8
64213	Pessoal Contrato a Termo	74.640,53	50.295,16	59.746,06	9.450,90	18,8	-14.894,47	-20,0
64214	Pessoal em Comissão de Serviços	799.594,68	545.169,84	397.479,80	-147.690,04	-27,1	-402.114,88	-50,3
642191	Vencimento Base Complementar	1.226.768,63	0,00	487.626,50	487.626,50		-739.142,13	-60,3
642199	Outras Situações	2.402,88	1.619,09	1.023,05	-596,04	-36,8	-1.379,83	-57,4
64221	Férias e Subsídio Férias	699.585,26	535.353,01	346.231,66	-189.121,35	-35,3	-353.353,60	-50,5
64222	Subsídio Natal	310.281,95	215.854,43	138.591,08	-77.263,35	-35,8	-171.690,87	-55,3
6423	Gratificações	42.025,93	34.203,80	14.423,99	-19.779,81	-57,8	-27.601,94	-65,7
6424	Subsídios de Refeição	164.344,86	114.355,47	74.677,13	-39.678,34	-34,7	-89.667,73	-54,6
64261	Horas Extraordinárias	53.759,46	36.224,89	21.187,52	-15.037,37	-41,5	-32.571,94	-60,6
64262	Subsídio de Turnos	68.458,20	46.129,53	36.038,53	-10.091,00	-21,9	-32.419,67	-47,4
64263	Abono para Falhas	691,20	465,57	739,25	273,68	58,8	48,05	7,0
64264	Isenção de Horário	40.703,29	27.427,36	29.783,88	2.356,52	8,6	-10.919,41	-26,8
64266	Despesas de Representação	60.376,56	40.683,55	30.418,14	-10.265,41	-25,2	-29.958,42	-49,6
64269	Outras Remunerações Adicionais	91.746,05	66.041,37	42.394,21	-23.647,16	-35,8	-49.351,84	-53,8
6427	Ajudas de Custo	55.378,95	37.981,91	24.741,18	-13.240,73	-34,9	-30.637,77	-55,3
642801	Subs. Familiares a Crianças e Jovens	4.200,16	3.331,71	1.601,21	-1.730,50	-51,9	-2.598,95	-61,9
642807	Pensões Transitórias de Aposentação	27.899,52	28.139,87	13.059,62	-15.080,25	-53,6	-14.839,90	-53,2
642809	Acção Médico-Social (ADSE)	44.433,92	31.317,83	12.811,07	-18.506,76	-59,1	-31.622,85	-71,2
642810	Comparticipação Pensões Reforma	1.445.151,15	973.789,87	486.628,63	-487.161,24	-50,0	-958.522,52	-66,3
642812	Complemento de Doença	5.546,05	3.737,07	3.146,29	-590,78	-15,8	-2.399,76	-43,3
64511	Taxa Social Única	773.288,50	542.964,74	360.807,02	-182.157,72	-33,5	-412.481,48	-53,3
6461	Seguros	42.683,94	29.287,99	16.498,52	-12.789,47	-43,7	-26.185,42	-61,3
6462	Acidentes em Serviço	17,17	11,44	17,62	6,18	54,0	0,45	2,6
6481	Fardamentos	548,24	369,37	32.055,66	31.686,29	8.578,5	31.507,42	5.747,0
6482	Apoio Social	3.899,14	2.789,43	1.970,68	-818,75	-29,4	-1.928,46	-49,5
6483	Casa do Pessoal	7.888,49	5.315,46	2.687,13	-2.628,33	-49,4	-5.201,36	-65,9
6484	Formação	14.391,88	86.644,53	23.027,35	-63.617,18	-73,4	8.635,47	60,0
6485	Reembolso Telefones Particulares	0,00	0,00	51,73	51,73		51,73	
6486	Indemnizações ao Pessoal	28.605,00	19.275,05	41.979,50	22.704,45	117,8	13.374,50	46,8
6488	Reembolso Quotas Ordem dos Advogados	9.129,08	6.151,41	4.157,49	-1.993,92	-32,4	-4.971,59	-54,5
6489	Outros	270,84	182,66	492,53	309,87	169,6	221,69	81,9

(em €uros)

TOTOLOTO e LOTO 2								
		2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
Código	Naturezas	Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
65	**OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS**	**231.828,92**	**74.615,90**	**10.252,76**	**-64.363,14**	**-86,3**	**-221.576,16**	**-95,6**
65121	Prémios Publicitários Apostas Mútuas	0,00	46.231,50	0,00	-46.231,50		0,00	
65129	Prémios Publicitários Todos os Jogos	212.635,50	6.728,00	1.873,84	-4.854,16	-72,1	-210.761,66	-99,1
651313	Prémios Reclamações - Totoloto	0,00	2.500,00	0,00	-2.500,00		0,00	
651314	Prémios Reclamações - Loto 2	0,00	2.000,00	0,00	-2.000,00		0,00	
652	Quotizações	15.842,98	10.092,00	3.753,04	-6.338,96	-62,8	-12.089,94	-76,3
656	Congressos	0,00	0,00	4.509,12	4.509,12		4.509,12	
657	Despesas Confidenciais	209,60	336,40	116,76	-219,64	-65,3	-92,84	-44,3
6591	Ofertas de Jogo	3.140,84	6.728,00	0,00	-6.728,00		-3.140,84	
66	**AMORTIZAÇÕES E AJUST. DO EXERCÍCIO**	**3.301.222,53**	**2.211.830,00**	**1.718.326,98**	**-493.503,02**	**-22,3**	**-1.582.895,55**	**-47,9**
662 / 663	Amortizações de Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	3.292.094,01	2.186.600,00	1.700.984,92	-485.615,08	-22,2	-1.591.109,09	-48,3
666	Ajustamentos de Dívidas a Receber	9.128,52	25.230,00	17.342,06	-7.887,94	-31,3	8.213,54	90,0
67	**PROVISÕES DO EXERCÍCIO**	**137.353,75**	**168.200,00**	**120.304,66**	**-47.895,34**	**-28,5**	**-17.049,09**	**-12,4**
6723	Processos Judiciais em Curso	137.353,75	0,00	120.304,66	120.304,66		-17.049,09	-12,4
6728	Outras Provisões	0,00	168.200,00	0,00	-168.200,00		0,00	
68	**CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS**	**64.396,00**	**59.481,00**	**57.450,23**	**-2.030,77**	**-3,4**	**-6.945,77**	**-10,8**
6811	Juros Devedores	3.729,79	4.205,00	4.297,57	92,57	2,2	567,78	15,2
685	Diferenças de Câmbio Desfavoráveis	2.615,14	0,00	193,03	193,03		-2.422,11	-92,6
68811	Despesas Bancárias	28.159,71	30.276,00	34.901,06	4.625,06	15,3	6.741,35	23,9
688123	Comissões O.P.P.- Totoloto	17.311,84	15.000,00	10.601,09	-4.398,91	-29,3	-6.710,75	-38,8
688124	Comissões O.P.P.- Loto 2	12.579,52	10.000,00	7.457,48	-2.542,52	-25,4	-5.122,04	-40,7
69	**CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS**	**492.650,31**	**222.696,80**	**283.685,17**	**60.988,37**	**27,4**	**-208.965,14**	**-42,4**
691	Donativos	1.430,25	33.640,00	3.654,00	-29.986,00	-89,1	2.223,75	155,5
692	Dívidas Incobráveis	2.143,70	21.866,00	1.209,12	-20.656,88	-94,5	-934,58	-43,6
693	Perdas em Existências	112.541,60	15.138,00	120.030,20	104.892,20	692,9	7.488,60	6,7
694	Perdas em Imobilizações	1.237,33	0,00	0,00	0,00		-1.237,33	
695	Multas e Outras Penalidades	0,00	336,40	76,35	-260,05	-77,3	76,35	
697	Correcções Exercícios Anteriores	375.167,10	151.380,00	155.418,60	4.038,60	2,7	-219.748,50	-58,6
698	Outros não Especificados	130,33	336,40	3.296,90	2.960,50	880,1	3.166,57	2.429,7
TOTAL DOS CUSTOS		**36.051.144,27**	**26.912.057,55**	**20.078.321,67**	**-6.833.735,88**	**-25,4**	**-15.972.822,60**	**-44,3**
RESULTADO LÍQUIDO		**229.745.324,53**	**171.330.252,25**	**160.977.864,82**	**-10.352.387,43**	**-6,0**	**-68.767.459,71**	**-29,9**
FUNDO DE RENOVAÇÃO DO EQUIPAMENTO		**11.869.247,75**	**8.800.000,00**	**7.773.437,47**	**-1.026.562,53**	**-11,7**	**-4.095.810,28**	**-34,5**
RESULTADO A DISTRIBUIR		**217.876.076,78**	**162.530.252,25**	**153.204.427,35**	**-9.325.824,90**	**-5,7**	**-64.671.649,43**	**-29,7**
SALDO DE EXPLORAÇÃO		**205.254.184,41**	**155.715.006,45**	**143.360.120,21**	**-12.354.886,24**	**-7,9**	**-61.894.064,20**	**-30,2**
PRÉMIOS PRESCRITOS		**12.370.904,73**	**6.600.000,00**	**9.255.253,64**	**2.655.253,64**	**40,2**	**-3.115.651,09**	**-25,2**
SALDO DA SCML		**250.987,64**	**215.245,80**	**589.053,50**	**373.807,70**	**173,7**	**338.065,86**	**134,7**
TOTAL RESULTADOS LÍQUIDOS A DISTRIBUIR		**217.876.076,78**	**162.530.252,25**	**153.204.427,35**	**-9.325.824,90**	**-5,7**	**-64.671.649,43**	**-29,7**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

JOKER

Joker

(em €uros)

JOKER								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	PROVEITOS							
71 / 72	**PROVEITOS BRUTOS**	**76.588.276,50**	**60.000.000,00**	**53.744.968,75**	**-6.255.031,25**	**-10,4**	**-22.843.307,75**	**-29,8**
711	**PROVEITOS POR JOGO**	**76.588.276,50**	**60.000.000,00**	**53.744.968,75**	**-6.255.031,25**	**-10,4**	**-22.843.307,75**	**-29,8**
71115	Joker	76.588.276,50	60.000.000,00	53.744.968,75	-6.255.031,25	-10,4	-22.843.307,75	-29,8
	PRÉMIOS	**-38.294.190,87**	**-30.000.000,00**	**-26.972.247,49**	**3.027.752,51**	**-10,1**	**11.321.943,38**	**-29,6**
	Prémios - Joker	-38.294.190,87	-30.000.000,00	-26.972.247,49	3.027.752,51	-10,1	11.321.943,38	-29,6
	RENDIMENTOS DOS MEDIADORES	**-5.358.965,88**	**-4.200.000,00**	**-3.742.431,21**	**457.568,79**	**-10,9**	**1.616.534,67**	**-30,2**
	Rendimentos dos Mediadores - Joker	-5.358.965,88	-4.200.000,00	-3.742.431,21	457.568,79	-10,9	1.616.534,67	-30,2
71 / 72	**PROVEITOS LÍQUIDOS**	**32.935.119,75**	**25.800.000,00**	**23.030.290,05**	**-2.769.709,95**	**-10,7**	**-9.904.829,70**	**-30,1**
73	**PROVEITOS SUPLEMENTARES**	**1.164.058,23**	**900.459,00**	**1.875.299,17**	**974.840,17**	**108,3**	**711.240,94**	**61,1**
73415	Prémios Prescritos - Joker	1.162.714,60	900.000,00	1.875.245,50	975.245,50	108,4	712.530,90	61,3
7199	Outras Vendas	1.343,63	459,00	53,67	-405,33	-88,3	-1.289,96	-96,0
78	**PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS**	**36.351,24**	**27.094,95**	**28.467,68**	**1.372,73**	**5,1**	**-7.883,56**	**-21,7**
78111	Juros de Depósitos à Ordem	6.514,25	3.672,00	4.136,59	464,59	12,7	-2.377,66	-36,5
78112	Juros de Depósitos a Prazo	29.647,58	23.400,00	23.988,33	588,33	2,5	-5.659,25	-19,1
785	Diferenças de Câmbio Favoráveis	0,00	0,00	342,76	342,76		342,76	
786	Descontos de Pronto Pag. Obtidos	189,41	22,95	0,00	-22,95		-189,41	
79	**PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS**	**464.575,74**	**282.468,60**	**284.717,94**	**2.249,34**	**0,8**	**-179.857,80**	**-38,7**
793	Ganhos em Existências	1.058,65	0,00	13.838,02	13.838,02		12.779,37	1.207,1
794	Ganhos Imobilizações	0,00	0,00	47.322,12	47.322,12		47.322,12	
796	Reduções de Provisões	72.706,67	0,00	623,50	623,50		-72.083,17	-99,1
797	Correc. Exerc. Anteriores	3.686,69	918,00	18.481,14	17.563,14	1.913,2	14.794,45	401,3
7981	Multas e outras Penalidades	5.079,56	3.672,00	2.452,39	-1.219,61	-33,2	-2.627,17	-51,7
7983	Custas Processos Judiciais	780,20	504,90	567,34	62,44	12,4	-212,86	-27,3
7984	Juros de Mora aos Mediadores	631,55	137,70	0,00	-137,70		-631,55	
7987	Reg. Amort. On-Line	378.905,86	275.400,00	196.188,34	-79.211,66	-28,8	-182.717,52	-48,2
7988	Outros não especificados	1.726,56	1.836,00	5.245,09	3.409,09	185,7	3.518,53	203,8
TOTAL DOS PROVEITOS		**34.600.104,96**	**27.010.022,55**	**25.218.774,84**	**-1.791.247,71**	**-6,6**	**-9.381.330,12**	**-27,1**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(em €uros)

JOKER								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	CUSTOS							
61	**CUSTO MERC.VENDIDAS**	**475.776,94**	**128.011,17**	**301.983,67**	**173.972,50**	**135,9**	**-173.793,27**	**-36,5**
61202	Bilhetes Apostas Mútuas	337.786,89	48.534,75	223.189,01	174.654,26	359,9	-114.597,88	-33,9
61203	O. Pag. - Apostas Mútuas	0,00	80,89	0,00	-80,89		0,00	
61204	Rolos Térmicos	137.990,05	79.395,53	78.794,66	-600,87	-0,8	-59.195,39	-42,9
62	**FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**	**2.717.600,53**	**1.934.669,27**	**1.299.706,52**	**-634.962,75**	**-32,8**	**-1.417.894,01**	**-52,2**
62211	Electricidade	11.310,31	12.423,06	5.604,58	-6.818,48	-54,9	-5.705,73	-50,4
62212	Combustíveis	7.493,30	4.623,62	3.129,70	-1.493,92	-32,3	-4.363,60	-58,2
62213	Água	1.676,93	2.178,71	726,66	-1.452,05	-66,6	-950,27	-56,7
62214	Outros Fluidos	78,23	25,69	26,65	0,96	3,7	-51,58	-65,9
62215	Ferramentas e Utensílios Desg. Rápido	220,53	88,74	3,73	-85,01	-95,8	-216,80	-98,3
62216	Livros e Documentação Técnica	317,71	233,52	158,25	-75,27	-32,2	-159,46	-50,2
6221701	Material Informático	6.262,30	4.670,33	2.484,01	-2.186,32	-46,8	-3.778,29	-60,3
6221702	Material Tipográfico e Reprográfico	2.395,77	23.351,63	1.813,35	-21.538,28	-92,2	-582,42	-24,3
6221704	Artigos de Expediente	7.256,99	9.340,65	2.205,46	-7.135,19	-76,4	-5.051,53	-69,6
6221799	Outro Material de Consumo Corrente	1.705,73	934,07	2.802,16	1.868,09	200,0	1.096,43	64,3
62218	Artigos para Oferta	175,21	467,03	81,23	-385,80	-82,6	-93,98	-53,6
622192	Rendas e Alugueres - Edifícios	12.321,85	22.184,04	12.629,75	-9.554,29	-43,1	307,90	2,5
622195	Rendas e Alugueres - Viaturas	0,00	0,00	2.993,87	2.993,87		2.993,87	
622199	Rendas e Alugueres - Outros Bens	349,30	700,55	390,06	-310,49	-44,3	40,76	11,7
62221	Despesas de Representação	816,12	467,03	258,58	-208,45	-44,6	-557,54	-68,3
622221	Correios	14.386,73	9.340,65	7.411,38	-1.929,27	-20,7	-6.975,35	-48,5
622222	Telefones	24.335,66	15.206,58	6.864,62	-8.341,96	-54,9	-17.471,04	-71,8
622223	Transmissão de Dados	477.618,86	325.054,62	230.148,12	-94.906,50	-29,2	-247.470,74	-51,8
622232	Seguros	1.738,78	1.668,24	1.077,75	-590,49	-35,4	-661,03	-38,0
62224	Royalties	0,27	0,00	2,37	2,37		2,10	777,8
622251	Transporte de Bens e Valores	8.175,96	5.370,87	11.515,88	6.145,01	114,4	3.339,92	40,9
622252	Transporte de Pessoal	32,86	233,52	68,41	-165,11	-70,7	35,55	108,2
62227	Deslocações e Estadas	11.868,06	9.340,65	3.826,91	-5.513,74	-59,0	-8.041,15	-67,8
62229	Honorários	12.802,97	7.005,49	3.176,91	-3.828,58	-54,7	-9.626,06	-75,2
62231	Contencioso e Notariado	29,85	163,46	8,10	-155,36	-95,0	-21,75	-72,9
6223212	Conservação Edif. Afectos à Actividade	9.690,23	3.502,74	2.827,35	-675,39	-19,3	-6.862,88	-70,8
622322	Conservação Viaturas	6.399,36	5.604,39	2.567,78	-3.036,61	-54,2	-3.831,58	-59,9
622323	Conservação Equip. Soft. Informático	21.034,04	303.571,13	167.355,51	-136.215,62	-44,9	146.321,47	695,6
622329	Conservação Outros Bens	338.713,96	4.903,84	12.657,68	7.753,84	158,1	-326.056,28	-96,3
62233	Publicidade e Propaganda	1.447.950,24	813.211,18	677.352,59	-135.858,59	-16,7	-770.597,65	-53,2
622341	Produtos de Higiene e Conforto	2.430,09	1.471,15	1.068,31	-402,84	-27,4	-1.361,78	-56,0
622342	Limpeza das Instalações	18.947,78	18.914,82	7.213,14	-11.701,68	-61,9	-11.734,64	-61,9
62235	Vigilância e Segurança	39.196,58	32.552,17	19.821,11	-12.731,06	-39,1	-19.375,47	-49,4
622361	Serviços Técnicos, Estudos e Projectos	141.975,85	228.145,38	87.006,22	-141.139,16	-61,9	-54.969,63	-38,7
622362	Serviços de Distribuição - CGD/Post Log	0,00	25.686,79	0,00	-25.686,79		0,00	
622982	Outras Despesas c/ Mediadores	21.972,95	14.010,98	9.816,99	-4.193,99	-29,9	-12.155,96	-55,3
622989	Outros	65.919,17	28.021,95	12.611,35	-15.410,60	-55,0	-53.307,82	-80,9
64	**CUSTOS COM O PESSOAL**	**1.012.532,28**	**719.188,75**	**488.942,44**	**-230.246,31**	**-32,0**	**-523.589,84**	**-51,7**
6411	Vencimentos - Órgãos Sociais	9.973,10	6.938,93	4.563,85	-2.375,08	-34,2	-5.409,25	-54,2
64121	Férias e Subs.Férias - Órgãos Sociais	1.740,63	1.211,07	495,58	-715,49	-59,1	-1.245,05	-71,5
64122	Subs. Natal - Orgãos Sociais	758,63	527,80	482,04	-45,76	-8,7	-276,59	-36,5
6413	Gratificações Júris Concursos	8.135,96	6.308,73	4.043,21	-2.265,52	-35,9	-4.092,75	-50,3
64211	Pessoal Quadro Função Pública	39.384,68	50.244,57	15.892,23	-34.352,34	-68,4	-23.492,45	-59,6
64212	Pessoal Contrato Ind. Trabalho	145.876,87	178.432,35	73.511,08	-104.921,27	-58,8	-72.365,79	-49,6
64213	Pessoal Contrato a Termo	9.863,37	6.862,51	8.608,86	1.746,35	25,4	-1.254,51	-12,7
64214	Pessoal em Comissão de Serviços	105.662,19	74.385,54	57.273,04	-17.112,50	-23,0	-48.389,15	-45,8
642191	Vencimento Base Complementar	162.018,76	0,00	70.290,02	70.290,02		-91.728,74	-56,6
642199	Outras Situações	317,52	220,92	147,49	-73,43	-33,2	-170,03	-53,5
64221	Férias e Subsídio Férias	92.442,62	73.046,09	49.891,71	-23.154,38	-31,7	-42.550,91	-46,0
64222	Subsídio Natal	41.002,14	29.452,19	19.969,95	-9.482,24	-32,2	-21.032,19	-51,3
6423	Gratificações	6.400,33	4.666,93	2.078,37	-2.588,56	-55,5	-4.321,96	-67,5
6424	Subsídios de Refeição	21.717,32	15.603,20	10.760,41	-4.842,79	-31,0	-10.956,91	-50,5
64261	Horas Extraordinárias	7.104,03	4.942,70	3.052,89	-1.889,81	-38,2	-4.051,14	-57,0
64262	Subsídio de Turnos	9.046,39	6.294,13	5.192,77	-1.101,36	-17,5	-3.853,62	-42,6
64263	Abono para Falhas	91,32	63,53	106,59	43,06	67,8	15,27	16,7
64264	Isenção de Horário	5.378,77	3.742,32	4.291,59	549,27	14,7	-1.087,18	-20,2
64266	Despesas de Representação	7.978,32	5.551,05	4.382,96	-1.168,09	-21,0	-3.595,36	-45,1
64269	Outras Remunerações Adicionais	12.123,75	9.011,00	6.108,52	-2.902,48	-32,2	-6.015,23	-49,6
6427	Ajudas de Custo	7.318,08	5.182,43	3.564,93	-1.617,50	-31,2	-3.753,15	-51,3
642801	Subs. Familiares a Crianças e Jovens	555,04	454,59	230,81	-223,78	-49,2	-324,23	-58,4
642807	Pensões Transitórias de Aposentação	3.686,73	3.839,54	1.881,73	-1.957,81	-51,0	-1.805,00	-49,0
642809	Acção Médico-Social (ADSE)	5.871,69	4.273,15	1.846,00	-2.427,15	-56,8	-4.025,69	-68,6
642810	Comparticipação Pensões Reforma	190.969,10	132.868,47	70.117,66	-62.750,81	-47,2	-120.851,44	-63,3
642812	Complemento de Doença	732,82	509,90	453,35	-56,55	-11,1	-279,47	-38,1
64511	Taxa Social Única	102.185,28	74.084,67	51.989,17	-22.095,50	-29,8	-50.196,11	-49,1
6461	Seguros	5.640,43	3.996,19	2.377,34	-1.618,85	-40,5	-3.263,09	-57,9
6462	Acidentes em Serviço	2,27	1,56	2,54	0,98	62,8	0,27	11,9
6481	Fardamentos	72,44	50,40	4.618,85	4.568,45	9.064,4	4.546,41	6.276,1
6482	Apoio Social	515,29	380,60	283,88	-96,72	-25,4	-231,41	-44,9
6483	Casa do Pessoal	1.042,42	725,27	387,19	-338,08	-46,6	-655,23	-62,9
6484	Formação	1.901,82	11.822,19	3.317,98	-8.504,21	-71,9	1.416,16	74,5
6485	Reembolso Telefones Particulares	0,00	0,00	7,42	7,42		7,42	
6486	Indemnizações ao Pessoal	3.780,00	2.629,98	6.050,43	3.420,45	130,1	2.270,43	60,1
6488	Reembolso Quotas Ordem dos Advogados	1.206,39	839,33	599,03	-240,30	-28,6	-607,36	-50,3
6489	Outros	35,78	24,92	70,97	46,05	184,8	35,19	98,4

(em €uros)

JOKER								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
65	**OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS**	**30.634,98**	**10.565,90**	**1.477,30**	**-9.088,60**	**-86,0**	**-29.157,68**	**-95,2**
65121	Prémios Publicitários Apostas Mútuas	0,00	6.307,00	0,00	-6.307,00		0,00	0,0
65129	Prémios Publicitários Todos os Jogos	28.098,66	918,00	270,00	-648,00	-70,6	-27.828,66	-99,0
651315	Prémios Reclamações - Joker	0,00	1.000,00	0,00	-1.000,00		0,00	0,0
652	Quotizações	2.093,57	1.377,00	540,77	-836,23	-60,7	-1.552,80	-74,2
656	Congressos	0,00	0,00	649,71	649,71		649,71	
657	Despesas Confidenciais	27,71	45,90	16,82	-29,08	-63,4	-10,89	-39,3
6591	Ofertas de Jogo	415,04	918,00	0,00	-918,00		-415,04	
66	**AMORTIZAÇÕES E AJUST. DO EXERCÍCIO**	**435.707,24**	**301.792,50**	**247.016,92**	**-54.775,58**	**-18,2**	**-188.690,32**	**-43,3**
662 / 663	Amortizações de Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	434.501,76	298.350,00	244.516,94	-53.833,06	-18,0	-189.984,82	-43,7
666	Ajustamentos de Dívidas a Receber	1.205,48	3.442,50	2.499,98	-942,52	-27,4	1.294,50	107,4
67	**PROVISÕES DO EXERCÍCIO**	**8.461,53**	**22.950,00**	**6.089,89**	**-16.860,11**	**-73,5**	**-2.371,64**	**-28,0**
6723	Processos Judiciais em Curso	8.461,53	0,00	6.089,89	6.089,89		-2.371,64	-28,0
6728	Outras Provisões	0,00	22.950,00	0,00	-22.950,00		0,00	0,0
68	**CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS**	**6.931,77**	**6.904,75**	**7.507,94**	**603,19**	**8,7**	**576,17**	**8,3**
6811	Juros Devedores	492,87	573,75	619,21	45,46	7,9	126,34	25,6
685	Diferenças de Câmbio Desfavoráveis	345,58	0,00	27,81	27,81		-317,77	-92,0
68811	Despesas Bancárias	3.721,16	4.131,00	5.028,83	897,83	21,7	1.307,67	35,1
688125	Comissões O.P.P.- Joker	2.372,16	2.200,00	1.832,09	-367,91	-16,7	-540,07	-22,8
688126	Comissões O.P.P.- Euromilhões	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
69	**CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS**	**66.409,36**	**30.385,80**	**39.387,88**	**9.002,08**	**29,6**	**-27.021,48**	**-40,7**
691	Donativos	189,00	4.590,00	526,50	-4.063,50	-88,5	337,50	178,6
692	Dívidas Incobráveis	283,27	2.983,50	174,15	-2.809,35	-94,2	-109,12	-38,5
693	Perdas em Existências	14.871,78	2.065,50	17.294,99	15.229,49	737,3	2.423,21	16,3
694	Perdas em Imobilizações	163,40	0,00	0,00	0,00		-163,40	
695	Multas e Outras Penalidades	0,00	45,90	11,00	-34,90	-76,0	11,00	
697	Correcções Exercícios Anteriores	50.884,62	20.655,00	21.000,97	345,97	1,7	-29.883,65	-58,7
698	Outros não Especificados	17,29	45,90	380,27	334,37	728,5	362,98	2.099,4
TOTAL DOS CUSTOS		**4.754.054,63**	**3.154.468,14**	**2.392.112,56**	**-762.355,58**	**-24,2**	**-2.361.942,07**	**-49,7**
RESULTADO LÍQUIDO		**29.846.050,33**	**23.855.554,41**	**22.826.662,28**	**-1.028.892,13**	**-4,3**	**-7.019.388,05**	**-23,5**
FUNDO DE RENOVAÇÃO DO EQUIPAMENTO		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	
RESULTADO A DISTRIBUIR		**29.846.050,33**	**23.855.554,41**	**22.826.662,28**	**-1.028.892,13**	**-4,3**	**-7.019.388,05**	**-23,5**
SALDO DE EXPLORAÇÃO		**28.673.869,92**	**22.949.380,86**	**20.881.649,06**	**-2.067.731,80**	**-9,0**	**-7.792.220,86**	**-27,2**
PRÉMIOS PRESCRITOS		**1.162.714,60**	**900.000,00**	**1.875.245,50**	**975.245,50**	**108,4**	**712.530,90**	**61,3**
SALDO DA SCML		**9.465,81**	**6.173,55**	**69.767,72**	**63.594,17**	**1.030,1**	**60.301,91**	**637,0**
TOTAL RESULTADOS LÍQUIDOS A DISTRIBUIR		**29.846.050,33**	**23.855.554,41**	**22.826.662,28**	**-1.028.892,13**	**-4,3**	**-7.019.388,05**	**-23,5**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

EUROMILHÕES

Euromilhões

(em €uros)

EUROMILHÕES								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	PROVEITOS							
71 / 72	**PROVEITOS BRUTOS**	**149.503.046,00**	**620.000.000,00**	**921.933.984,00**	**301.933.984,00**	**48,7**	**772.430.938,00**	**516,7**
711	**PROVEITOS POR JOGO**	**149.503.046,00**	**620.000.000,00**	**921.933.984,00**	**301.933.984,00**	**48,7**	**772.430.938,00**	**516,7**
71116	Euromilhões	149.503.046,00	620.000.000,00	921.933.984,00	301.933.984,00	48,7	772.430.938,00	516,7
	PRÉMIOS	**-74.756.353,00**	**-310.000.000,00**	**-460.984.648,00**	**-150.984.648,00**	**48,7**	**-386.228.295,00**	**516,6**
	Prémios - Euromilhões	-74.756.353,00	-310.000.000,00	-460.984.648,00	-150.984.648,00	48,7	-386.228.295,00	516,6
	RENDIMENTOS DOS MEDIADORES	**-7.475.013,80**	**-43.400.000,00**	**-45.957.892,00**	**-2.557.892,00**	**5,9**	**-38.482.878,20**	**514,8**
	Rendimentos dos Mediadores - Euromilhões	-7.475.013,80	-43.400.000,00	-45.957.892,00	-2.557.892,00	5,9	-38.482.878,20	514,8
71 / 72	**PROVEITOS LÍQUIDOS**	**67.271.679,20**	**266.600.000,00**	**414.991.444,00**	**148.391.444,00**	**55,7**	**347.719.764,80**	**516,9**
73	**PROVEITOS SUPLEMENTARES**	**2.621,52**	**3.104.740,00**	**10.766.447,62**	**7.661.707,62**	**246,8**	**10.763.826,10**	**410.594,8**
73416	Prémios Prescritos - Euromilhões	0,00	3.100.000,00	10.765.527,62	7.665.527,62	247,3	10.765.527,62	
7199	Outras Vendas	2.621,52	4.740,00	920,00	-3.820,00	-80,6	-1.701,52	-64,9
78	**PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS**	**97.000,66**	**138.157,00**	**973.013,11**	**834.856,11**	**604,3**	**876.012,45**	**903,1**
78111	Juros de Depósitos à Ordem	12.709,72	37.920,00	72.524,93	34.604,93	91,3	59.815,21	470,6
78112	Juros de Depósitos a Prazo	57.872,83	0,00	410.951,64	410.951,64		353.078,81	610,1
7818	Outros Juros	26.048,55	100.000,00	483.660,71	383.660,71	383,7	457.612,16	1.756,8
785	Diferenças de Câmbio Favoráveis	0,00	0,00	5.875,83	5.875,83		5.875,83	
786	Descontos de Pronto Pag. Obtidos	369,56	237,00	0,00	-237,00		-369,56	
79	**PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS**	**782.671,66**	**2.976.996,00**	**5.028.404,74**	**2.051.408,74**	**68,9**	**4.245.733,08**	**542,5**
793	Ganhos em Existências	2.065,49	0,00	237.217,54	237.217,54		235.152,05	11.384,8
794	Ganhos Imobilizações	0,00	0,00	811.216,82	811.216,82		811.216,82	
796	Reduções de Provisões	4.720,00	0,00	0,00	0,00		-4.720,00	
797	Correc. Exerc. Anteriores	7.190,60	9.480,00	393.532,13	384.052,13	4.051,2	386.341,53	5.372,9
7981	Multas e outras Penalidades	9.910,60	37.920,00	42.039,90	4.119,90	10,9	32.129,30	324,2
79826	Arredondamento Prémios - Euromilhões	13.392,32	60.000,00	86.753,43	26.753,43	44,6	73.361,11	547,8
7983	Custas Processos Judiciais	1.522,18	5.214,00	9.725,62	4.511,62	86,5	8.203,44	538,9
7984	Juros de Mora aos Mediadores	1.232,76	1.422,00	0,00	-1.422,00		-1.232,76	
7987	Reg. Amort. On-Line	739.267,50	2.844.000,00	3.363.149,17	519.149,17	18,3	2.623.881,67	354,9
7988	Outros não especificados	3.370,21	18.960,00	84.770,13	65.810,13	347,1	81.399,92	2.415,3
TOTAL DOS PROVEITOS		**68.153.973,04**	**272.819.893,00**	**431.759.309,47**	**158.939.416,47**	**58,3**	**363.605.336,43**	**533,5**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

(em Euros)

EUROMILHÕES								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
	CUSTOS							
61	**CUSTO MERC.VENDIDAS**	**460.653,29**	**1.322.018,52**	**1.809.243,79**	**487.225,27**	**36,9**	**1.348.590,50**	**292,8**
61202	Bilhetes Apostas Mútuas	191.426,75	501.281,55	457.771,39	-43.510,16	-8,7	266.344,64	139,1
61203	O. Pag. - Apostas Mútuas	0,00	835,47	738,99	-96,48	-11,5	738,99	
61204	Rolos Térmicos	269.226,54	819.901,50	1.350.733,41	530.831,91	64,7	1.081.506,87	401,7
62	**FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**	**7.204.334,31**	**28.501.470,65**	**28.774.689,44**	**273.218,79**	**1,0**	**21.570.355,13**	**299,4**
62211	Electricidade	22.067,03	128.290,47	96.072,11	-32.218,36	-25,1	74.005,08	335,4
62212	Combustíveis	14.619,98	47.747,21	53.650,21	5.903,00	12,4	39.030,23	267,0
62213	Água	3.271,73	22.499,06	12.454,68	-10.044,38	-44,6	9.182,95	280,7
62214	Outros Fluidos	152,63	265,26	457,00	191,74	72,3	304,37	199,4
62215	Ferramentas e Utensílios Desg. Rápido	430,28	916,36	63,99	-852,37	-93,0	-366,29	-85,1
62216	Livros e Documentação Técnica	619,93	2.411,48	2.712,81	301,33	12,5	2.092,88	337,6
6221701	Material Informático	15.261,37	48.229,50	42.612,05	-5.617,45	-11,6	27.350,68	179,2
6221702	Material Tipográfico e Reprográfico	4.674,79	241.147,50	32.883,53	-208.263,97	-86,4	28.208,74	603,4
6221704	Artigos de Expediente	14.160,85	96.459,00	40.344,26	-56.114,74	-58,2	26.183,41	184,9
6221799	Outro Material de Consumo Corrente	3.328,08	9.645,90	50.169,69	40.523,79	420,1	46.841,61	1.407,5
62218	Artigos para Oferta	341,87	4.822,95	1.392,35	-3.430,60	-71,1	1.050,48	307,3
622192	Rendas e Alugueres - Edifícios	24.040,66	229.090,13	216.507,33	-12.582,80	-5,5	192.466,67	800,6
622195	Rendas e Alugueres - Viaturas	0,00	0,00	51.321,06	51.321,06		51.321,06	
622199	Rendas e Alugueres - Outros Bens	681,48	7.234,43	10.721,85	3.487,42	48,2	10.040,37	1.473,3
62221	Despesas de Representação	1.592,32	4.822,95	5.132,07	309,12	6,4	3.539,75	222,3
622221	Correios	28.069,38	96.459,00	127.048,84	30.589,84	31,7	98.979,46	352,6
622222	Telefones	49.649,30	157.035,25	117.863,60	-39.171,65	-24,9	68.214,30	137,4
622223	Transmissão de Dados	974.431,96	3.356.773,20	4.042.190,72	685.417,52	20,4	3.067.758,76	314,8
622232	Seguros	3.392,55	17.227,58	18.474,26	1.246,68	7,2	15.081,71	444,6
62224	Royalties	0,52	0,00	40,60	40,60		40,08	7.707,7
622251	Transporte de Bens e Valores	16.525,28	55.463,93	210.417,99	154.954,06	279,4	193.892,71	1.173,3
622252	Transporte de Pessoal	64,23	2.411,48	1.173,11	-1.238,37	-51,4	1.108,88	1.726,4
62227	Deslocações e Estadas	29.841,55	96.459,00	101.937,57	5.478,57	5,7	72.096,02	241,6
62229	Honorários	28.229,29	72.344,25	67.460,53	-4.883,72	-6,8	39.231,24	139,0
62231	Contencioso e Notariado	58,26	1.688,03	138,93	-1.549,10	-91,8	80,67	138,5
6223212	Conservação Edif. Afectos à Actividade	18.906,16	36.172,13	48.467,44	12.295,31	34,0	29.561,28	156,4
622322	Conservação Viaturas	12.486,09	57.875,40	44.017,86	-13.857,54	-23,9	31.531,77	252,5
622323	Conservação Equip. Soft. Informático	313.234,06	3.134.917,50	3.124.201,72	-10.715,78	-0,3	2.810.967,66	897,4
622329	Conservação Outros Bens	660.851,37	50.640,98	216.510,82	165.869,84	327,5	-444.340,55	-67,2
62233	Publicidade e Propaganda	3.825.804,44	16.920.400,50	16.148.289,16	-772.111,34	-4,6	12.322.484,72	322,1
622341	Produtos de Higiene e Conforto	4.758,03	15.192,29	18.312,42	3.120,13	20,5	13.554,39	284,9
622342	Limpeza das Instalações	36.968,35	195.329,48	123.650,92	-71.678,56	-36,7	86.682,57	234,5
62235	Vigilância e Segurança	76.474,86	336.159,62	339.782,87	3.623,25	1,1	263.308,01	344,3
622361	Serviços Técnicos, Estudos e Projectos	847.513,68	2.356.011,08	3.013.690,51	657.679,43	27,9	2.166.176,83	255,6
622362	Serviços de Distribuição - CGD/Post Log	0,00	265.262,25	0,00	-265.262,25		0,00	
622982	Outras Despesas c/ Mediadores	42.870,55	144.688,50	168.287,12	23.598,62	16,3	125.416,57	292,5
622989	Outros	128.961,40	289.377,00	226.237,46	-63.139,54	-21,8	97.276,06	75,4
64	**CUSTOS COM O PESSOAL**	**1.988.497,86**	**7.426.916,41**	**8.386.957,35**	**960.040,94**	**12,9**	**6.398.459,49**	**321,8**
6411	Vencimentos - Órgãos Sociais	19.458,34	71.656,95	78.235,31	6.578,36	9,2	58.776,97	302,1
64121	Férias e Subs.Férias - Órgãos Sociais	3.395,98	12.506,49	8.495,08	-4.011,41	-32,1	5.099,10	150,2
64122	Subs. Natal - Órgãos Sociais	1.479,98	5.450,53	8.262,80	2.812,27	51,6	6.782,82	458,3
6413	Gratificações Júris Concursos	15.879,82	65.148,93	69.295,65	4.146,72	6,4	53.415,83	336,4
64211	Pessoal Quadro Função Pública	76.841,75	518.865,52	272.428,47	-246.437,05	-47,5	195.586,72	254,5
64212	Pessoal Contrato Ind. Trabalho	284.614,37	1.842.634,71	1.260.130,85	-582.503,86	-31,6	975.516,48	342,8
64213	Pessoal Contrato a Termo	19.244,25	70.867,74	147.574,59	76.706,85	108,2	128.330,34	666,9
64214	Pessoal em Comissão de Serviços	206.153,14	768.164,40	981.783,80	213.619,40	27,8	775.630,66	376,2
642191	Vencimento Base Complementar	316.242,02	0,00	1.204.273,89	1.204.273,89		888.031,87	280,8
642199	Outras Situações	619,29	2.281,36	2.526,99	245,63	10,8	1.907,70	308,0
64221	Férias e Subsídio Férias	180.366,77	754.332,13	855.180,80	100.848,67	13,4	674.814,03	374,1
64222	Subsídio Natal	79.997,45	304.146,84	342.321,18	38.174,34	12,6	262.323,73	327,9
6423	Gratificações	23.870,45	48.194,42	35.627,52	-12.566,90	-26,1	11.757,07	49,3
6424	Subsídios de Refeição	42.371,73	161.131,09	184.453,72	23.322,63	14,5	142.081,99	335,3
64261	Horas Extraordinárias	13.860,39	51.042,22	52.333,86	1.291,64	2,5	38.473,47	277,6
64262	Subsídio de Turnos	17.650,22	64.998,20	89.016,26	24.018,06	37,0	71.366,04	404,3
64263	Abono para Falhas	178,08	656,02	1.826,09	1.170,07	178,4	1.648,01	925,4
64264	Isenção de Horário	10.494,28	38.646,17	73.567,08	34.920,91	90,4	63.072,80	601,0
64266	Despesas de Representação	15.566,39	57.324,61	75.135,49	17.810,88	31,1	59.569,10	382,7
64269	Outras Remunerações Adicionais	23.654,21	93.054,73	104.715,11	11.660,38	12,5	81.060,90	342,7
6427	Ajudas de Custo	15.005,87	53.517,92	67.307,86	13.789,94	25,8	52.301,99	348,5
642801	Subs. Familiares a Crianças e Jovens	1.082,54	4.694,50	3.953,49	-741,01	-15,8	2.870,95	265,2
642807	Pensões Transitórias de Aposentação	7.193,27	39.650,10	32.257,42	-7.392,68	-18,6	25.064,15	348,4
642809	Acção Médico-Social (ADSE)	11.456,02	44.127,98	31.643,77	-12.484,21	-28,3	20.187,75	176,2
642810	Comparticipação Pensões Reforma	372.591,86	1.372.105,81	1.201.988,75	-170.117,06	-12,4	829.396,89	222,6
642812	Complemento de Doença	1.429,99	5.265,67	7.771,57	2.505,90	47,6	6.341,58	443,5
64511	Taxa Social Única	200.100,54	765.057,33	891.199,71	126.142,38	16,5	691.099,17	345,4
6461	Seguros	11.004,92	41.267,86	40.751,27	-516,59	-1,3	29.746,35	270,3
6462	Acidentes em Serviço	4,41	16,12	43,48	27,36	169,7	39,07	885,9
6481	Fardamentos	141,36	520,45	79.178,54	78.658,09	15.113,5	79.037,18	55.912,0
6482	Apoio Social	1.005,21	3.930,41	4.867,68	937,27	23,8	3.862,47	384,2
6483	Casa do Pessoal	2.033,83	7.489,67	6.637,31	-852,36	-11,4	4.603,48	226,3
6484	Formação	3.710,50	122.085,34	56.878,29	-65.207,05	-53,4	53.167,79	1.432,9
6485	Reembolso Telefones Particulares	0,00	0,00	127,61	127,61		127,61	
6486	Indemnizações ao Pessoal	7.375,00	27.159,25	103.680,35	76.521,10	281,7	96.305,35	1.305,8
6488	Reembolso Quotas Ordem dos Advogados	2.353,69	8.667,56	10.269,19	1.601,63	18,5	7.915,50	336,3
6489	Outros	69,94	257,38	1.216,52	959,14	372,7	1.146,58	1.639,4

(em €uros)

EUROMILHÕES								
Código	Naturezas	2004	2005		Variação Realizado / Orçamento		Variação 2005 / 2004	
		Realizado	Orçamento Rectificado	Realizado	Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4) = (3 - 2)	(5) = (4 / 2)	(6) = (3 - 1)	(7) = (6 / 1)
65	**OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS**	**59.770,58**	**100.794,60**	**46.542,57**	**-54.252,03**	**-53,8**	**-13.228,01**	**-22,1**
65121	Prémios Publicitários Apostas Mútuas	0,00	65.140,60	21.013,96	-44.126,64	-67,7	21.013,96	
65129	Prémios Publicitários Todos os Jogos	54.822,11	9.480,00	4.628,46	-4.851,54	-51,2	-50.193,65	-91,6
651316	Prémios Reclamações - Euromilhões	0,00	2.000,00	204,13	-1.795,87	-89,8	204,13	
652	Quotizações	4.084,68	14.220,00	9.270,13	-4.949,87	-34,8	5.185,45	126,9
656	Congressos	0,00	0,00	11.137,54	11.137,54		11.137,54	
657	Despesas Confidenciais	54,04	474,00	288,35	-185,65	-39,2	234,31	433,6
6591	Ofertas de Jogo	809,75	9.480,00	0,00	-9.480,00		-809,75	
66	**AMORTIZAÇÕES E AJUST. DO EXERCÍCIO**	**877.588,76**	**3.116.550,00**	**4.650.279,32**	**1.533.729,32**	**49,2**	**3.772.690,56**	**429,9**
662 / 663	Amortizações de Imobilizações Corpóreas e Incorpóreas	875.235,63	3.081.000,00	4.607.451,34	1.526.451,34	49,5	3.732.215,71	426,4
666	Ajustamentos de Dívidas a Receber	2.353,13	35.550,00	42.827,98	7.277,98	20,5	40.474,85	1.720,0
67	**PROVISÕES DO EXERCÍCIO**	**762.855,97**	**3.337.000,00**	**4.714.242,03**	**1.377.242,03**	**41,3**	**3.951.386,06**	**518,0**
6723	Processos Judiciais em Curso	15.292,44	0,00	104.395,55	104.395,55		89.103,11	582,7
6725	Pagamento de Prémios	747.563,53	3.100.000,00	4.609.846,48	1.509.846,48	48,7	3.862.282,95	516,6
6728	Outras Provisões	0,00	237.000,00	0,00	-237.000,00		0,00	
68	**CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS**	**17.412,96**	**83.585,00**	**162.280,70**	**78.695,70**	**94,2**	**144.867,74**	**832,0**
6811	Juros Devedores	961,64	5.925,00	10.686,94	4.761,94	80,4	9.725,30	1.011,3
685	Diferenças de Câmbio Desfavoráveis	674,22	0,00	476,83	476,83		-197,39	-29,3
68811	Despesas Bancárias	7.798,50	42.660,00	87.818,80	45.158,80	105,9	80.020,30	1.026,1
688126	Comissões O.P.P.- Euromilhões	7.978,60	35.000,00	63.298,13	28.298,13	80,9	55.319,53	693,3
69	**CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS**	**124.147,91**	**313.788,00**	**767.828,27**	**454.040,27**	**144,7**	**643.680,36**	**518,5**
691	Donativos	368,75	47.400,00	9.025,50	-38.374,50	-81,0	8.656,75	2.347,6
692	Dívidas Incobráveis	552,70	30.810,00	0,00	-30.810,00		-552,70	
693	Perdas em Existências	29.015,71	21.330,00	296.478,54	275.148,54	1.290,0	267.462,83	921,8
694	Perdas em Imobilizações	318,96	0,00	0,00	0,00		-318,96	
695	Multas e Outras Penalidades	0,00	474,00	188,61	-285,39	-60,2	188,61	
697	Correcções Exercícios Anteriores	93.858,24	213.300,00	455.617,40	242.317,40	113,6	361.759,16	385,4
698	Outros não Especificados	33,55	474,00	6.518,22	6.044,22	1.275,2	6.484,67	19.328,4
TOTAL DOS CUSTOS		**11.495.261,64**	**44.202.123,18**	**49.312.063,47**	**5.109.940,29**	**11,6**	**37.816.801,83**	**329,0**
RESULTADO LÍQUIDO		**56.658.711,40**	**228.617.769,82**	**382.447.246,00**	**153.829.476,18**	**67,3**	**325.788.534,60**	**575,0**
FUNDO DE RENOVAÇÃO DO EQUIPAMENTO		**1.495.127,06**	**6.200.000,00**	**9.219.692,96**	**3.019.692,96**	**48,7**	**7.724.565,90**	**516,6**
RESULTADO A DISTRIBUIR		**55.163.584,34**	**222.417.769,82**	**373.227.553,04**	**150.809.783,22**	**67,8**	**318.063.968,70**	**576,6**
SALDO DE EXPLORAÇÃO		**55.131.721,48**	**219.194.016,82**	**361.184.426,15**	**141.990.409,33**	**64,8**	**306.052.704,67**	**555,1**
PRÉMIOS PRESCRITOS		**0,00**	**3.100.000,00**	**10.765.527,62**	**7.665.527,62**	**247,3**	**10.765.527,62**	
SALDO DA SCML		**31.862,86**	**123.753,00**	**1.277.599,27**	**1.153.846,27**	**932,4**	**1.245.736,41**	**3.909,7**
TOTAL RESULTADOS LÍQUIDOS A DISTRIBUIR		**55.163.584,34**	**222.417.769,82**	**373.227.553,04**	**150.809.783,22**	**67,8**	**318.063.968,70**	**576,6**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

PARTE III

ANEXOS

Quadro 1

Demonstração de Resultados

(em €uros)

	2004	2005	Δ 05/ 04
Proveitos por jogo brutos	1.013.741.051,74	1.532.321.115,92	51,2%
Prémios Ilíquidos	528.546.931,57	793.226.002,09	50,1%
Prémios líquidos	382.266.860,29	688.805.250,20	80,2%
Taxa liberatória	146.280.071,28	104.420.751,89	-28,6%
Rendimentos dos mediadores	78.261.662,98	97.502.339,38	24,6%
Proveitos por jogo líquidos	406.932.457,19	641.592.774,45	57,7%
Custo Mercad. Vendidas	3.712.932,64	4.394.344,07	18,4%
Margem sobre custos variáveis	403.219.524,55	637.198.430,38	58,0%
Outros			
Prémios prescritos	16.141.138,07	24.323.912,71	50,7%
Outros Proveitos	6.673.118,05	18.828.281,49	182,2%
Margem ajustada	**426.033.780,67**	**680.350.624,58**	**59,7%**
Custos não variáveis			
Publicidade	27.087.955,57	34.400.049,83	27,0%
Custos com o pessoal	13.473.467,78	14.126.506,67	4,8%
Outros Custos	33.380.473,23	36.301.215,27	8,7%
Margem final	**352.091.884,09**	**595.522.852,81**	**69,1%**
Fundo renovação e equipamento	13.469.574,41	17.092.801,74	26,9%
Margem final a distribuir	**338.622.309,68**	**578.430.051,07**	**70,8%**

Quadro 2

Proveitos Brutos por Jogo

(em €uros)

	2004	2005	Δ 05/ 04
Lotaria Clássica	113.803.188,89	101.306.451,03	-11,0%
Lotaria Popular	38.410.122,14	34.845.252,64	-9,3%
Lotaria Clássica e Popular	152.213.311,03	136.151.703,67	-10,6%
Lotaria Instantânea	44.892.839,21	37.292.103,50	-16,9%
Totobola	10.485.013,45	9.936.352,20	-5,2%
Totoloto	323.332.051,70	206.563.577,15	-36,1%
Loto2	256.726.513,85	166.698.426,65	-35,1%
Totoloto e Loto2	580.058.565,55	373.262.003,80	-35,7%
Joker	76.588.276,50	53.744.968,75	-29,8%
Euromilhões	149.503.046,00	921.933.984,00	516,7%
Total	**1.013.741.051,74**	**1.532.321.115,92**	**51,2%**

Quadro 3

Proveitos Brutos de Apostas Mútuas por Distrito

(em €uros)

Distritos	Totobola		Totoloto		Loto 2		Joker		Euromilhões	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005
00 - Lisboa	100,42	105,95	14.060,95	6.098,45	11.946,01	5.058,01	3.633,14	1.721,30	3.043,10	79.691,45
01 - Lisboa (cidade)	1.453.797,79	1.486.517,68	29.042.263,19	22.444.194,48	22.590.186,91	17.910.248,89	7.006.125,54	5.792.314,15	16.030.485,00	102.104.846,55
02 - Lisboa (arredores)	1.520.329,52	1.477.841,17	52.614.887,73	32.896.271,67	42.069.292,21	26.719.729,45	12.681.016,11	8.723.988,48	24.859.567,37	146.732.500,79
03 - Porto (cidade)	391.408,07	386.326,40	12.723.235,65	8.564.736,77	9.924.820,96	6.869.898,37	3.202.624,19	2.378.300,74	6.379.141,34	35.773.156,71
04 - Porto (arredores)	1.059.383,11	1.039.787,98	44.092.438,19	27.561.368,66	35.620.533,80	22.535.670,76	10.607.646,48	7.319.653,24	19.209.808,38	113.421.125,19
05 - Aveiro	683.817,53	618.874,70	21.526.954,59	13.511.171,34	16.526.317,90	10.472.950,50	4.796.168,32	3.330.959,11	8.756.846,34	54.815.881,86
06 - Beja	143.314,52	107.690,99	4.235.816,69	2.504.604,77	3.362.365,02	2.038.987,64	1.036.734,55	679.397,24	2.246.720,75	13.234.311,36
07 - Braga	657.866,92	639.638,53	24.128.365,50	15.165.512,18	19.022.416,62	12.147.264,76	5.366.817,64	3.726.957,00	10.792.360,57	69.529.950,97
08 - Bragança	93.842,15	87.331,75	2.780.878,42	1.752.178,78	2.235.972,11	1.432.958,73	658.485,32	456.184,77	1.339.337,69	8.473.732,07
09 - Castelo Branco	205.903,15	164.916,68	5.575.926,79	3.547.459,12	4.414.999,41	2.849.326,92	1.241.316,78	862.234,37	2.558.295,08	15.665.929,78
10 - Coimbra	582.766,02	464.707,01	11.710.833,42	7.623.838,96	9.107.571,22	6.021.997,26	2.741.536,97	1.928.658,12	4.678.575,50	29.537.867,45
11 - Évora	203.021,92	154.341,77	5.138.673,52	3.111.117,36	4.281.284,20	2.637.858,82	1.333.662,35	895.534,18	2.695.348,08	15.681.723,09
12 - Faro	591.566,69	626.413,07	17.674.396,81	10.570.205,83	14.276.183,36	8.742.268,56	4.062.949,62	2.686.385,87	8.532.579,57	57.154.504,32
13 - Guarda	101.629,28	86.834,71	3.497.421,69	2.137.895,39	2.701.365,65	1.694.985,39	808.182,20	546.791,58	1.692.167,31	10.805.388,82
14 - Leiria	486.915,84	456.782,66	13.441.601,58	8.359.918,48	10.499.273,38	6.569.121,21	2.920.420,23	1.994.553,58	5.863.679,21	37.567.318,81
15 - Portalegre	77.994,24	72.977,75	3.520.023,84	2.146.004,64	2.896.662,22	1.806.568,99	938.855,76	632.246,52	1.806.520,30	10.393.492,71
16 - Santarém	435.259,35	379.872,15	13.337.734,63	8.480.837,62	10.771.134,42	6.938.660,72	3.214.626,70	2.233.797,93	6.039.572,66	36.831.468,76
17 - Setúbal	825.765,62	756.525,57	29.723.025,81	18.032.066,52	23.878.810,26	14.738.086,77	7.377.826,07	4.940.515,92	13.734.788,86	81.353.489,58
18 - Viana do Castelo	170.749,60	153.080,88	5.775.937,29	3.794.295,19	4.419.504,22	2.909.361,52	1.324.295,06	950.551,88	2.383.180,40	15.631.785,26
19 - Vila Real	140.915,38	138.385,62	5.246.815,52	3.261.428,48	4.065.202,33	2.611.134,64	1.196.387,37	831.904,70	2.323.230,21	14.827.142,20
20 - Viseu	278.258,00	275.800,58	8.292.943,34	5.163.482,47	6.363.855,21	4.045.826,83	1.904.702,87	1.301.050,39	3.610.089,12	22.878.892,59
21 - Funchal	263.944,90	255.097,37	6.593.199,48	4.214.576,64	5.598.542,04	3.623.853,66	1.562.969,63	1.105.348,64	2.799.186,56	21.847.273,38
22 - Angra do Heroismo	43.085,79	42.804,77	835.352,44	536.313,53	637.928,90	418.163,21	184.475,12	128.943,39	369.958,25	2.370.369,08
23 - Horta	11.444,46	9.053,19	323.452,93	217.778,74	276.622,76	186.001,49	83.763,65	59.822,75	142.787,99	983.339,30
24 - Ponta Delgada	61.933,18	54.643,27	1.485.811,71	960.221,09	1.173.722,74	772.443,56	333.054,82	237.152,91	655.776,38	4.238.801,95
Total	**10.485.013,45**	**9.936.352,20**	**323.332.051,70**	**206.563.577,15**	**256.726.513,85**	**166.698.426,65**	**76.588.276,50**	**53.744.968,75**	**149.503.046,00**	**921.933.984,00**
Média/Concurso	233.000,30	194.830,44	6.217.924,07	3.972.376,48	4.937.048,34	3.205.738,97	1.472.851,47	1.033.557,09	11.500.234,31	17.729.499,69

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

Quadro 4

Proveitos Brutos por Jogo

(em €uros)

	Canal Tradicional	Portal	SMS	Total
Lotaria Clássica	100.497.616,03	808.835,00	0,00	101.306.451,03
Lotaria Popular	34.514.658,14	330.594,50	0,00	34.845.252,64
Lotaria Clássica e Popular	135.012.274,17	1.139.429,50	0,00	136.151.703,67
Lotaria Instantânea	37.292.103,50	0,00	0,00	37.292.103,50
Totobola	9.626.263,80	310.088,40	0,00	9.936.352,20
Totoloto	203.198.905,35	3.356.787,70	7.884,10	206.563.577,15
Loto2	164.052.134,75	2.640.862,00	5.429,90	166.698.426,65
Totoloto e Loto2	367.251.040,10	5.997.649,70	13.314,00	373.262.003,80
Joker	53.047.344,25	695.888,25	1.736,25	53.744.968,75
Euromilhões	913.443.888,00	8.471.282,00	18.814,00	921.933.984,00
Total	**1.515.672.913,82**	**16.614.337,85**	**33.864,25**	**1.532.321.115,92**

Quadro 5

Prémios Prescritos

(em €uros)

	2004	2005	Δ 05/ 04
Lotaria Clássica	1.860.906,65	1.686.151,36	-9,4%
Lotaria Popular	593.741,23	625.060,37	5,3%
Lotaria Clássica e Popular	2.454.647,88	2.311.211,73	-5,8%
Totobola	152.870,86	116.674,22	-23,7%
Totoloto	7.239.015,50	4.339.733,43	-40,1%
Loto2	5.131.889,23	4.915.520,21	-4,2%
Totoloto e Loto2	12.370.904,73	9.255.253,64	-25,2%
Joker	1.162.714,60	1.875.245,50	61,3%
Euromilhões	0,00	10.765.527,62	
Total	**16.141.138,07**	**24.323.912,71**	**50,7%**

Quadro 6

Prémios de Jogos Ilíquidos

(em €uros)

	2004	2005	Δ 05/ 04
Lotaria Clássica	65.553.381,96	66.443.395,87	1,4%
Lotaria Popular	25.250.161,43	23.348.113,41	-7,5%
Lotaria Clássica e Popular	90.803.543,39	89.791.509,28	-1,1%
Lotaria Instantânea	28.929.391,32	23.380.679,94	-19,2%
Totobola	5.733.377,45	5.465.031,15	-4,7%
Totoloto	161.666.635,47	103.282.252,64	-36,1%
Loto2	128.363.440,07	83.349.633,59	-35,1%
Totoloto e Loto2	290.030.075,54	186.631.886,23	-35,7%
Joker	38.294.190,87	26.972.247,49	-29,6%
Euromilhões	74.756.353,00	460.984.648,00	516,6%
Total	**528.546.931,57**	**793.226.002,09**	**50,1%**

Quadro 7

Imposto sobre Prémios de Jogo (Taxa Liberatória)

(em €uros)

	2004	2005	Δ 05/ 04
Lotaria Clássica	16.388.345,49	16.610.848,97	1,4%
Lotaria Popular	6.312.540,36	5.837.028,35	-7,5%
Lotaria Clássica e Popular	22.700.885,85	22.447.877,32	-1,1%
Lotaria Instantânea	7.232.347,83	5.845.169,99	-19,2%
Totobola	1.433.344,36	1.366.257,79	-4,7%
Totoloto	56.583.322,41	36.148.788,42	-36,1%
Loto2	44.927.204,02	29.172.371,76	-35,1%
Totoloto e Loto2	101.510.526,44	65.321.160,18	-35,7%
Joker	13.402.966,80	9.440.286,62	-29,6%
Euromilhões	0,00	0,00	
Total	**146.280.071,28**	**104.420.751,89**	**-28,6%**

Quadro 8

Prémios de Jogo Líquidos

(em €uros)

	2004	2005	Δ 05/ 04
Lotaria Clássica	49.165.036,47	49.832.546,90	1,4%
Lotaria Popular	18.937.621,07	17.511.085,06	-7,5%
Lotaria Clássica e Popular	68.102.657,54	67.343.631,96	-1,1%
Lotaria Instantânea	21.697.043,49	17.535.509,96	-19,2%
Totobola	4.300.033,09	4.098.773,36	-4,7%
Totoloto	105.083.313,06	67.133.464,22	-36,1%
Loto2	83.436.236,05	54.177.261,83	-35,1%
Totoloto e Loto2	188.519.549,10	121.310.726,05	-35,7%
Joker	24.891.224,07	17.531.960,87	-29,6%
Euromilhões	74.756.353,00	460.984.648,00	516,6%
Total	**382.266.860,29**	**688.805.250,20**	**80,2%**

Quadro 9

Rendimentos dos Mediadores

(em €uros)

	2004	2005	Δ 05/ 04
Lotaria Clássica	14.437.882,32	12.790.326,82	-11,4%
Lotaria Popular	4.798.621,65	4.327.591,09	-9,8%
Lotaria Clássica e Popular	19.236.503,97	17.117.917,91	-11,0%
Lotaria Instantânea	4.874.346,68	4.038.165,34	-17,2%
Totobola	732.917,40	686.640,30	-6,3%
Totoloto	22.621.927,25	14.365.129,08	-36,5%
Loto2	17.961.988,00	11.594.163,54	-35,5%
Totoloto e Loto2	40.583.915,25	25.959.292,62	-36,0%
Joker	5.358.965,88	3.742.431,21	-30,2%
Euromilhões	7.475.013,80	45.957.892,00	514,8%
Total	**78.261.662,98**	**97.502.339,38**	**24,6%**

Quadro 10

Resultado Líquido

(em €uros)

	2004	2005	Δ 05/ 04
Lotaria Clássica e Popular	30.358.717,77	21.141.632,96	-30,4%
Lotaria Instantânea	2.837.997,04	5.801.510,27	104,4%
Totobola	2.645.083,02	2.327.936,48	-12,0%
Totoloto e Loto2	229.745.324,53	160.977.864,82	-29,9%
Joker	29.846.050,33	22.826.662,28	-23,5%
Euromilhões	56.658.711,40	382.447.246,00	575,0%
Resultado Líquido	**352.091.884,09**	**595.522.852,81**	**69,1%**
Fundo renovação e equipamento	13.469.574,41	17.092.801,74	26,9%
Resultado Líquido a distribuir	**338.622.309,68**	**578.430.051,07**	**70,8%**

Quadro 11

Distribuição do Resultado Líquido

(em €uros)

Margem final distribuida pelas entidades beneficiárias	2004	2005	Δ 05/ 04
Associação de Bombeiros Voluntários (MAI)	4.402.932,35	3.096.596,84	-29,7%
Direcção Geral do Tesouro (DGT)	8.643.605,33	5.700.000,03	-34,1%
Promoção e Desenvolvimento do Futebol (IDP)	1.260.764,03	1.107.233,92	-12,2%
Fomento de Actividades Desportivas	34.820.014,28	24.418.459,82	-29,9%
Instituto do Desporto de Portugal (IDP)	29.597.012,13	20.755.690,84	-29,9%
Ministério da Educação - G.G.F.	3.482.001,43	2.441.845,98	-29,9%
Instituto do Desporto da Madeira	870.500,36	610.461,50	-29,9%
Fundo Regional de Desporto dos Açores	870.500,36	610.461,50	-29,9%
Fundo de Fomento Cultural	9.793.129,01	6.867.691,82	-29,9%
I N A T E L	5.440.627,23	3.815.384,35	-29,9%
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	71.330.423,72	211.325.662,29	196,3%
Inst. Part. de Solidariedade Social (FSS)	17.611.729,37	12.386.387,34	-29,7%
Policiamento de Esp. Desportivos (MAI)	3.264.376,33	2.289.230,61	-29,9%
Prevencão Reabilitação Dim. Fisicos	27.379.643,11	19.231.934,48	-29,8%
Ministério da Segurança Social e do Trabalho (MSST)	10.951.857,25	7.692.773,79	-29,8%
C M R A	16.427.785,86	11.539.160,69	-29,8%
Prev. e Rep. Sit. Calamidade Pública (MAI)	3.314.806,90	2.333.519,97	-29,6%
SCML	125.365.681,97	263.338.874,75	110,1%
Comissão de Apoio à Criança e Família - IDS	1.491.829,23	1.137.844,73	-23,7%
Programa de Apoio Integrado a Idosos	7.459.146,13	5.689.223,64	-23,7%
Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT)	7.459.146,13	5.689.223,64	-23,7%
Comissão Nacional de Luta Contra a SIDA (IGIFS)	7.459.146,13	5.689.223,64	-23,7%
Projectos Apoio Crianças Carenciadas - IGFSS	850.123,37	1.725.423,68	103,0%
Projectos Especiais Estud. Ens. Secundário - ME	566.748,92	1.150.282,45	103,0%
Projectos Especiais Ocupação Jovens - IPJ	708.436,14	1.437.853,07	103,0%
TOTAIS	**338.622.309,68**	**578.430.051,07**	**70,8%**

Quadro 12

Distribuição do Resultado Líquido – Lotaria Clássica e Popular

(em €uros)

Entidades Beneficiárias	2004	2005	Δ 05/ 04
Direcção Geral do Tesouro (DGT)	8.643.605,33	5.700.000,03	-34,1%
SCML	21.715.112,44	15.441.632,93	-28,9%
Total	**30.358.717,77**	**21.141.632,96**	**-30,4%**

Quadro 13

Distribuição do Resultado Líquido – Lotaria Instantânea

(em €uros)

Entidades Beneficiárias	2004	2005	Δ 05/ 04
SCML	712.688,61	1.487.951,07	108,8%
Projectos Apoio Crianças Carenciadas - IGFSS	850.123,37	1.725.423,68	103,0%
Projectos Especiais Estud. Ens. Secundário - ME	566.748,92	1.150.282,45	103,0%
Projectos Especiais Ocupação Jovens - IPJ	708.436,14	1.437.853,07	103,0%
Total	**2.837.997,04**	**5.801.510,27**	**104,4%**

Quadro 14

Distribuição do Resultado Líquido – Totobola

(em €uros)

Entidades Beneficiárias	2004	2005	Δ 05/ 04
Associação de Bombeiros Voluntários (MAI)	50.430,57	44.289,36	-12,2%
Promoção e Desenvolvimento do Futebol (IDP)	1.260.764,03	1.107.233,92	-12,2%
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	239.545,16	210.374,44	-12,2%
Inst. Part. de Solidariedade Social (FSS)	201.722,24	177.157,43	-12,2%
Prevenção Reabilitação Dim. Fisicos	176.506,97	155.012,75	-12,2%
Ministério da Segurança Social e do Trabalho (MSST)	70.602,79	62.005,10	-12,2%
C M R A	105.904,18	93.007,65	-12,2%
Prev. e Rep. Sit. Calamidade Pública (MAI)	50.430,56	44.289,36	-12,2%
SCML	560.483,89	489.907,91	-12,6%
Total	**2.539.883,42**	**2.228.265,17**	**-12,3%**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta

Quadro 15

Distribuição do Resultado Líquido – Totoloto e Loto2

(em €uros)

Entidades Beneficiárias	2004	2005	Δ 05/ 04
Associação de Bombeiros Voluntários (MAI)	4.352.501,78	3.052.307,48	-29,9%
Fomento de Actividades Desportivas	34.820.014,28	24.418.459,82	-29,9%
Instituto do Desporto de Portugal (IDP)	29.597.012,13	20.755.690,84	-29,9%
Ministério da Educação - G.G.F.	3.482.001,43	2.441.845,98	-29,9%
Instituto do Desporto da Madeira	870.500,36	610.461,50	-29,9%
Fundo Regional de Desporto dos Açores	870.500,36	610.461,50	-29,9%
Fundo de Fomento Cultural	9.793.129,01	6.867.691,82	-29,9%
I N A T E L	5.440.627,23	3.815.384,35	-29,9%
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	43.525.017,82	30.523.074,77	-29,9%
Inst. Part. de Solidariedade Social (FSS)	17.410.007,13	12.209.229,91	-29,9%
Policiamento de Esp. Desportivos (MAI)	3.264.376,33	2.289.230,61	-29,9%
Prevenção Reabilitação Dim. Fisicos	27.203.136,14	10.076.921,73	-63,0%
Ministério da Segurança Social e do Trabalho (MSST)	10.881.254,46	7.630.768,69	-29,9%
C M R A	16.321.881,68	11.446.153,04	-29,9%
Prev. e Rep. Sit. Calamidade Pública (MAI)	3.264.376,34	2.289.230,61	-29,9%
SCML	68.802.890,72	48.662.896,25	-29,3%
Total	**217.876.076,78**	**153.204.427,35**	**-29,7%**

Quadro 16

Distribuição do Resultado Líquido – Joker

(em €uros)

Entidades Beneficiárias	2004	2005	Δ 05/ 04
SCML	5.976.782,71	4.621.146,63	-22,7%
Comissão de Apoio à Criança e Família - IDS	1.491.829,23	1.137.844,73	-23,7%
Programa de Apoio Integrado a Idosos	7.459.146,13	5.689.223,64	-23,7%
Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT)	7.459.146,13	5.689.223,64	-23,7%
Comissão Nacional de Luta Contra a SIDA (IGIFS)	7.459.146,13	5.689.223,64	-23,7%
Total	**29.846.050,33**	**22.826.662,28**	**-23,5%**

Quadro 17

Distribuição do Resultado Líquido - Euromilhões

(em €uros)

Entidades Beneficiárias	2004	2005	Δ 05/ 04
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	27.565.860,74	180.592.213,08	555,1%
SCML	27.597.723,60	192.635.339,96	598,0%
Total	**55.163.584,34**	**373.227.553,04**	**576,6%**

Quadro 18

Fracções Vendidas - Lotaria Clássica

Ano	Total Anual	Δ	Média por Extracção	Índice de Crescimento	Taxa de Colocação
1991	25.200.865	-	494.135	100,0	66,5%
1992	25.180.075	-0,1%	493.727	99,9	66,3%
1993	23.201.890	-7,9%	454.939	92,1	61,2%
1994	20.854.450	-10,1%	408.911	82,8	54,5%
1995	17.196.030	-17,5%	337.177	68,2	45,1%
1996	14.971.530	-12,9%	293.559	59,4	45,0%
1997	13.449.662	-10,2%	263.719	53,4	39,4%
1998	18.219.991	35,5%	357.255	72,3	45,7%
1999	21.651.738	18,8%	424.544	85,9	53,7%
2000	21.105.740	-2,5%	413.838	83,8	57,8%
2001	19.454.664	-7,8%	381.464	77,2	53,0%
2002	18.279.960	-6,0%	358.387	72,5	49,8%
2003	17.782.043	-2,7%	348.668	70,6	47,8%
2004	15.764.484	-11,3%	315.290	62,6	47,1%
2005	12.582.182	-20,2%	251.644	49,9	40,7%

Quadro 19

Bilhetes Vendidos - Lotaria Popular

Ano	Total Anual	Δ	Média por Extracção	Índice de Crescimento	Taxa de Colocação
1991	22.883.948	-	431.773	100,0	86,4%
1992	24.033.310	5,0%	462.179	105,0	92,4%
1993	23.473.650	-2,3%	451.416	102,6	90,3%
1994	22.064.630	-6,0%	424.320	96,4	84,9%
1995	20.086.600	-9,0%	386.281	87,8	77,3%
1996	19.121.908	-4,8%	360.791	83,6	72,2%
1997	19.675.200	2,9%	378.369	86,0	75,7%
1998	22.473.150	14,2%	432.176	98,2	86,4%
1999	23.843.200	6,1%	458.523	104,2	91,7%
2000	25.273.476	6,0%	486.028	110,4	81,0%
2001	23.704.027	-6,2%	455.847	103,6	76,0%
2002	22.305.825	-5,9%	428.958	97,5	71,5%
2003	22.186.528	-0,5%	435.030	97,0	69,9%
2004	20.577.162	-7,3%	403.474	89,9	66,0%
2005	15.969.865	-22,4%	313.135	69,8	52,1%

Quadro 20

Bilhetes Vendidos - Lotaria Instantânea

	2004	2005	Δ
0,20 €	231.000	174.000	-24,7%
0,50 €	8.754.503	4.832.915	-44,8%
1,00 €	31.913.346	31.421.104	-1,5%
2,00 €	4.278.288	1.709.871	-60,0%
Total	**45.177.048**	**38.137.890**	**-15,6%**

Quadro 21

Bilhetes da Lotaria Instantânea

VALOR	JOGO	NOME DO JOGO	EMISSÃO	INICIAÇÃO	CADUCIDADE
€ 0,2	64	Etiquetas de Natal	4 Milhões	02-12-2002	-
€ 1,0	73	Raspoloto	5 Milhões	27-08-2003	08-04-2005
€ 1,0	76	Super Nota 100	5 Milhões	18-11-2003	17-06-2005
€ 2,0	77	Super Nota 200	3 Milhões	05-01-2004	-
€ 0,5	78	Trocos	10 Milhões	23-01-2004	08-04-2005
€ 1,0	79	Namorados	1 Milhão	28-01-2004	08-04-2005
€ 1,0	85	Familia Feliz	3 Milhões	24-05-2004	26-08-2005
€ 1,0	87	Tiro ao Alvo	3 Milhões	09-09-2004	26-08-2005
€ 1,0	88	Jogo do Zoo	2 Milhões	15-10-2004	08-04-2005
€ 1,0	89	Lâmpada Mágica	2 Milhões	29-10-2004	17-06-2005
€ 1,0	90	Caminho da Fortuna	2 Milhões	19-11-2004	08-04-2005
€ 1,0	91	Super Ano 2005	2 Milhões	27-12-2004	17-06-2005
€ 1,0	92	Ferradura da Sorte	2 Milhões	08-08-2005	-
€ 1,0	93	Goleada	6 Milhões	07-02-2005	05-12-2005
€ 1,0	94	Tlim Tlim	2 Milhões	18-02-2005	26-08-2005
€ 0,5	95	Boa Sorte	4 Milhões	04-03-2005	28-10-2005
€ 1,0	96	Roda da Fortuna	4 Milhões	14-03-2005	05-12-2005
€ 1,0	97	Cartola Mágica	2 Milhões	20-04-2005	26-08-2005
€ 1,0	98	Super Corrida	2 Milhões	23-05-2005	28-10-2005
€ 1,0	99	Ouro	3 Milhões	06-09-2005	-
€ 1,0	100	Golo!	3 Milhões	29-09-2005	-
€ 1,0	101	Joaninha	3 Milhões	02-11-2005	-
€ 1,0	102	OXO	3 Milhões	24-11-2005	-
€ 2,0	105	Lisboa-Dakar	2 Milhões	22-12-2005	-

Quadro 22

Evolução Anual da Quantidade de Registos de Apostas Mútuas

ANO	REGISTOS		
	Totobola	Totoloto	Euromilhões
1996	13.443.153	182.254.992	-
1997	10.972.280	161.312.631	-
1998	9.123.322	134.747.868	-
1999	6.387.609	122.127.239	-
2000	5.396.261	115.714.612	-
2001	4.838.462	103.903.978	-
2002	3.931.156	119.364.946	-
2003	3.127.477	121.089.480	-
2004	3.309.337	119.045.240	27.295.383
2005	3.172.167	84.778.032	151.389.351

Nota : Em 2005 84,3% dos registos são referentes também ao Loto2

Quadro 23

Evolução Anual da Quantidade de Registos – Totobola

	REGISTOS				
Anos	Total Anual	Δ	Indice Cresc.	Média de Matrizes Concurso	Habitante
1986	40.303.125	-	100	775.060	4,1
1987	38.017.925	-5,7%	94,3	745.450	3,9
1988	40.287.171	6,0%	100,0	760.135	4,1
1989	31.658.635	-21,4%	78,6	68.820	3,2
1990	30.256.003	-4,4%	75,1	581.846	3,1
1991	26.254.714	-13,2%	65,1	504.898	2,7
1992	29.984.279	14,2%	74,4	576.621	3,0
1993	21.723.008	-27,6%	53,9	417.750	2,2
1994	21.220.638	-2,3%	52,7	400.389	2,2
1995	17.546.351	-17,3%	43,5	337.430	1,8
1996	13.443.153	-23,4%	33,4	258.522	1,4
1997	10.972.280	-18,4%	27,2	211.005	1,1
1998	9.123.322	-16,9%	22,6	175.449	0,9
1999	6.387.609	-30,0%	15,8	122.839	0,6
2000	5.396.261	-15,5%	13,4	103.701	0,5
2001	4.838.462	-10,3%	12,0	93.047	0,5
2002	3.931.156	-18,8%	9,8	75.599	0,4
2003	3.127.477	-20,4%	7,8	60.144	0,3
2004	3.309.337	5,8%	8,2	63.641	0,3
2005	3.172.167	-4,1%	7,9	62.199	0,3

Quadro 24

Evolução Anual da Quantidade de Registos - Totoloto

Anos	REGISTOS Total Anual	Δ	Indice Cresc.	Média de Matrizes Concurso	Habitante
1986	202.123.337	-	100	3.886.987	20,5
1987	218.629.710	8,2%	108,2	4.286.857	22,2
1988	208.555.067	-4,6%	103,2	3.935.001	21,2
1989	188.146.375	-9,8%	93,1	3.618.200	19,1
1990	177.271.393	-5,8%	87,7	3.409.065	18,0
1991	179.864.308	1,5%	89,0	3.458.929	18,3
1992	196.910.307	9,5%	97,4	3.786.737	20,0
1993	170.626.445	-13,3%	84,4	3.281.278	17,3
1994	190.946.139	11,9%	94,5	3.602.757	19,4
1995	177.107.416	-7,2%	87,6	3.405.912	18,0
1996	182.254.992	2,9%	90,2	3.504.904	18,5
1997	161.312.631	-11,5%	79,8	3.102.166	16,2
1998	134.747.868	-16,5%	66,7	2.591.305	13,5
1999	122.127.239	-9,4%	60,4	2.348.601	12,2
2000	115.714.612	-5,3%	57,2	2.221.218	11,6
2001	103.903.978	-10,2%	51,4	1.998.153	10,0
2002	119.364.946	14,9%	59,1	2.295.480	11,5
2003	121.089.480	1,4%	59,9	2.328.644	11,6
2004	119.045.240	-1,7%	58,9	2.289.332	11,5
2005	84.778.032	-28,8%	41,9	1.630.347	8,1

Quadro 25

Evolução Anual da Quantidade de Registos – Loto2

	REGISTOS				
Anos	Total		Indice	Média de Matrizes	
	Anual	Δ	Cresc.	Concurso	Habitante
1997	76.347.833	-	-	3.102.166	16,2
1998	87.441.378	14,5%	114,5	2.591.305	13,5
1999	84.550.146	-3,3%	110,7	2.348.601	12,2
2000	84.475.132	-0,1%	110,6	2.221.218	11,6
2001	76.370.440	-9,6%	100,0	1.998.153	10,0
2002	93.954.877	23,0%	123,1	2.295.480	11,5
2003	107.452.834	14,4%	140,7	2.328.644	11,6
2004	99.068.271	-7,8%	129,8	1.905.159	9,6
2005	71.425.884	-27,9%	93,6	1.373.575	6,8

Quadro 26

Evolução Anual da Quantidade de Registos - Euromilhões

	REGISTOS				
Anos	Total		Indice	Média de Registos	
	Anual	Δ	Cresc.	Concurso	Habitante
2004	27.295.383	-	-	2.099.645	2,6
2005	151.389.351	100,0%	554,6	2.856.403	14,4

Quadro 27

Evolução da Quantidade de Registos por Distrito

Quantidade de Registos por Distrito	Totobola		Totoloto		Loto 2		Joker		Euromilhões	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005
00 - Lisboa	87	58	5.177	2.875	5.258	2.421	5.070	2.259	576	3.925
01 - Lisboa (cidade)	401.747	418.039	10.692.856	8.827.826	8.640.667	7.388.504	9.153.725	7.479.923	2.850.031	15.833.417
02 - Lisboa (arredores)	513.592	486.163	19.371.887	13.507.294	16.179.934	11.433.924	16.829.158	11.615.044	4.455.785	23.899.007
03 - Porto (cidade)	145.593	132.587	4.684.474	3.803.976	4.179.267	3.215.346	4.262.205	3.166.119	1.294.997	6.649.898
04 - Porto (arredores)	367.640	352.051	16.234.069	11.998.773	14.400.639	10.209.381	14.268.554	9.858.372	3.745.232	20.068.888
05 - Aveiro	238.835	224.202	7.925.850	5.551.063	6.331.885	4.520.763	6.417.770	4.468.219	1.662.166	9.263.687
06 - Beja	48.589	40.463	1.559.554	1.018.790	1.274.357	860.644	1.386.907	909.027	387.016	2.113.297
07 - Braga	208.873	202.353	8.883.645	6.145.633	7.216.644	5.143.000	7.222.083	5.020.326	1.952.545	11.196.477
08 - Bragança	26.476	23.694	1.023.871	697.588	837.281	592.169	883.534	611.418	233.495	1.343.543
09 - Castelo Branco	60.318	56.832	2.052.959	1.412.664	1.646.802	1.175.495	1.664.791	1.158.191	472.595	2.589.793
10 - Coimbra	143.836	131.455	4.311.725	3.149.351	3.560.230	2.600.609	3.663.299	2.579.892	915.013	5.152.747
11 - Èvora	55.345	53.096	1.891.970	1.310.788	1.675.074	1.156.435	1.791.471	1.204.369	475.453	2.541.935
12 - Faro	168.035	163.681	6.507.406	4.013.595	5.119.344	3.466.661	5.428.975	3.592.534	1.352.271	8.502.994
13 - Guarda	35.720	32.187	1.287.690	886.463	1.048.936	736.066	1.084.020	734.333	307.321	1.755.806
14 - Leiria	137.481	133.597	4.948.964	3.316.449	3.907.698	2.736.578	3.900.149	2.671.929	1.066.974	6.174.912
15 - Portalegre	32.445	30.972	1.296.012	934.807	1.176.372	810.754	1.267.062	853.342	333.936	1.748.199
16 - Santarém	142.874	130.868	4.910.722	3.432.725	4.119.074	2.926.392	4.303.096	2.995.936	1.111.508	6.102.938
17 - Setúbal	289.532	269.154	10.943.501	7.559.912	9.343.600	6.424.845	9.854.501	6.618.516	2.499.771	13.458.853
18 - Viana do Castelo	61.844	59.340	2.126.600	1.619.780	1.769.485	1.294.206	1.775.488	1.276.926	466.816	2.739.082
19 - Vila Real	47.750	46.111	1.931.786	1.294.205	1.535.700	1.091.115	1.607.016	1.117.509	415.397	2.377.834
20 - Viseu	78.235	81.213	3.053.318	2.113.086	2.448.301	1.729.873	2.550.692	1.743.750	662.561	3.760.632
21 - Funchal	70.797	69.831	2.427.501	1.556.420	1.930.570	1.386.579	2.032.123	1.439.057	439.408	2.936.019
22 - Angra do Heroismo	9.336	9.346	307.562	191.710	220.497	158.380	235.500	164.218	59.944	364.644
23 - Horta	3.100	3.200	119.090	83.057	98.544	72.480	103.904	75.342	24.393	152.966
24 - Ponta Delgada	21.254	21.674	547.050	349.201	402.114	293.264	426.677	303.562	110.180	657.857
Total	**3.309.337**	**3.172.167**	**119.045.240**	**84.778.032**	**99.068.271**	**71.425.884**	**102.117.768**	**71.660.111**	**27.295.383**	**151.389.351**
Média/Concurso	63.641	62.199	2.289.332	1.630.347	1.905.159	1.373.575	1.963.803	1.378.079	2.099.645	2.911.334

Quadro 28

Evolução Anual da Quantidade de Apostas – Totobola

Anos	APOSTAS Total Anual	Δ	Indice Cresc.	Média de Apostas Concurso	Habitante
1986	501.685.803	-	100	9.647.804	48,7
1987	546.438.284	8,9%	108,9	10.714.476	53,0
1988	539.732.542	-1,2%	107,6	10.183.633	52,4
1989	422.166.175	-21,8%	84,1	8.118.580	41,0
1990	365.927.853	-13,3%	72,9	7.037.074	35,4
1991	331.096.849	-9,5%	66,0	6.367.247	33,6
1992	434.992.471	31,4%	86,7	8.365.240	44,2
1993	248.104.026	-43,0%	49,5	4.771.231	25,2
1994	230.039.706	-7,3%	45,9	4.340.372	23,3
1995	182.304.300	-20,8%	36,3	3.505.852	18,5
1996	130.061.751	-28,7%	25,9	2.501.188	13,2
1997	105.269.599	-19,1%	21,0	2.024.415	10,6
1998	89.132.618	-15,3%	17,8	1.714.089	8,9
1999	61.026.000	-31,5%	12,2	1.173.577	6,1
2000	52.309.270	-14,3%	10,4	1.010.709	5,2
2001	48.962.086	-6,4%	9,8	941.579	4,7
2002	42.919.986	-12,3%	8,6	825.384	4,1
2003	34.874.080	-18,7%	7,0	670.655	3,4
2004	34.979.906	0,3%	7,0	672.691	3,4
2005	33.121.174	-5,3%	6,6	649.435	3,1

Quadro 29

Evolução Anual da Quantidade de Apostas – Totoloto

Anos	APOSTAS Total Anual	Δ	Indice Cresc.	Média de Apostas Concurso	Habitante
1986	1.975.259.854	-	100	37.985.766	231,6
1987	2.386.068.839	20,8%	120,8	46.785.664	200,6
1988	2.197.799.407	-7,9%	111,3	41.467.913	183,7
1989	2.066.676.206	-6,0%	104,6	39.743.773	202,1
1990	1.898.756.083	-8,1%	96,1	36.514.540	236,7
1991	1.991.379.780	4,9%	100,8	38.295.765	202,1
1992	2.331.810.054	17,1%	118,1	44.842.501	236,7
1993	1.969.130.003	-15,6%	99,7	37.867.885	199,9
1994	2.094.216.125	6,4%	106,0	39.513.512	212,5
1995	1.886.729.259	-9,9%	95,5	36.283.255	191,5
1996	1.935.370.624	2,6%	98,0	37.218.666	196,4
1997	2.277.686.575	17,7%	115,3	43.801.665	228,7
1998	2.081.312.333	-8,6%	105,4	40.025.237	208,6
1999	1.827.038.551	-12,2%	92,5	35.135.357	183,1
2000	1.752.132.399	-4,1%	88,7	33.650.845	175,6
2001	1.605.124.749	-8,4%	81,3	30.867.784	155,0
2002	1.922.275.005	19,8%	97,3	36.966.827	185,6
2003	1.952.998.545	1,6%	98,9	37.557.664	188,6
2004	1.657.310.187	-15,1%	83,9	31.871.350	160,0
2005	1.066.462.868	-35,7%	54,0	20.508.901	101,3

Quadro 30

Evolução Anual da Quantidade de Apostas com Joker

Anos	APOSTAS Total Anual	Δ	Indice Cresc.	Média de Apostas Concurso	Habitante
1995	141.272.610	-	100	2.716.781	14,3
1996	147.600.457	4,5%	104,5	2.838.470	15,0
1997	131.184.329	-11,1%	92,9	2.522.776	13,2
1998	111.652.945	-14,9%	79,0	2.147.172	11,2
1999	101.150.272	-9,4%	71,6	1.945.198	10,1
2000	98.668.371	-2,5%	69,8	1.861.667	9,9
2001	90.368.748	-8,4%	64,0	1.737.861	8,7
2002	107.780.941	19,3%	76,3	2.072.710	10,4
2003	105.065.640	-2,5%	74,4	2.020.493	10,1
2004	102.117.768	-2,8%	72,3	1.963.803	9,9
2005	71.659.958	-29,8%	50,72	1.378.076	6,8

Nota: Só inclui as matrizes do Loto de sábado com participação no Joker

Quadro 31

Evolução Anual da Quantidade de Apostas – Euromilhões

Anos	APOSTAS Total Anual	Δ	Indice Cresc.	Média de Apostas Concurso	Habitante
2004	74.751.523	-	-	5.750.117	7,2
2005	460.966.992	100,0%	616,7	8.864.750	43,8

Quadro 32

Rede de Mediadores das Apostas Mútuas

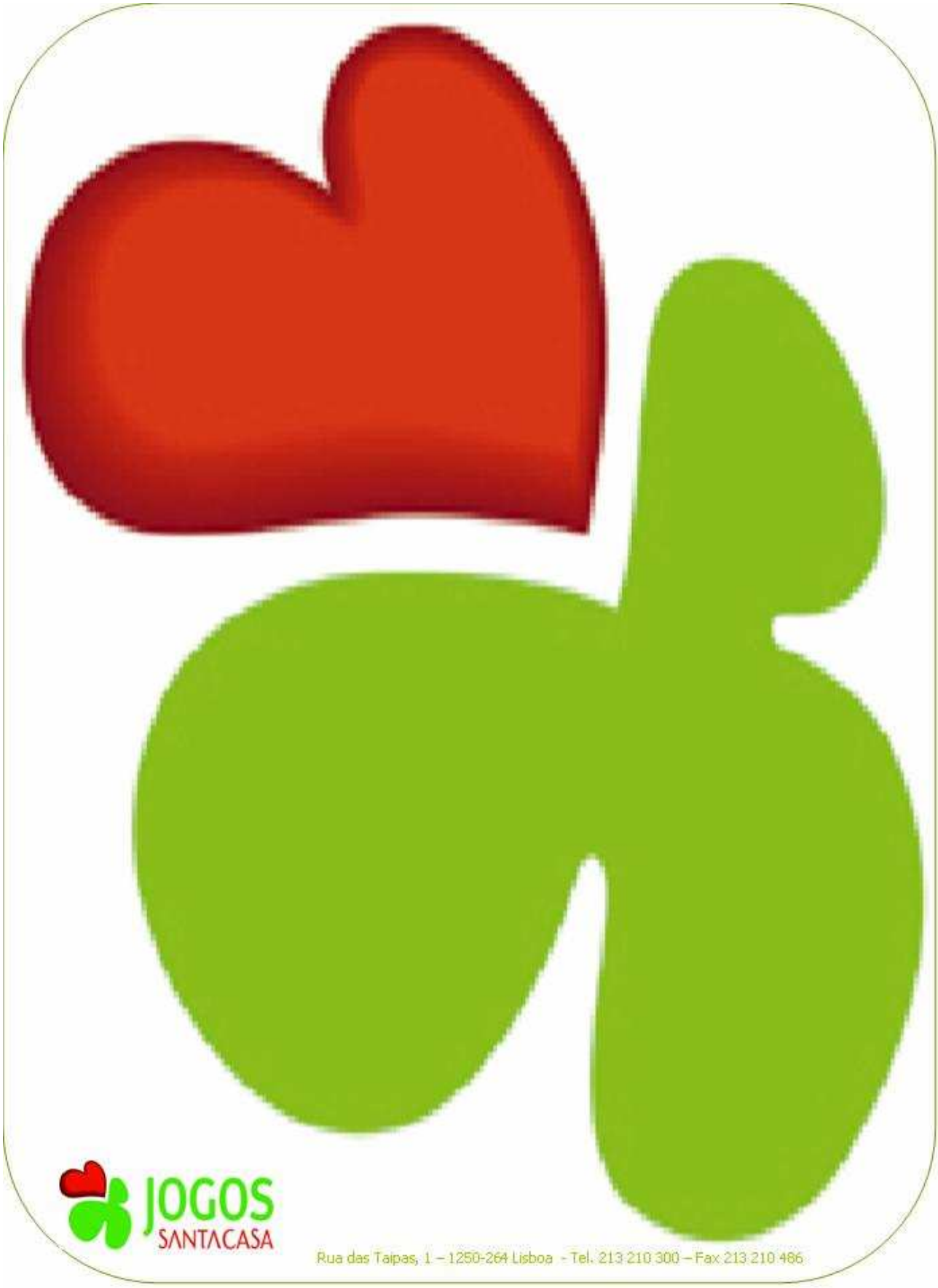
Distritos	Mediadores			
	2004	%	2005	%
00 - Lisboa			3	0,1
01 - Lisboa (cidade)	451	10,6	457	10,6
02 - Lisboa (arredores)	597	14,1	644	15,0
03 - Porto (cidade)	215	5,1	217	5,0
04 - Porto (arredores)	505	11,9	508	11,8
05 - Aveiro	280	6,6	284	6,6
06 - Beja	67	1,6	66	1,5
07 - Braga	275	6,5	273	6,3
08 - Bragança	46	1,1	47	1,1
09 - Castelo Branco	110	2,6	109	2,5
10 - Coimbra	187	4,4	182	4,2
11 - Évora	73	1,7	72	1,7
12 - Faro	173	4,1	170	4,0
13 - Guarda	74	1,7	77	1,8
14 - Leiria	186	4,4	182	4,2
15 - Portalegre	69	1,6	69	1,6
16 - Santarém	211	5,0	212	4,9
17 - Setúbal	340	8,0	337	7,8
18 - Viana do Castelo	82	1,9	81	1,9
19 - Vila Real	65	1,5	63	1,5
20 - Viseu	123	2,9	131	3,0
21 - Funchal	62	1,5	60	1,4
22 - Angra do Heroísmo	16	0,4	16	0,4
23 - Horta	8	0,2	8	0,2
24 - Ponta Delgada	33	0,8	32	0,8
Total	**4.248**	**100,0**	**4.298**	**100,0**

Quadro 33

Rede de Mediadores das Lotarias

Lotaria	Mediadores		Mediadores	
	2004	%	2005	%
Lotaria Clássica e Popular	455	9,3	456	9,5
Lotaria Instantânea	4.420	90,7	4.332	90,5
Total	**4.875**	**100,0**	**4.788**	**100,0**

JOGOS SANTACASA
uma boa aposta



JOGOS SANTACASA

Rua das Taipas, 1 – 1250-264 Lisboa - Tel. 213 210 300 – Fax 213 210 486